

# Jaarverslag 2025



# Inhoud

Inleiding

1. Directieverslag

2. Bestuursverslag

3. Resultaten

4. Jaarrekening 2025

5. Bijlagen

# Inleiding

Veiligheid is geen vanzelfsprekendheid, maar een voortdurende opgave. In een wereld die wordt gekenmerkt door klimaatverandering, de energietransitie, technologische ontwikkelingen, stedelijke en infrastructurele verdichting en veranderende geopolitieke verhoudingen vervult het Nederlands Instituut Publieke Veiligheid (NIPV) een cruciale en verbindende rol. Het NIPV versterkt het domein van brandweezorg en crisisbeheersing, met dienstverlening gericht op professionals die verantwoordelijk zijn voor het voorkomen van (brand)incidenten en crises en voor de respons daarop.

In dit jaarverslag blikt het NIPV terug op de inspanningen en resultaten van 2025, legt het financiële verantwoording af en laat het zien hoe het instituut, samen met partners, heeft bijgedragen aan een veiliger en veerkrachtiger Nederland.

Het jaarverslag is als volgt opgebouwd. Het directieverslag bevat een korte terugblik van de directie op het afgelopen jaar. Aansluitend volgt het bestuursverslag met een reflectie op de bestuurlijke ontwikkelingen door de voorzitter van het dagelijks en het algemeen bestuur.

Vervolgens worden in hoofdstuk 3 de resultaten gepresenteerd, ingedeeld naar de vier pijlers van het instituut: onderzoek, onderwijs, informatie en ondersteuning. Daarbij wordt ook ingegaan op de programma's Klimaatveiligheid, Onderwijs Onderweg en Versterken maatschappelijke weerbaarheid en veerkracht. Afsluitend bevat het verslag de jaarrekening en de toelichting daarop. In de bijlagen zijn overzichten opgenomen van de onderzoeksrapporten, publicaties en opleidingen uit 2025..

A portrait of Coby Flier, a woman with short, curly, light brown hair, wearing glasses and a dark blue blazer over a white top. She is smiling and has her arms crossed. The background is a blurred indoor setting with green plants.

## Coby Flier

Waarnemend algemeen directeur  
NIPV (tot 01-06-2026) en Directeur  
Onderzoek en onderwijs

**'Ondanks de beperkte middelen constateren wij dat alle pijlers van het NIPV opnieuw waarde hebben toegevoegd voor en samen met onze crisispartners.'**

# 1.

## Directieverslag

In nauwe samenwerking met de veiligheidsregio's en andere opdrachtgevers heeft het NIPV diverse resultaten mogen behalen het afgelopen jaar. Daarbij spreken we onze waardering uit voor de inzet van de medewerkers van het NIPV die dit mogelijk hebben gemaakt.

Het NIPV sluit het boekjaar 2025 af met een negatief resultaat van €1,4 miljoen. De belangrijkste oorzaak van dit resultaat is dat de structurele kosten sneller zijn gestegen dan de structurele opbrengsten. Met name de loon- en prijsontwikkelingen zijn de afgelopen jaren niet volledig gecompenseerd in de rijksbijdrage. Hierdoor is een structurele spanning ontstaan tussen de ontwikkeling van de kosten en de beschikbare middelen.

Daarnaast speelt de huidige financieringssystematiek een rol. Het NIPV werkt tot op heden met een tarief gestuurde systematiek waarbij kosten via geschreven uren worden toegerekend aan taken en opdrachten. In de praktijk blijkt dat via deze systematiek niet alle directe en indirecte kosten volledig worden toegerekend. Wanneer medewerkers bijvoorbeeld uitvallen door ziekte lopen de loonkosten door terwijl er minder uren kunnen worden geschreven. Hierdoor ontbreekt zowel de dekking voor deze loonkosten als voor de indirecte kosten die via een opslag in de tarieven worden gefinancierd. Bij vacatures of wanneer opdrachten later starten dan gepland speelt een ander effect: er worden minder uren geschreven dan voorzien, waardoor met name de dekking voor de indirecte kosten achterblijft. Deze kenmerken maken de exploitatie gevoelig voor fluctuaties in inzet en planning.

In 2025 is een bezuinigingsoperatie uitgevoerd, gericht op het terugdringen van de indirecte kosten. Een belangrijk deel van deze maatregelen is in de loop van het jaar ingevoerd en heeft daardoor met name vanaf de tweede helft van 2025 effect gehad. Hierdoor zijn de effecten van deze maatregelen nog niet volledig zichtbaar in het resultaat over 2025. Daarnaast nemen deze maatregelen de hiervoor beschreven structurele spanning tussen kosten en opbrengsten niet volledig weg. Het negatieve effect in 2025 is gedeeltelijk gecompenseerd door hogere renteopbrengsten dan begroot. Deze rentebaten hebben het resultaat incidenteel positief beïnvloed, maar nemen de structurele spanning tussen kosten en opbrengsten niet weg.

De hiervoor beschreven ontwikkelingen onderstrepen het belang van verdere verbetering van de financiële sturing en de doorontwikkeling van de financieringssystematiek. Als onderdeel hiervan worden in 2026 risico's uitgewerkt en geconcretiseerd, wat resulteert in een vernieuwde risicoparaagraaf. Hieraan wordt gewerkt in samenwerking met de veiligheidsregio's en het ministerie van Justitie en Veiligheid, onder andere via het traject Herijking randvoorwaarden samenwerking veiligheidsregio's en NIPV.

Arnhem, juni 2026

J. Flier

Waarnemend algemeen directeur NIPV



## Ton Heerts

Voorzitter algemeen en  
dagelijks bestuur NIPV

'Verschillende ontwikkel-  
trajecten versterken ons  
vertrouwen in gezamenlijke  
inzet voor een veilig en  
veerkrachtig Nederland.'

# 2.

## Bestuursverslag

Het NIPV heeft zich het afgelopen jaar, in nauwe samenwerking met zijn partners binnen het veiligheidsdomein, nadrukkelijk ingezet om actuele maatschappelijke veiligheidsopgaven van een passende en samenhangende aanpak te voorzien, vanuit zijn kernactiviteiten onderzoek, onderwijs, informatievoorziening en ondersteuning.

Het bestuur heeft in 2025 nadrukkelijk stilgestaan bij de vraag hoe het NIPV zijn (wettelijke) taken en verantwoordelijkheden scherper kan afbakenen en uitvoeren. Deze vraag kwam onder meer voort uit de opvolging van de aanbevelingen van PwC en het traject Herijking randvoorwaarden samenwerking Veiligheidsregio's en het NIPV en de noodzaak om de begroting voor 2026 bij te stellen.

### **Veerkracht en weerbaarheid**

Veerkracht en weerbaarheid is een nog actueler dominant thema geworden in 2025. En in een samenleving die steeds vaker wordt geconfronteerd met complexe crises en maatschappelijke ontwrichting, zijn kennis en handelingsperspectief op dit gebied van groot maatschappelijk belang. Het NIPV draagt hieraan bij door middel van verdiepend onderzoek en nationale en internationale masterclasses, waarin inzichten en lessen worden vertaald naar de Nederlandse praktijk. Ook hebben we ons jaarlijkse bestuurlijke diner gewijd aan dit thema waarbij we theorie, praktijk en gedrag bijeenbrachten. Zeer waardevol om deze verbindingen te maken op dit thema.

### **Versterking van governance en taakuitvoering**

In 2024 is door PwC onderzoek gedaan naar de governance en taakuitvoering van het NIPV. De bevindingen daarvan vormden in 2025 een belangrijke leidraad voor het bestuur. De wisselwerking tussen onze verschillende taken en kennisverbindingen zijn waardevol, maar verdere versterking van governance en duidelijkere taakafbakening is gewenst. Vanuit ons dagelijks bestuur leidt Anja Schouten de beweging om deze verbeteringen door te voeren. Dit gebeurt in nauwe samenwerking met het Ministerie van Justitie en Veiligheid. Van de zeven gezamenlijke aanbevelingen zijn inmiddels concrete stappen gezet, onder meer op het gebied van het relatiestatuuut, een afwegingskader voor onderzoeken en de verankering van de Adviesraad Onderzoek. Daarnaast is in 2025 een extra vergadering van het algemeen bestuur georganiseerd om hen expliciet te betrekken bij de opvolging van de aanbevelingen en de besluitvorming over de verdere uitwerking daarvan.

## Bijstelling begroting

In 2025 heeft het bestuur ingestemd met een gewijzigde begroting voor 2025 waarin een bezuiniging was verwerkt op de ondersteunende onderdelen van het NIPV. Desondanks is bij de behandeling van de begroting voor 2026 geconstateerd dat de kosten nog altijd structureel hoger zijn dan de inkomsten. Met name bij de rijksbijdrage is de indexering de afgelopen jaren ontoereikend gebleken om de stijging van de loon- en prijzen te dekken. In 2026 wordt dit tekort gedekt door een aantal incidentele maatregelen, waaronder een eenmalige onttrekking aan de reserves. In voorbereiding op de begroting 2027 worden voorstellen voorbereid over de effecten en de keuzes ten aanzien van de wettelijke taakuitvoering (artikel 68) voor het ministerie van Justitie en Veiligheid om ervoor te zorgen dat kosten en inkomsten weer structureel in balans komen. Daarnaast is besloten om het tekort voor 2026 nog eenmaal gedeeltelijk vanuit de reserves op te vangen en tegelijkertijd een nieuwe wijze van begroten en kostenberekening te ontwikkelen. Noodzakelijk, omdat in het nieuwe regeerakkoord geen extra middelen zijn voorzien en de veiligheidsregio's bovendien met bezuinigingen te maken krijgen.

## Samenwerking met de veiligheidsregio's

De RCDV en het NIPV constateren daarnaast dat de onderlinge relatie versterking behoeft om het NIPV ook in de toekomst als landingsplaats van en voor de veiligheidsregio's te laten functioneren. Daartoe is na instemming van het algemeen bestuur het traject 'Herijking van de randvoorwaarden samenwerking Veiligheidsregio's en het NIPV gestart'. Vanuit ons dagelijks bestuur leidt Marco Out een stuurgroep waarin, samen met de nieuwe co-voorzitter van de RCDV en het hoofd bedrijfsvoering van het NIPV, ontwikkelplannen worden opgesteld. Deze plannen richten zich op sturing en verantwoording, samenwerkingsafspraken, de financiële inrichting van systemen, een gezamenlijke strategische agenda en houding en gedrag.

## Bestuurlijke samenstelling

In 2025 zijn binnen het bestuur enkele formele besluiten genomen over de samenstelling en continuïteit van het bestuur. Ikzelf heb ingestemd met een tweede termijn. Ook Anja Schouten heeft ingestemd met een tweede termijn en is in dat kader benoemd tot vicevoorzitter van het dagelijks bestuur.

Daarnaast heeft het NIPV in november 2025 afscheid genomen van algemeen directeur IJle Stelstra, die zijn loopbaan heeft voortgezet bij instituut Clingendael. Het bestuur is hem dankbaar voor zijn betekenisvolle bijdrage aan de ontwikkeling van het NIPV. Het dagelijks bestuur heeft, conform zijn verantwoordelijkheid, het wervingsproces voor een nieuwe algemeen directeur in gang gezet, wat heeft geleid tot de benoeming van Marthyne Kunst per 1 juni 2026. Tot haar aantreden heeft Coby Flier, directeur Onderzoek en Onderwijs, tijdelijk het algemeen directeurschap waargenomen. Wij waarderen haar inzet en deskundigheid gedurende deze periode, waarmee zij ons in staat heeft gesteld het wervings- en selectieproces zorgvuldig te laten verlopen.

### Marthyne Kunst nieuwe algemeen directeur NIPV

Het Dagelijks Bestuur van het NIPV heeft op 10 maart 2026 bekendgemaakt dat Marthyne Kunst is benoemd tot algemeen directeur van het instituut. Zij zal per 1 juni 2026 aan deze nieuwe functie beginnen.

Kunst is geen onbekende in het veiligheidsdomein. Zij werkte ongeveer tien jaar als advocaat bij een middelgroot advocatenkantoor en maakte in 1999 de overstap naar het Openbaar Ministerie, waar zij startte als officier van justitie. Al snel vervulde zij leidinggevende functies, waaronder de laatste zes jaar die van hoofdofficier van het arrondissement Oost-Nederland.

Ton Heerts, voorzitter van het bestuur, is verheugd met deze aanstelling. Volgens hem past haar profiel uitstekend bij de positie van publiek kennisinstituut: hoogwaardig én betrouwbaar. Bovendien vraagt de toenemende complexiteit van de veiligheidsopgaven om verdere intensivering van samenwerking binnen het stelsel. Marthyne Kunst heeft bewezen verbindend en samenwerkingsgericht te zijn en beschikt over ruime ervaring in complexe bestuurlijke krachtenvelden.

## Begroting en financiële resultaten

De gerealiseerde baten 2025 komen grotendeels overeen met de begrote baten. We constateren afwijkingen op werkzaamheden voor de WAS en KCR2 omdat daar de werkzaamheden en/of uitgaven groter waren dan verwacht.

De lasten 2025 zijn per saldo € 6,7 miljoen hoger dan begroot door enerzijds de CAO-indexatie en de onderbezetting van vast personeel (begrote bezetting 403 fte, gemiddelde bezetting 361 fte) en anderzijds de inzet van extern, tijdelijk personeel. Extern personeel brengt hogere personeelskosten met zich mee en bovendien levert dit minder dekking op voor interne kosten.

NIPV kende in 2025 hogere renteopbrengsten dan begroot.

Het financiële resultaat zoals hierboven beschreven is samengevat in de staat van baten en lasten.

### Enkelvoudige staat van baten en lasten

Bedragen in duizenden euro's.

	2025	Begroting 2025	2024
Baten	99.747	95.860	101.361
Lasten	102.568	95.860	105.814
Bedrijfsresultaat	(2.821)	0	(4.453)
Financiële baten en lasten	1.058	--	1.700
<b>Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening</b>	<b>(1.763)</b>	<b>0</b>	<b>(2.754)</b>
Bijzondere baten & lasten			
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	376		208
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>(1.387)</b>	<b>0</b>	<b>(2.546)</b>

Het aandeel in het resultaat deelnemingen bedraagt € 0,4 miljoen. Dit is het aandeel van het NIPV in het NIBHV. De andere aandeelhouder van het NIBHV is het Oranje Kruis.

Bij de oprichting van het NIPV heeft het ministerie van Justitie en Veiligheid de boedel aan rijksbreed materieel die het NIPV al beheerde, in eigendom overgedragen aan het NIPV. De afgelopen jaren heeft het NIPV afspraken gemaakt over de vervanging van deze boedel. De afspraken zijn vastgelegd in een vervangingsplan, dat is geactualiseerd in 2023. In 2025 bedroeg de jaarlijkse dotatie € 1,7 miljoen.

## Overzicht resultaten ten opzichte van het jaarplan 2025

Het hierna opgenomen overzicht omvat alle activiteiten van het NIPV, in totaal in 2025 €99,7 miljoen.

Resultaten in meerjarenperspectief	Realisatie	Realisatie	Begroting	Realisatie
Bedragen x 1.000	2023	2024	2025	2025
1. Ondersteuning	46.805	50.152	45.893	45.102
2. Onderwijs	13.930	18.007	16.227	16.343
3. Onderzoek	11.322	14.344	15.032	14.881
4. Informatie	11.392	18.857	18.709	23.421
<b>Eindtotaal</b>	<b>83.448</b>	<b>101.361</b>	<b>95.860</b>	<b>99.747</b>

Voorgaand overzicht laat een negatieve afwijking zien ten opzichte van de bijgestelde begroting 2025 in de pijler ondersteuning door de lager dan verwachte afzet bij brandweerkleding en materieelbeheer politie. De pijler informatie laat daarentegen een positieve afwijking zien door de inzet van middelen uit het verleden. Onderwijs en onderzoek zijn ongeveer op de begroting geëindigd. Voor een gedetailleerde toelichting op de baten en lasten wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening in de bijlagen.

## Kasstroom, investeringen en financiering

De totale geconsolideerde liquiditeitspositie van het NIPV over 2025 steeg met € 7,0 miljoen. De geconsolideerde kasstroom uit investeringen gedurende het verslagjaar bedroeg per saldo € 1,6 miljoen negatief. Voor een overzicht van de investeringen wordt verwezen naar de toelichting op de balans van de materiële en immateriële vaste activa.

## Solvabiliteit en liquiditeit

Het vreemde vermogen is in 2025 gestegen omdat er meer financiële middelen beschikbaar zijn gesteld dan gepland. Deze aanvullende financiële middelen zijn niet vrij besteedbaar en bestemd voor besteding in 2026. Het NIPV wenst de gangbare verhoudingen tussen eigen en vreemd vermogen te hanteren. Door de groei van het vreemd vermogen is de verhouding tussen het eigen en het vreemde vermogen een aandachtspunt. De directie van het NIPV benadrukt dat de hoogte van het vreemd vermogen geen enkel risico met zich meebrengt en is alleen beschikbaar voor de uitvoering van opdrachten.

Het eigen vermogen als percentage van het totale vermogen in de geconsolideerde jaarrekening 2025 bedraagt ultimo 2025 17,4% (2024: 20,3%). Ten opzichte van 2024 is de solvabiliteit in 2025 gedaald met 2,9% als gevolg van onderuitputting, een negatief resultaat en het toevoegen van een bestemde reserve samenwerkende veiligheidsregio's. De kortlopende schulden zijn gestegen (beschikbaar gestelde financiële middelen door crisispartners).

De current ratio (vlottende activa gedeeld door vlottende schulden en voorzieningen), een maatstaf voor liquiditeit, bedraagt ultimo 2025: 1,35 (2024: 1,38).

## Vrij besteedbaar vermogen en risico's

Het eigen vermogen van het NIPV is niet opgebouwd uit bijdragen van het Rijk of de Regio's, maar uit bedrijfsresultaten, financiële baten en resultaten uit deelnemingen. De algemene reserve is bedoeld om bedrijfsrisico's op te vangen en de continuïteit van de organisatie te borgen.

Voorbeelden van risico's zijn:

- > wijzigingen in de organisatie van het NIPV;
- > langdurige uitval door ziekte van medewerkers;
- > onvrijwillige beëindigingen van dienstverbanden;
- > indexering van kosten die onvoldoende worden doorberekend in tarieven;
- > hanteren van langjarige afspraken waarbij indexaties worden vastgesteld die mogelijk negatief kunnen uitpakken en waarbij het risico voor rekening van het NIPV is;
- > Als onderdeel van de Herijking samenwerking Veiligheidsregio's zal het NIPV de risico's die zij detecteert concretiseren en vastleggen in een risicobeleid.

Ter afdekking van bepaalde risico's heeft het NIPV verschillende verzekeringen afgesloten voor gebouwen, aansprakelijkheid, schade aan materieel en personeel gerelateerde verzekeringen. Het risico veroorzaakt door ziekteverzuim is niet verzekerd.

Het vreemde vermogen betreft grotendeels vooruit ontvangen middelen, deze bedragen zijn bestemd voor opdrachten en niet vrij besteedbaar voor NIPV, afgezien van eventuele verplichtingen die zijn aangegaan zijn de bedragen direct opeisbaar en vormen daarom geen solvabiteits- of liquiditeitsrisico.

## Doelmatigheidsparagraaf

Het NIPV heeft de volgende maatregelen getroffen ter bevordering van een efficiënt beheer:

- > jaarlijks opstellen van een jaarplan per dienst/afdeling met SMART geformuleerde doelstellingen;
- > dit jaarplan wordt in concept afgestemd met de belangrijkste stakeholders om vervolgens door het algemeen bestuur van het NIPV te worden vastgesteld;
- > de uitvoering van dit jaarplan wordt gemonitord op basis van het bovenstaand beschreven planning en control proces.

Zoals uit dit jaarverslag blijkt, zijn in 2025 de doelstellingen van het NIPV uit het jaarplan 2025 gerealiseerd en zijn ook de beschikbare middelen besteed aan de in de begroting aangegeven doelen.

## Specifieke thema's vanuit ministerie Justitie en Veiligheid

Jaarlijks draagt het ministerie enkele specifieke thema's aan om in te spelen op de ontwikkelingen omtrent (maatschappelijke) opgaven. Voor 2025 waren deze thema's informatievoorziening & beveiliging, duurzaamheid, huisvesting en personeel & organisatie.

### Informatievoorziening & beveiliging

Informatievoorziening is van groot belang voor het NIPV bij de realisatie van de maatschappelijke opgaven. Werkprocessen zijn digitaal ondersteund en data gedreven waardoor het essentieel is dat de informatievoorziening actueel en toekomstbestendig is. Informatievoorziening moet wendbaar zijn om in te kunnen spelen op verandering van de maatschappelijke opgave, verdere digitalisering van de samenleving en overheid, beleid, wet- en regelgeving, kaders, cyberdreigingen en nieuwe technologie.

### **Wat is bereikt?**

- > We hebben een Business intelligence (BI)-voorziening ontwikkeld voor het digitaal en real time inzichtelijk maken van data ten behoeve van de bedrijfsvoering.
- > We zijn gestart met een organisatiebreed onderzoek naar de ondersteuning van functioneel beheer en het inrichten van een CIO-office.

### **Huisvesting**

Binnen de opdracht en (maatschappelijke) opgaven waar het NIPV voor staat, is een goede ondersteuning en aansluiting vanuit de huisvesting cruciaal. Daarbij is het van belang om zowel te sturen op vraagstukken die nú actueel zijn, als vooruit te kijken naar ontwikkelingen op de (middel)lange termijn. Op basis van dit inzicht is het mogelijk in control te zijn, wendbaar te organiseren en te sturen op gewenst resultaat.

### **Wat is bereikt?**

- > We zijn gestart met het ontwikkelen van een strategisch huisvestingplan om de vastgoedportefeuille te optimaliseren en de huisvesting af te stemmen op de behoefte op korte en langere termijn;
- > De huisvestingsvisie zal in 2026 vastgesteld worden.

### **Duurzaamheid**

Bij de aanbestedingen in 2025 hebben we, waar het toepasbaar was, criteria opgenomen op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen en inkopen. De energiebesparende maatregelen op onze locaties hebben we gecontinueerd met de focus op het verduurzamen. In het cateringaanbod voor onze medewerkers en gasten qua eten en drinken zijn duurzaamheid, inclusiviteit en vitaliteit belangrijke aandachtspunten.

### **Wat is bereikt?**

- > In 2025 is een nulmeting duurzaamheid verricht, dit wordt periodiek herhaald zodat een trend kan worden geanalyseerd;
- > De normen van Parijs zijn opgenomen en worden nagestreefd in de huisvestingsvisie.

### **Personeel & organisatie**

Om de binnen- en buitenwereld op deze dynamische thema's samen te brengen is een wendbare organisatie nodig. In het publieke domein kiezen wij per vraagstuk een passende rol en organisatievorm. Aan de basis daarvan staat onze persoonlijke wendbaarheid. We zoeken naar de juiste balans tussen mens en werk. Zo streven wij naar duurzame inzetbaarheid van goede professionals met de juiste middelen op de juiste plek voor een NIPV dat zijn maatschappelijke opgave – in verbinding met de veiligheidsregio's en ander crisispartners – ook in de toekomst kan waarmaken.

### **Wat is bereikt?**

- > We hebben 76 werving- en selectietrajecten afgerond (54 nieuwe medewerkers zijn aangetrokken en 22 huidige medewerkers zijn doorgestroomd).
- > Ten behoeve van de ontwikkeling van medewerkers heeft de NIPV Huisacademie de volgende activiteiten georganiseerd: 30 in-company trainingen (510 deelnemers), 17 MD-trainingen en 91 individuele MD-gesprekken, 24 coachingstrajecten en 51 trainingstrajecten voor individuele medewerkers.
- > In de vitaliteitsweek in september zijn diverse tools aangeboden waarmee je kunt investeren in je vitaliteit. Voorbeelden zijn lifestyle coaching, mindfulness, persoonlijk leiderschap,

- loopbaancoaching, stoelmassage en omgaan met chaos in je hoofd. Medewerkers konden ook gebruik maken van regelingen zoals flexibel werken, bedrijfsfitness of de fietsregeling.
- › Om de inclusiviteit binnen de organisatie te bevorderen zijn we het cultuurtraject 'Versterken en verbinden' gestart. Vanuit het cultuurtraject hebben 248 medewerkers deelgenomen aan interactieve sessies over de cultuurelementen aanspreekbaar, daadkrachtig en leergierig. Het Management drives (MD) instrumentarium gebruiken wij om een waardenvrij inzicht in de drijfveren van medewerkers en teams te krijgen en onderling bespreekbaar te maken.
  - › Medewerkers en leidinggevendenden kunnen gebruik maken van de online toolbox van Open up ter versterking van het mentale welzijn van jezelf of een collega. De 85 gebruikers hebben hier zeer positieve waardering over uitgesproken.

### **Regeling accountantscontrole NIPV**

In 2019 is de nieuwe Regeling accountantscontrole NIPV gepubliceerd in de Staatscourant. Deze regeling is van kracht vanaf het boekjaar 2019. In 2026 is een onderzoek gestart vanuit het ministerie van J&V naar de financiële administratie van NIPV, een van de doelen daarvan is het opstellen van een nieuwe regeling accountantscontrole NIPV.

### **Hybride financiering NIPV en verantwoording**

Het NIPV combineert conform de Wet veiligheidsregio's drie geldstromen die samenhangen met de taken en werkzaamheden die het NIPV uitvoert. Het onderscheid in deze geldstromen bevordert transparantie en verantwoording naar opdrachtgevers en financiers. Zo wordt onderscheid gemaakt in wettelijke taken, uitvoering van opgedragen werkzaamheden voor veiligheidsregio's en contractactiviteiten voor andere overheden. De gescheiden verantwoording van deze drie taken voorkomt kruissubsidiëring tussen de drie geldstromen.

### **In Control Statement**

Het NIPV heeft de basis aantoonbaar op orde. Met een gezonde financiële huishouding, tevreden klanten, capabele en gemotiveerde medewerkers, up-to-date automatisering en een adequaat planning- en control proces.

Omdat het NIPV een hybride organisatie is, wordt zij ook hybride gefinancierd: een rijksbijdrage voor de wettelijke taken, inkomsten van veiligheidsregio's voor gemeenschappelijke taken en ten slotte inkomsten voor uitgevoerde werkzaamheden voor derden. Op basis van de Wet veiligheidsregio's is er een financiële scheiding tussen deze taakcategorieën. In de jaarstukken is dit goed zichtbaar gemaakt en door de accountant gecontroleerd.

De managementletter van de accountant en het accountantsverslag tonen aan dat wij onze zaken in het algemeen goed op orde hebben, hoewel er ook zaken zijn die nog kunnen worden verbeterd zoals het periodiek controleren van de hoge rechten die intern aan medewerkers zijn verstrekt. Dit aandachtspunt wordt in 2026 opgepakt. De verbeteringen in de interne beheersing van het inkoop- en aanbestedingsproces hebben ertoe geleid dat de rechtmatigheid weer volledig op orde is en ruim binnen de marge van 2% blijft.

Uit onderzoek onder deelnemers aan onze opleidingen, trainingen, bijscholingen en events blijkt dat zij tevreden zijn over de geleverde diensten. NIPV blijkt een aantrekkelijke werkgever te zijn. Het NIPV is in staat huidige maar ook nieuwe medewerkers te boeien, te binden en betrokken te houden. Dat blijkt ook uit het werkbelevingsonderzoek dat in 2023 en in 2025 is uitgevoerd.

Het NIPV stelt jaarlijks een jaarplan op. De veiligheidsregio's worden bij deze planvorming betrokken. Het jaarplan wordt besproken en vastgesteld via het dagelijks en algemeen bestuur. De managers monitoren de uitvoering van het plan via management-dashboards en maken afspraken met hun medewerkers over de in een jaar te realiseren doelen. Periodiek wordt in managementreviews door directie en managers de voortgang besproken en zo nodig komen daar bijsturingmaatregelen uit voort. Periodiek wordt de kwartaalrapportage van het NIPV bovendien besproken met het dagelijks bestuur en meegenomen in bilaterale gesprekken tussen de directie en de eigenaar en opdrachtgever bij het ministerie van Justitie en Veiligheid.

Het NIPV is in 2025 gestart met het herijkingstraject randvoorwaarden samenwerking VR. Dit betreft een coöperatieve samenwerking tussen NIPV, de VR en het ministerie. Doel is om de samenwerking te verbeteren en de verwachting is dat in de periode 2026-2028 vergaande verbeteringen zullen worden doorgevoerd in de governance, financiële systemen, rapportages en opdrachtverstrekking en -verslaglegging.

### **Wettelijk verankerd**


Als zelfstandig bestuursorgaan met een wettelijke basis in de Wet veiligheidsregio's legt het NIPV onder andere verantwoording af aan het ministerie van Justitie en Veiligheid. Het ministerie is tevreden over onze organisatie, prestaties en bedrijfsresultaten. Dit blijkt ook uit de overleggen die wij hebben met de top van het ministerie.

Vanuit de wet hebben wij een hechte relatie met de veiligheidsregio's, doordat het algemeen bestuur bestaat uit de voorzitters van de 25 veiligheidsregio's. Het dagelijks bestuur is benoemd door het algemeen bestuur en bestaat uit drie voorzitters van veiligheidsregio's. Via de zienswijzeprocedure voor het jaarplan en de begroting vraagt NIPV de veiligheidsregio's of de producten en diensten van het NIPV voldoende aansluiten op hun behoeften en wensen.

Tevens zijn vertegenwoordigers van de veiligheidsregio's als toezichthouder nauw betrokken bij taken die voor de regio's worden uitgevoerd. Een voorbeeld hiervan is de Kledingraad Veiligheidsregio's die toezicht houdt op de uitlevering door het NIPV van het operationeel uniform. Vanuit deze stevige en gezonde basis gaan we voortvarend door om onze ambities te realiseren.

Het bestuur van het NIPV verklaart dat:

- > het jaarverslag in voldoende mate inzicht geeft in de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen;
- > de voornoemde systemen een redelijke mate van zekerheid geven dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat;
- > het naar de huidige stand van zaken gerechtvaardigd is dat de financiële verslaggeving is opgesteld op going concern basis;
- > in het verslag de materiële risico's en onzekerheden zijn vermeld die relevant zijn voor de verwachting van de continuïteit van de vennootschap voor een periode van twaalf maanden na opstelling van het verslag;
- > het NIPV in 2025 voldeed aan de volgende eisen in de regeling accountantscontrole ten aanzien van het in control statement:
  - > het uitvoeren van periodieke onderzoeken naar het management control systeem en naar de doelmatigheidsmaatregelen;
  - > de aanwezigheid van periodieke rapportages over het management control systeem en de doelmatigheidsmaatregelen en de bespreking ervan op het directieniveau en het dagelijks bestuur.



In het afgelopen jaar heeft het dagelijks bestuur zesmaal vergaderd en driemaal een vergadering van het algemeen bestuur georganiseerd. Daarnaast zijn wij, mede gelet op de hiervoor beschreven ontwikkelingen, meerdere malen thematisch bijeengeweesd en is actief de verbinding gezocht met de regiegroep van de RCDV.

Wij danken de medewerkers van het NIPV, de veiligheidsregio's, het ministerie en onze partners voor hun inzet en de constructieve samenwerking. De gevoerde gesprekken en ingezette ontwikkeltrajecten bieden vertrouwen dat wij ook in de komende periode gezamenlijk kunnen blijven werken aan een veilig en veerkrachtig Nederland.

Arnhem, juni 2026

A.J.M. Heerts  
Voorzitter algemeen en dagelijks bestuur NIPV



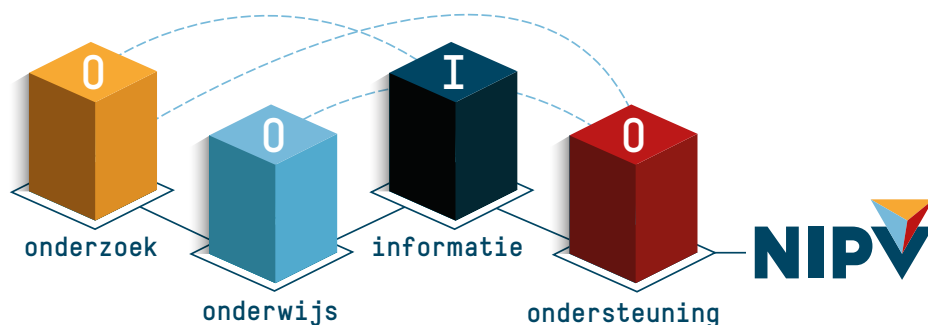
## Maatschappelijke weerbaarheid en veerkracht

Grootschalige stroomuitval kan grote maatschappelijke gevolgen hebben. Voorbereidingen voor langere tijd zonder stroom worden daarom steeds belangrijker. Het NIPV voerde onderzoek uit naar de maatschappelijke gevolgen van de grootschalige stroomuitval in Spanje en Portugal.

*Stroomstoring in Spanje en Portugal, april 2025*

# 3.

## Resultaten



Het NIPV verzorgt diverse voorzieningen die de informatie over brandweezorg en crisisbeheersing versterken. Wij voeren onafhankelijk en integer praktijkgericht onderzoek uit en vertalen de kennis die daaruit voortvloeit naar het onderwijs dat we aanbieden. Ook beheren we crisismaterieel en zorgen we voor ondersteuning van veiligheidsberaad en vakraden. Zo fungeert het NIPV als een daadkrachtig kennis- en expertisecentrum dat verbinding brengt tussen de veiligheidsregio's, Rijksoverheid en crisispartners onderling.

Onze circa 400 professionals begrijpen ieder vanuit hun eigen vakgebied wat de behoefte is vanuit het werkveld. Hoogwaardige én betrouwbare dienstverlening is onze norm. Veiligheidsregio's en andere crisispartners moeten in alle fasen van incidenten en crises kunnen vertrouwen op actuele en relevante kennis, informatie, ondersteuning. Dit urgentiebesef ervaren we dagelijks, gevoed door veel collega's die een achtergrond hebben als first responder.

We verbinden onderzoek, onderwijs en de praktijk en daarbij staat de kenniscirkel centraal. Onze lectoren doen onderzoek zelfstandig of in opdracht van derden. De kennis uit ons onderzoek ontsluiten we vervolgens in de vorm van kennisproducten zoals handelingsperspectieven, handboeken en leidraden. Deze kennis passen we toe in de ondersteuning van veiligheidsregio's en crisispartners. We sluiten de cirkel door de praktijkervaringen te evalueren, waaruit weer nieuwe kennisbehoefte ontstaat.

### Vier pijlers

Het NIPV werkt vanuit vier pijlers, te weten onderzoek, onderwijs, informatie en ondersteuning. In dit hoofdstuk beschrijven we kort de essentie van de pijlers en delen we een aantal concrete inspanningen en resultaten die bijdragen aan een veilig en veerkrachtig Nederland.

### 3.1 Onderzoek

Binnen het NIPV richt de Nederlandse Academie voor Crisisbeheersing en Brandweezorg zich op onafhankelijk praktijkgericht onderzoek. Dit doen we zelfstandig of in opdracht van derden. Binnen de lectoraten ontwikkelen, duiden en delen we kennis. Deze kennis borgen we in onderzoeksrapporten en overige kennisproducten voor de beroepspraktijk.

## Lectoraten Brandweerkunde en Brandveiligheidskunde

De kennis die over en voor de brandweer wordt ontwikkeld voedt actuele vakdoctrines en het onderwijs. De ontwikkelde kennis draagt daadwerkelijk bij aan wat de brandweerorganisatie nodig heeft om veilig en effectief te functioneren, nu en in de toekomst. We richten ons steeds op een optimale wisselwerking tussen het professionele veld en het NIPV.

Het lectoraat Brandweerkunde richt zich op onderzoek naar veilige en effectieve incidentbestrijding en de menselijke kant van het brandweeroptreden zoals commandovoering en arbeidsveiligheid. Daarnaast onderzoekt het organisatie, cultuur en leiderschap binnen de brandweer.

Het lectoraat Brandveiligheidskunde onderzoekt duurzame, toegepaste en innovatieve brandveiligheid, waarbij aandacht is voor nieuwe risico's en de interactie tussen gebouw en omgeving.

Met de gezamenlijke onderzoekslijn 'leren van incidenten' willen de beide lectoraten de lerende brandweerorganisatie stimuleren en een impuls geven aan de organisatie daarvan. De kennis van echte branden en van het operationele optreden is nodig om realistische oefeningen te ontwikkelen, maar ook om de brandveiligheidsadviseurs te ondersteunen met kennis vanuit de praktijk.

### Wat is er bereikt?

- › Op 2 oktober sprak Lieuwe de Witte, lector Brandveiligheidskunde, zijn lectorale rede 'Brandveiligheid als veronderstelde vanzelfsprekendheid' uit, waarin hij pleitte voor een herbezinning op de aanpak van brandveiligheid. "Een aanpak die doelgericht en samenhangend is en wordt gedragen door de samenleving." Met zes stevige ambities zette hij de lijnen voor de komende jaren uit voor onderzoek, onderwijs en de (beleids)praktijk.
- › In opdracht van enkele ministeries en veiligheidsregio's, voerden we diverse grote onderzoeken uit waarvan de resultaten in 2025 en 2026 (deels nog) worden gepubliceerd. Voorbeelden hiervan zijn: Wonen met zorg, Denkkader veestallen, Brandveiligheid in hoogbouw, Onderzoek naar de reanimatietaak van brandweer, Achtergronden van warm oefenen.
- › We voerden samen met brandweerprofessionals uit de veiligheidsregio's, en onder internationale belangstelling, praktijkexperimenten uit met verschillende manieren van rookgaskoeling.
- › Op het gebied van natuurbrandveiligheid voerden we diverse onderzoeken uit die een bijdrage zullen leveren aan zowel de risicobeheersing als de incidentbestrijding.
- › Door de organisatie van meerdere communities of practice toetsten we ontwikkelde kennis en kunde samen met de beroepspraktijk: Fire Safety Engineering, Brandweerrisicoprofiel, Brandveilig meubilair, Brand, Technische hulpverlening.

## Lectoraat Crisisbeheersing

Het lectoraat Crisisbeheersing verricht onderzoek en voert evaluaties uit om kennis en kunde te ontwikkelen en te delen op het brede terrein van de crisisbeheersing ten behoeve van bestuurders, hulpdiensten en gemeentelijke diensten. Focus ligt hierbij op organisatie, werkwijzen en processen. Actualiteit en wisselwerking met onderwijs staan centraal.

### **Wat is er bereikt?**

- › Met inbreng uit de beroepspraktijk van crisisbeheersing, het onderwijs en de wetenschap is een nieuwbasisboek crisisbeheersing samengesteld en gepubliceerd. In opdracht van de Veiligheidsregio Haaglanden is een leeronderzoek uitgevoerd naar het operationeel optreden na de explosie aan de Tarwekamp.
- › We hebben onderzoek uitgevoerd naar de maatschappelijke gevolgen van de grootschalige stroomuitval in Spanje en Portugal.
- › Strategieën die hulpdiensten kunnen toepassen ten tijde van acute schaarste zijn inzichtelijk gemaakt.
- › Er is inzicht verkregen in hoe scenariodenken wordt toegepast in veiligheidsrisico's en waarom scenariodenken vak toegevoegde waarde kan zijn voor crisisbeheersing.

### **Lectoraat Energie en Transportveiligheid**

Het lectoraat Energie en Transportveiligheid focust op de veiligheid van de energietransitie en hoofd-transportinfrastructuur, met nadruk op innovaties en vernieuwing. De veiligheidsgevolgen van ontwikkelingen worden geduid met handelingsperspectieven op risicobeheersing, omgevingsveiligheid en incidentbestrijding.

### **Wat is er bereikt?**

- › In september organiseerden we een kennisevent en publiceerden we een onderzoek over veiligheid van zero-emissiematerieel in de logistiek en bouw. Dit onderzoek voerden we uit in opdracht van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat.
- › In juni publiceerden we de handreiking Depositie na branden met zonnepanelen. Dit onderzoek voerden we uit in opdracht van het ministerie van Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening. Deze handreiking biedt handvaten voor een multidisciplinaire aanpak voor onder andere gemeenten, veiligheidsregio's, overheidsorganisaties en partijen in de nafase van een brand waarbij sprake is van depositie van resten van zonnepanelen in de omgeving.
- › In opdracht van ProRail hebben we onderzoek gedaan om te bepalen welke brandveiligheidsmaatregelen genomen kunnen worden om de brandveiligheid te verbeteren als gevolg van de elektrificatie van tweewielers. Er zijn brandexperimenten uitgevoerd om het brandgedrag en brandverloop van (elektrische) tweewielers in stallingen in beeld te brengen. In december 2025 zijn de mogelijke maatregelen om bepaalde brandveiligheidsdoelen te bereiken gedeeld met de opdrachtgever en andere geïnteresseerden tijdens een kennisbijeenkomst.

### **Lectoraat Datagedreven publieke veiligheid**

In 2025 is het lectoraat Datagedreven publieke veiligheid binnen de vakgroep Datawetenschappen van start gegaan met Amy Matser als lector. Dit lectoraat onderzoekt de mogelijkheden van data en de toepassing van data science voor brandweezorg en crisisbeheersing.

### **Wat is er bereikt?**

- › Het project DATAPRO112 is gestart. We analyseren samen met de veiligheidsregio's Midden- en West-Brabant, Gelderland-Zuid, Gelderland-Midden, Noord- en Oost-Gelderland, IJsselland, Twente en Amsterdam Amstelland de data die na een 112 incidentmelding worden bijgehouden. Dit doen we om nieuwe inzichten te genereren en aanbevelingen te doen voor meer uniformiteit in de dataverzameling.
- › Er is een subsidie verkregen van Topsector ICT voor het onderzoek naar de verwerking van verschillende typen geografische data voor het gebruik in digital twins. Dit onderzoek doen

we samen met uCrowds B.V. en moet ertoe leiden dat simulaties natuurgetrouwer worden en daardoor beter toepasbaar zijn in crisisbeheersing en crowd management.

- › Tot slot hebben we op de website kerncijfers veiligheidsregio's twee nieuwe dashboards toegevoegd: kerncijfers natuurbranden en ongevallen met voorrangsvoertuigen.

In bijlage 4.2 vindt u een overzicht van onze onderzoeksrapporten en publicaties over 2025.

### **Adviesraad onderzoek NIPV**

De Adviesraad Onderzoek NIPV brengt gevraagd en ongevraagd advies en het dagelijks bestuur NIPV over de kwaliteit en relevantie van het onderzoek binnen het NIPV. In 2025 richtte de Adviesraad zich onder meer op de vraag hoe het onderzoek nog beter kan aansluiten bij de verschillende stakeholders van het NIPV, om zo de maatschappelijke en professionele relevantie verder te versterken. Ook heeft de Adviesraad een bijdrage geleverd aan de totstandkoming van de ethische code voor onderzoek, een belangrijke stap in de verdere borging van een zorgvuldige en integere onderzoekspraktijk.

Daarnaast vond het jaarlijkse gesprek plaats tussen de voorzitter van de Adviesraad en het dagelijks bestuur, waarin wederzijdse verwachtingen en strategische accenten uitgebreid zijn besproken. Om goed zicht te houden op de inhoudelijke ontwikkelingen binnen het onderzoeksdomein voerde de Adviesraad meerdere diepgaande gesprekken met lectoren, waaronder een uitgebreid gesprek met lector Lieuwe de Witte naar aanleiding van zijn lectorale rede.

Vooruitkijkend naar 2026 bereidt de Adviesraad een gesprek voor met de recent gestarte Ethische Commissie Onderzoek. Ook staat een evaluatie gepland van het functioneren van de Adviesraad zelf en van de verwachtingen van betrokkenen, om zo de rol en werkwijze van de Adviesraad verder te versterken.

### **Programma Klimaatveiligheid**

De effecten van klimaatverandering zijn niet alleen van de toekomst, maar al zichtbaar in het hier en nu. Dit vraagt om aandacht in de crisis- en rampenbestrijding. Veiligheidsregio's hebben belang bij klimaatadaptieve maatregelen om de weerbaarheid van de samenleving te vergroten, deze maatregelen kunnen namelijk ook nieuwe risico's met zich meebrengen. Het programma Klimaatveiligheid heeft als doel de mogelijkheden en onmogelijkheden voor een veilige en weerbare samenleving bij klimaatverandering, nu en in de toekomst, inzichtelijk te maken. Hiervoor wordt geïnvesteerd in onderzoek, kennisontwikkeling, professionalisering, samenwerking en netwerkvorming.

Dit leidde in 2025 tot de handreiking Veilige Klimaatadaptatie deel II, het onderzoek naar risicoperceptie, en het onderzoek naar strategieën voor schaarste. Daarnaast werd bijgedragen aan de positionering van veiligheidsregio's via workshops en presentaties en hebben we het Klimaatveiligheidsevenement georganiseerd op 25 september 2025.

In 2026 versterkt het programma de bovenregionale samenwerking met een onderzoek naar bovenregionale scenario's en de ontwikkeling van landelijke uitgangspunten. Tot slot wordt gewerkt aan meer inzicht in de cascade-effecten bij klimaatrampen en gezamenlijke klimaatprojectwerkplaatsen.

## 3.2 Onderwijs

Onderwijs vormt de tweede pijler van het NIPV. We benutten gevalideerde kennis uit onderzoek om het vakmanschap en het veilig optreden binnen crisisbeheersing en brandweezorg te versterken. Onze drie opleidingsteams – operationele brandweeropleidingen, niet-operationele brandweeropleidingen en crisisbeheersing – werken hierbij nauw samen met het beroepsveld.

We streven naar een samenhangend, actueel, flexibel en praktijkgericht aanbod voor zowel startende als ervaren professionals. Onze opleidingen worden gemiddeld met een 7,7 beoordeeld. Daarnaast verzorgen we onafhankelijke examinering voor functies binnen brandweer, bevolkingszorg, crisisbeheersing, GHOR, opgeschaalde zorg en andere crisispartners.

### Wat is er bereikt?

- > We hebben verder uitvoering gegeven aan etappes van het programma Onderwijs Onderweg, via deelname aan het kernteam én via projecten binnen de etappes.
- > De gezamenlijk ontwikkelde onderwijsvisie van de veiligheidsregio's is vastgesteld. De komende periode wordt dit vertaald naar concrete uitgangspunten voor onderwijs en examinering.
- > Ook de rollennotitie Klaar voor sterk samenspel is vastgesteld. Deze beschrijft een helder en samenhangend onderwijsstelsel voor de veiligheidsregio's. Het NIPV concretiseert in 2026 zijn rol hierin op basis van het nog vast te stellen invoeringsplan.
- > Samen met de vakraden is in 2025 een basis gelegd voor een verbeterd allocatieproces voor vouchergelden en het ontwikkelfonds. Dit proces wordt in 2026 geïmplementeerd.
- > Het instroom-, evaluatie- en docentenbeleid is aangescherpt, inclusief bijbehorende onderwijsprocessen.
- > De nieuwe onderwijssystemen Canvas en Educator zijn geïmplementeerd. In 2026 wordt de systemen doorontwikkeld samen met gebruikers vanuit het werkveld.

### Brandweeropleidingen operationeel

Voor de operationele functies verzorgen en ontwikkelen we onderwijs, opleidingen, les-, oefenen leerstof. Voor een deel van deze functies vindt de uitvoering van de opleidingen plaats in de veiligheidsregio's (regionale opleidingsinstituten). Ook maken we voor de ontwikkeling en uitvoering van de opleiding nadrukkelijk verbinding met het werkveld en de samenleving voor expertise en afstemming.

### Wat is er bereikt?

- > In 2025 is, net als in 2024, een extra leergang OvD georganiseerd om aan de vraag uit het werkveld te voldoen. Daarnaast sloten drie deeltijddeelnemers uit veiligheidsregio's aan bij het OvD-deel van de Voltijdsofficiersopleiding om beschikbare plekken optimaal te benutten.
- > De HOvD-leergang die in 2024 startte is in 2025 afgerond. In september 2025 is een nieuwe HOvD-leergang gestart met 18 deelnemers.
- > Met de vakraden Incidentbestrijding en Leren & Ontwikkelen werken we nauw samen om te komen tot een passende verdeling van de beschikbare plekken in de OvD en HOvD leergangen.
- > Vanuit het Ontwikkelfonds Brandweer is een train-de-trainer cursus ontwikkeld voor instructeurs uit veiligheidsregio's en ROI's voor het gebruik van de motorkettingzaag.
- > Via het Ontwikkelfonds Brandweer ondersteunden we de 25 veiligheidsregio's met ontwikkeling en onderhoud van leergangen en content voor vakbekwaam blijven. Ook zijn er circa 300 (kern)instructeurs bijgeschoold, met de energietransitie als rode draad (denk hierbij aan LNG, accu's, zonnepanelen, windturbines en multi-energiestations).

- › Eind 2025 zijn we gestart met het project 'Opdracht in onderwijs' om veiligheidsregio's en andere opdrachtgevers beter te helpen bij niet-wettelijke opleidingsaanvragen (vaak maatwerk).

## **Brandweeropleidingen niet-operationeel**

Ook voor de niet-operationele functies binnen de brandweerberoepspraktijk verzorgen we onderwijs. Dit gebeurt op een vergelijkbare wijze als binnen het operationele cluster.

### **Wat is er bereikt?**

- › De community of Ploegchefs kende het eerste lustrumjaar. We organiseerden een landelijke bijeenkomst met sprekers over beheersmatig leidinggeven.
- › We werkten, in opdracht van de RCDV, samen met een aantal personen uit de ontwikkelcoalitie Diversiteit en Inclusie aan het bevorderen van diversiteit en inclusie tijdens de werving en selectie van de toekomstige voltijds officiersopleidingen. De werving voor de 55e voltijds officiersopleiding heeft een compleet nieuwe opzet gekregen.
- › De resultaten van diverse onderzoeken naar brandweerleiderschap van het NACB hebben we omgezet in nieuw educatief materiaal. We hebben het spel "Brandpunt: leiderschapsdilemma's op de post" ontwikkeld. Dit spel faciliteert intervisie en uitwisseling en heeft een plaats gekregen in de landelijke opleiding Ploegchef.
- › Het vakbekwaamheidsadvies voor de functie Medewerker vakbekwaamheid is ontwikkeld en via Canvas beschikbaar voor de Veiligheidsregio's. Het geeft handvatten voor het laagdrempelig en praktisch informeren van zittend personeel over nieuwe thema's in de herziene les- en leerstof.
- › Ter vervanging van verouderde opleidingen zijn de leerroutes Specialist Brandveiligheid en Specialist Brandpreventie ontwikkeld. Ook is het vakbekwaamheidsprogramma brandonderzoek uitgevoerd.
- › Op 5 november heeft het 'Kennis- en netwerkevent Risicobeheersing' plaatsgevonden, welke zeer goed werd bezocht.
- › De uitvoering van het eerste traineeship omgevingsveiligheid heeft grotendeels in 2025 plaatsgevonden.

## **Opleidingen crisisbeheersing**

De kerntaak is het optimaal voorbereiden, verzorgen en toekomstbestendig ontwikkelen van opleidingen en trainingen. Er wordt onderwijs geboden, zodat crisisprofessionals hun taak met gedegen kennis en expertise kunnen uitvoeren.

### **Wat is er bereikt?**

- › De opleiding Calamiteiten Coördinator is, in nauwe afstemming met het werkveld, herzien en modulair opgezet, waardoor meer flexibiliteit is gecreëerd.
- › We hebben een zevental nationale masterclasses uitgevoerd, op basis van het boek 'De veerkracht van Nederland'. Deze werden gemiddeld met een 9 beoordeeld. En naar aanleiding van dit succes zijn er een viertal internationale masterclasses ontwikkeld, die ook weer snel volgeboekt waren.
- › De tiende leergang van de tweejarige deeltijd Master of Crisis and Public Order Management (MCPM), die we samen met de Politieacademie aanbieden, is met 21 deelnemers van start gegaan.
- › De opleidingen Informatiemanagement zijn geactualiseerd, inclusief de examens, waarmee ze meer passend zijn bij de actuele kwalificatiedossiers.
- › Er zijn verschillende opleidingen Evalueren van incidenten uitgevoerd voor diverse doelgroepen.

## Examinering

Het team Examinering verzorgt de examinering voor alle functies binnen de brandweer, bevolkingszorg, multidisciplinaire crisisbeheersing, GHOR en opgeschaalde zorg, evenals de examens voor Caribisch Nederland.

### Wat is er bereikt?

- > In 2025 zijn er ruim 10.400 kandidaten geëxamineerd, waarvan 88 procent slaagden.
- > In totaal namen we ruim 2.000 examens af.
- > Het systeem MijnNIPVexamens is uitgefaseerd en alle examens verlopen nu volledig via Canvas en Educator.

## Bureau Toezicht en Certificering

Dit bureau bewaakt de kwaliteit van examens en certificering voor brandweer, crisisbeheersing en publieke veiligheid.

### Wat is er bereikt?

- > We hebben de standaard kerntaken voor toezicht op examinering uitgevoerd. Er zijn onder andere diverse toetswijzers vastgesteld voor 15 functies en 25 scenario's voor 6 functies, 358 nieuwe examinatoren benoemd en 638 herbenoemd, 27 examenlocaties geaccrediteerd, 94 praktijkexamens gecontroleerd, van 103 (van de circa 1300) praktijkexamens de uitslagen vastgesteld, 1156 diploma's gecontroleerd, 30 bezwaarschriften afgehandeld, 63 afwijklingsverzoeken afgehandeld en enkele regelingen aangepast.
- > Er zijn 897 certificaten voor duikfuncties verstrekt. De nieuwe wetgeving voor persoonsregistratie is geïmplementeerd, waaronder overname van de politiecertificaten.
- > Tot slot hebben we 8 audits uitgevoerd voor certificering van brandweeropleidingsinstituten op basis van het waarderingskader Kwaliteit Aanbieders Brandweeronderwijs (KAB).

In bijlage 4.3 vindt u een overzicht van onze opleidingen en in bijlage 4.4 is een totaaloverzicht van de resultaten ten behoeve van onafhankelijk toezicht op onderwijs en examinering opgenomen.

### Programma Onderwijs Onderweg

Het NIPV en de RCDV hebben de ambitie te werken aan een flexibel, praktijkgericht en up-to-date onderwijsstelsel voor brandweer- en crisisprofessionals. Daarvoor hebben zij gezamenlijk het programma Onderwijs Onderweg opgezet.

In 2025 hebben vele onderwijskundigen van de (inter)regionale opleidingsinstituten en het NIPV samengewerkt aan een Onderwijsvisie. Deze gezamenlijke visie is in de zomer 2025 vastgesteld, als fundamentele bouwsteen in het onderwijsstelsel. Met het oog op het borgen van het onderwijsstelsel in de wet Veiligheidsregio's, hebben het MT NIPV en de RCDV een zogenaamde 'twopager' voorgesteld aan het ministerie van JenV.

Ook is met interactieve en lerende processen gewerkt aan het aanscherpen van het onderwijsstelsel. Aan de hand van bestaande praktijkcasussen heeft het programma in beeld gekregen wat nodig is om het onderwijsstelsel goed te laten functioneren. Daarbij zijn vele mensen uit de onderwijspraktijk en beroepspraktijk betrokken. De interactieve en lerende werkwijze heeft eind 2025 geresulteerd in een beschrijving van het onderwijsstelsel. Daarbij is ook aangegeven wie welke verantwoordelijkheid heeft in het onderwijsstelsel. Zowel het NIPV als de RCDV hebben deze beschrijving vastgesteld.

Daarnaast is gestart met een onderzoek of de samenwerking van de opleidingsinstituten van de veiligheidsregio's en het NIPV in een juridische vorm voordelen gaat opleveren. Tot slot werd duidelijk dat alle opleidingsinstituten op meerdere vlakken de samenwerking willen verbeteren en intensiveren. De verwachting is dat dit tot kwaliteitswinst leidt en middelen om de verbeteringen in het stelsel te bekostigen.

Het programmateam werkt samen met veel vakmensen van het NIPV en de veiligheidsregio's, opleidingsinstituten, het Curatorium, de vakbonden en het ministerie van J&V.

### 3.3 Informatie

Het NIPV ondersteunt het veiligheidsdomein en crisispartners door mee te bouwen aan een sterke informatiepositie. Daardoor wordt het mogelijk om slimmer samen te werken en burgers beter te informeren over risico's. Ook kunnen zo effectieve en efficiënte keuzes worden gemaakt voor de meest geschikte vorm van brandweezorg en crisisbeheersing.

#### Landelijke voorzieningen

We beheren en ontwikkelen diverse landelijke voorzieningen voor veiligheidsregio's en crisispartners, ten behoeve van brandweezorg, risico- en crisisbeheersing. De samenhang tussen deze voorzieningen is cruciaal, want die zorgt ervoor dat informatie real-time beschikbaar.

#### Landelijke voorziening crisisbeheersing

De Landelijke Voorziening Crisisbeheersing (LVCb) ondersteunt crisispartners in het uitoefenen van de netcentrische werkwijze, levert de bijbehorende kennis en opleidingen, en een technisch platform waaronder het Landelijk Crisis Management Systeem (LCMS). De 25 veiligheidsregio's, verenigd in het Veiligheidsberaad, zijn opdrachtgever voor het beheer en de doorontwikkeling van de doctrine netcentrisch werken. Het NIPV treedt op als opdrachtnemer voor het beheer en de doorontwikkeling, voert regie uit en ondersteunt.

#### Wat is er bereikt?

- > Tijdens de voorbereiding op en gedurende de NAVO-top is LCMS intensief ingezet door verschillende crisispartners. Het LCMS heeft bijgedragen aan een efficiënte samenwerking en een betrouwbare informatievoorziening tussen de betrokken partijen.
- > In 2025 zijn er in LCMS-securitymaatregelen getroffen door het implementeren van Keycloak in LCMS om zo multi-factor authenticatie te ondersteunen. Deze aanpassing is voor de NAVO-top gerealiseerd, mede dankzij intensieve interne inzet en flexibiliteit.
- > Op het gebied van security zijn meerdere pentesten uitgevoerd op LCMS door diverse partijen zoals de politie. Er zijn geen major of critical bevindingen vastgesteld.
- > De energietransitie en mogelijke crises rondom de stroomvoorziening zijn belangrijke aandachtspunten geweest. We hebben gesprekken gevoerd om de gehele netbeheerderssector aan te sluiten op LCMS. Dit maakt het mogelijk om tijdens crises sneller, efficiënter en in nauwe samenwerking met diverse partners op te treden.
- > We voltooiden de aansluiting van drinkwaterbedrijven Oasen en Dunea op LCMS en daarnaast de aansluiting van de Landelijke Functie Opschaling Infectieziektebestrijding.

## Verwantencontact

Het NIPV beheert en ontwikkelt de landelijke slachtofferinformatiesystematiek (SIS) en houdt de operationele organisatie 24/7 in de lucht, inclusief de ondersteunende applicatie. Bij een grootschalig incident in Nederland met meerdere (zwaar)gewonden, doden en/of vermisten zorgt SIS voor snelle en zorgvuldige informatie aan ongeruste verwanten.

### Wat is er bereikt?

- › De inzet van Verwantencontact bij de explosie van de flat Tarwekamp in Den Haag op 7 december 2024 is geëvalueerd.
- › Afgelopen jaar zijn er geen operationele inzetten geweest. Wel zijn verschillende oefeningen gehouden en trainingen gegeven om de operationaliteit op pijl te houden.
- › In opdracht van de ministeries J&V en VWS wordt een verkenning uitgevoerd naar de mogelijkheid voor de implementatie van een landelijk verwantenregistratiesysteem, met onder andere de functionaliteit van het in gebruik zijnde ICT-systeem.

## ICT-verkeersplein en landelijk koppelvlak

Robuuste en veilige IT-netwerkstructuur is essentieel voor veilige en betrouwbare informatie-uitwisseling. Het ICT-verkeersplein is een eigen, besloten ICT-infrastructuur voor veiligheidsregio's en crisispartners. Via deze veilige en robuuste 'digitale snelweg' kunnen aangesloten organisaties altijd informatie uitwisselen en toegang tot landelijke systemen houden. Via het landelijke koppelvlak kan data veilig uitgewisseld worden met andere partijen.

### Wat is er bereikt?

- › We hebben de hardware vernieuwd waardoor het Verkeersplein de komende jaren weertoeekomstbestendig is.
- › We verbeterden de netwerkbeveiliging door samen te werken met een Security Operations Centre (SOC).
- › Er is intensief gebruik gemaakt van de Diginetwerk-koppeling op het Verkeersplein tijdens de NAVO-top.

## Platform voor geodata

Data4OOV is de landelijke datavoorziening van de veiligheidsregio's en het NIPV. Data4OOV levert naast geodata en gelaagde kaarten, ook andere datastromen die meer voor analysedoeleinden wordt gebruikt. Hiermee ondersteunen we werkprocessen in de veiligheidsregio's en ketenpartners voor wat betreft risico- en crisisbeheersing en brandweezorg. Zo blijven betrouwbare en actuele data gewaarborgd.

### Wat is er bereikt?

- › Business intelligence-data (BI) is gemigreerd naar Azure. Deze migratie is eind 2025 afgerond. Het overgrote deel van de veiligheidsregio's maakt ondertussen gebruik van de datadelenvoorziening van BI. Hiermee hebben zij toegang tot de ruwe GMS-data, en data van de Kern Registratie Objecten) vanuit één centrale voorziening.
- › We hebben voor de geo-voorziening gewerkt aan nieuwe architectuur, een nieuwe datacatalogus en er zijn aanbestedingen gestart voor kaartmateriaal en beeldmateriaal.
- › In nauwe samenwerking met de meldkamers hebben we voorbereidingen getroffen voor het ontsluiten van geo-informatie op de meldkamer.

## Subsidiedesk

De subsidiedesk van het NIPV stimuleert en faciliteert nieuwe projecten en programma's binnen het NIPV. Door het aanvragen van nationale en Europese subsidies kunnen we brandweezorg en crisisbeheersing verbeteren. Dit doen we zoveel mogelijk in samenwerking met andere partijen, zoals veiligheidsregio's en onderzoeksinstellingen.

### Wat is er bereikt?

- > De subsidiedesk heeft zich van pilot ontwikkeld naar een dienst die is ingebed in de organisatie.
- > Er zijn drie nationale subsidies toegekend aan het lectoraat Datagedreven publieke veiligheid, die het onderzoek en de samenwerking met veiligheidsregio's en kennispartners versterken.
- > Voor twee projecten hebben we Europese subsidie uit het samenwerkingsverband Union Civil Protection Mechanism (UCPM) verkregen.
- > Aansluitend op het lopende Interreg-project heeft NIPV voor verbetering van de grensoverschrijdende samenwerking op het vlak van een integrale aanpak natuurbrandbeheersing in Nederland en Noordrijn-Westfalen subsidie ontvangen.

## Knooppunt Coördinatie Informatie Oekraïne (KCIO)

Het NIPV faciliteert sinds de start het platform Knooppunt Coördinatie Informatie Oekraïne (KCIO). We leveren expertise en producten voor personeel, informatisering, organisatie, financiën en automatisering, aangevuld met kennis over netwerkanalyse en scenario-ontwikkeling.

### Wat is er bereikt?

- > KCIO heeft voor ontheemden uit de Oekraïne een plaatsing in de noodopvangplekken van de gemeenten bemiddeld.
- > Vanaf het begin organiseert KCIO hierbij de bovenregionale vervoersbehoefte en koppelt elke mogelijke plaatsing aan passend vervoer.
- > De samenwerkingsverbanden tussen de gemeenten vormen nu de regionale verbanden voor de landelijke coördinatie door het KCIO. KCIO verzorgt als platform de informatievoorziening tussen Rijk en regio's.

## 3.4 Ondersteuning

Het NIPV biedt expertise en ondersteuning bij het bevorderen van de bovenregionale slagkracht voor crisisbeheersing en brandweezorg en het beperken van de impact van een crisis. We ondersteunen, ontzorgen en verbinden veiligheidsregio's en andere partners met het leveren van collectieve diensten.

Vanuit deze vierde pijler leveren we ook bestuurs- en beleidsadvies voor het Veiligheidsberaad en de RCDV en ondersteunen we partners op het gebied van materieel, uitrusting, kleding en voorraden. Tot slot helpen we specialistisch operationele eenheden bij hun opleiding en inzet en veiligheidsregio's bij het verder vormgeven van de gezamenlijke ICT.

## Bovenregionale voorzieningen

Het NIPV ondersteunt de landelijke slagkracht bij rampen en crises door expertise, systemen en materieel te beheren en te ontwikkelen. Naast de ondersteuning van het grootschalige brandweeroptreden (GBO), worden de volgende landelijke specialismen ondersteund:

- > natuurbrandbeheersing (NBB),
- > incidentbestrijding gevaarlijke stoffen (IBGS),
- > digitale verkenning (TDV),
- > technische hulpverlening (STH),
- > logistiek en ondersteuning (L&O),
- > operationele informatievoorziening (OIV),
- > grootschalige en bijzonder geneeskundige optreden (GBGO).

Tevens ontwikkelen en beheren wij landelijke standaarden voor arbeidsveiligheid en materieel voor de brandweer. Daarvoor namen wij onder andere deel aan internationale normcommissies binnen Europa en ISO-verband.

### Wat is er bereikt?

- > Alle bovengenoemde specialismen waren 24/7 beschikbaar en zijn regelmatig ingezet. Voor de verschillende specialismen zijn kennis- en vakbekwaamheidsactiviteiten uitgevoerd.
- > Op verzoek van de Inspectie Justitie en Veiligheid is bijgedragen aan het onderzoek van de inspectie naar het grootschalig en specialistisch optreden van de brandweer. Dit rapport is in november gepubliceerd.
- > Op verzoek van de RCDV is gestart met het ondersteunen van de acties die voortvloeien uit het Inspectierapport.

## Materieel beheer

Ook dragen we bij aan de instandhouding van divers landelijk materieel, voorraden en systemen, inclusief een piketfunctie om de middelen en materieel uit te kunnen leveren op het moment dat dat nodig is. We onderhouden de WAS-palen (het waarschuwings- en alarmeringssysteem) en beheren bijzondere politiemiddelen. Tot slot onderhouden we het materieel van USAR (Urban Search and Rescue), zodat hun inzet mogelijk blijft.

### Wat is er bereikt?

- > We zijn circa 125 keer gealarmeerd om stroomuitval binnen het C2000-netwerk te voorkomen door inzet van noodstroomaggregaten.
- > We hebben 14 mobiele opstelpunten geplaatst, ter verbetering van de C2000-dekking bij evenementen.
- > Er is ondersteuning geleverd bij USAR- en STH-oefeningen in binnen- en buitenland.
- > Er zijn langdurige beheersovereenkomsten afgesloten met LMS voor beheer en inzet van de noodstroomaggregaten en de mobiele opstelpunten en met de politie voor de bewakingscontainers.
- > We hebben noodhulpvoertuigen beheerd in opdracht van het Rode Kruis en ook weer overgedragen aan het Rode Kruis.
- > We hebben het project VRT (verscherpt rijden toezicht) afgerond voor de Politie. Na twintig jaar beheer van de VRT-voertuigen, hebben we meegewerkt aan het geschikt maken ervan voor inzet in Oekraïne.
- > Er is ondersteuning geboden tijdens de NAVO-top, onder andere door levering van tenten, het realiseren van extra paraatheid voor noodstroomvoorzieningen voor C2000 en door het operationeel maken van diverse gepantserde voertuigen.

## Dienstverlening beraden en veiligheidsregio's

Het team Ondersteuning Veiligheidsberaad en RCDV adviseert en ondersteunt deze gremia inclusief de vakraden, bestuurlijk adviescommissies en Landelijk Netwerk Bevolkingszorg (LNB).

### Wat is er bereikt?

- › We hebben adviezen en notities geleverd voor tien vergaderingen en strategische sessies van het Veiligheidsberaad. Daarnaast zijn 35 overleggen van de bestuurlijke adviescommissies, als ook bestuurlijke overleggen met ministeries begeleid en hebben we bijgedragen aan de uitvoering van de strategische agenda en bestuurlijke portefeuilles van het Veiligheidsberaad en zijn deze inhoudelijk en procesmatig voorbereid.
- › Acht vergaderingen van de RCDV hebben we inhoudelijk en procesmatig voorbereid, evenals 42 vergaderingen van de vakraden en voorbereidende agendacommissies en regie overleggen. Ook leverden we expertise bij het opstellen en afstemmen van jaarplannen van vakraden en advisering van portefeuillehouders.

## Ondersteuning veiligheidsregio's

Voor de veiligheidsregio's biedt het NIPV specifieke, collectieve en ondersteunende diensten. Ook levert het NIPV expertise op het gebied van bedrijfsvoering binnen de veiligheidsregio's.

Het NIPV programma- en projectmanagement voert voor de uitvoeringsagenda's van de veiligheidsregio's uit. Op verzoek van de veiligheidsregio's wordt invulling gegeven aan onder meer de he project Landelijke pilot noodsteunpunten, programma natuurbrandbeheersing en programma risico- en crisiscommunicatie.

### Wat is er bereikt?

- › We ondersteunen publieksvoorlichting via de website Brandweer.nl en social media voor campagnes zoals 'Voorkomen van Vuur is Jouw Natuur', 'Werken bij de brandweer' en 'Veilig huis vinkie'.
- › Er zijn negen visitaties voor de veiligheidsregio's gecoördineerd.
- › Het ondersteuningsbureau PTSS is opgericht om de realisatie van de regeling PTSS te faciliteren.
- › We nemen deel aan het programma Vernieuwing Missiekritische Communicatie (VMX) voor de vervanging van C2000 en P2000.

## Inkoopsamenwerking

Het Samenwerkings- en Kenniscentrum Inkoop (SKI) is voor de veiligheidsregio's en het NIPV het landelijke centrum voor samenwerking en kennis op het gebied van inkoop. Door verdere professionalisering van het inkoopproces werkt SKI samen met de veiligheidsregio's en het NIPV aan een toekomstgerichte structurele samenwerking.

In 2025 is gestart met het opbouwen van het SKI en de voorbereidingen voor de implementatie van het gekozen samenwerkingsmodel. Met dit samenwerkingsmodel worden de volgende doelen nagestreefd: kennis centreren, inzicht creëren, lange termijn doelen en strategieën bepalen voor samenwerken en het efficiënter benutten van inkoopcapaciteit.

### Wat is er bereikt?

- › We startten collectieve aanbestedingen voor warmtebeeldcamera's en dienstvoertuigen.
- › We ronden collectieve aanbestedingen af voor energie (levering van elektriciteit en gas), het operationeel uniform groen en het Crash Recovery System.

- > We voerden het contractbeheer- en contractmanagement uit voor meerdere overeenkomsten die op grond van een collectieve aanbesteding zijn afgesloten.
- > We presenteerden in samenwerking met het netwerk Materieel, Service en Ondersteuning een categorieplan voor tankautospuiten met aanbevelingen voor een strategisch vervolg aan de vakraad Bedrijfsvoering.
- > We organiseerden we een landelijk inkoopseminar.
- > We organiseerden twee landelijke bijeenkomsten met betrekking tot de landelijke Dynamische Aanbestedingskalender (DAK).

### **Brandweerkleding**

We hebben 76.776 artikelen van het operationeel uniform aan de veiligheidsregio's uitgeleverd en 15.877 artikelen (ceremoniële kleding, kazernekleding, sportkleding en kleding voor de jeugdbrandweer).

Daarnaast zijn 2.459 brandweerondercheidingen, 163 jeugdbrandweerondercheidingen, 1.186 penningen, medailles en afscheidsoorkondes en 1 kruis van verdienste verstrekt.

### **Striping voor vervoermiddelen van hulpverleningsdiensten en brandweerhuisstijl**

Vanuit onze beheer- en handhavingstaken op het gebied van OOV-striping hebben we montagetekeningen aan de OOV-diensten geleverd en zijn adviezen verstrekt over de toepassing van de brandweerhuisstijl. Ook hebben we verschillende handhavingsacties uitgevoerd.

#### **Programma Versterken maatschappelijke weerbaarheid en veerkracht**

Het NIPV is nauw betrokken bij het landelijke programma van de veiligheidsregio's over maatschappelijke weerbaarheid. We verzorgen de verdere ontwikkeling van het platform WeerbaarNL. Publicaties, bijeenkomsten en andere initiatieven komen aan de orde op de website weerbaarnl.nl.

Ook bieden we masterclasses aan voor professionals die zich inzetten voor het versterken van de weerbaarheid. De masterclasses gaan over de complexiteit van en voorbereiding op crises. Verder denken we mee over de inrichting van de pilots voor noodsteunpunten en zijn we betrokken bij diverse onderzoeken over weerbaarheid.



# 4.

## Jaarrekening 2025

### ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER

(na bestemming saldo)

Bedragen in duizenden euro's

	Noot	2025	2024
<b>Activa</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Immateriële vaste activa	1	979	1.319
Materiële vaste activa	2	8.169	8.429
Financiële vaste activa	3	1.904	1.816
<b>Totaal vaste activa</b>		<b>11.052</b>	<b>11.564</b>
<b>Vlottende activa</b>			
Vorraden	4	3.904	4.962
Onderhanden projecten	5	1.373	1.726
Vorderingen en overlopende activa	6	58.378	52.045
Liquide middelen	7	23	26
<b>Totaal vlottende activa</b>		<b>63.678</b>	<b>58.759</b>
<b>Totaal activa</b>		<b>74.730</b>	<b>70.323</b>
<b>Passiva</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
Eigen vermogen	8		
Algemene reserve		10.679	11.798
Wettelijke reserve		1.871	2.138
<b>Totaal eigen vermogen</b>		<b>12.550</b>	<b>13.937</b>
Voorzieningen	9	14.193	13.062
Kortlopende schulden	10	47.987	43.324
<b>Totaal passiva</b>		<b>74.730</b>	<b>70.323</b>

## ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Bedragen in duizenden euro's

	Noot	2025	Begroting 2025	2024
<b>Baten</b>				
Omzet	11	99.747	95.860	101.361
<b>Som der baten</b>		<b>99.747</b>	<b>95.860</b>	<b>101.361</b>
<b>Lasten</b>				
Inkoopwaarde van geleverde producten		4.748	5.235	7.255
Personeelskosten	12	43.206	45.510	41.188
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	13	1.787	1.659	1.665
Huisvestingskosten	14	1.967	2.118	2.145
Materiële lasten	15	3.383	3.452	2.909
Leveranties door derden	16	47.477	37.887	50.652
<b>Som der lasten</b>		<b>102.568</b>	<b>95.860</b>	<b>105.814</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>(2.821)</b>	<b>0</b>	<b>(4.453)</b>
Financiële baten en soortgelijke opbrengsten	17	1.068	0	1.715
Financiële lasten en soortgelijke kosten		(10)	0	(16)
		<b>1.058</b>	<b>0</b>	<b>1.700</b>
<b>Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening</b>		<b>(1.763)</b>	<b>0</b>	<b>(2.754)</b>
Bijzondere baten en lasten		--	--	--
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	18	376	0	208
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>(1.387)</b>	<b>0</b>	<b>(2.546)</b>

## ENKELVOUDIG KASSTROOMOVERZICHT

Bedragen in duizenden euro's

	2025	2024
Bedrijfsresultaat	(2.821)	(4.574)
Bijzondere baten en lasten	0	0
<i>Aanpassingen voor:</i>		
> Afschrijvingen (en overige waardeveranderingen)	1.725	1.535
> Mutatie in voorzieningen	1.131	745
> Mutatie in werkkapitaal	6.533	2.556
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<b>6.568</b>	<b>262</b>
Ontvangen interest en soortgelijke opbrengsten	1.068	1.715
Betaalde interest en soortgelijke kosten	(10)	(16)
Ontvangen dividend	288	103
	<b>1.346</b>	<b>1.802</b>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>7.914</b>	<b>2.064</b>
<i>Investeringen in:</i>		
> Immateriële vaste activa	(216)	(691)
> Materiële vaste activa	(909)	(1.506)
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>(1.125)</b>	<b>(2.197)</b>
Betaald dividend	--	--
Inkoop aandelen	--	--
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>Netto kasstroom</b>	<b>6.789</b>	<b>(133)</b>

Liquide middelen en schatkistbankieren	
Balans per 1 januari 2025	
> Liquide middelen	26
> Schatkistbankieren *	45.889
	<b>45.915</b>
Mutatie	6.789
Balans per 31 december 2025	
> Liquide middelen	23
> Schatkistbankieren *	52.682
	<b>52.705</b>

\* Dit deel is ondergebracht bij het Ministerie van Financiën/Schatkistbankieren en is verantwoord onder vorderingen en overlopende activa.

## TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2025

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor Organisaties zonder winststreven (RJ 640) en de Beleidsregels toepassing Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. De RJ 640 wordt integraal toegepast.

### Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

### Grondslagen voor de verslaglegging

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2025. Voor vergelijkingsdoeleinden zijn, waar nodig, de vergelijkende cijfers aangepast.

### Algemeen

Voor zover niet anders vermeld, zijn activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde. Een actief wordt in de balans opgenomen, wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar het NIPV zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen, wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

### Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt, die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

### Transacties in vreemde valuta

Transacties luidend in vreemde valuta's worden in de functionele valuta omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum.

In vreemde valuta's luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta's die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen op de transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als last in de staat van baten en lasten opgenomen. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta's die tegen actuele waarde worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als deel van de herwaarderingsreserve rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt.

### Handels- en overige vorderingen

Overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

### Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

### **Immateriële vaste activa**

De in de balans van het NIPV opgenomen immateriële vaste activa hebben betrekking op software (deels in eigen beheer) en licenties. Deze zijn gewaardeerd tegen de direct toewijsbare kosten. Amortisatie van de geactiveerde ontwikkelkosten voor de publicaties vindt plaats op basis van het aantal gedrukte boeken. Amortisatie van geactiveerde kosten voor de leergangen vindt plaats op jaarbasis (twee of drie jaar).

De afschrijvingen zijn berekend volgens de lineaire methode op basis van de bedrijfseconomisch verantwoord geachte gebruiksduur. Er wordt geen rekening gehouden met een eventuele restwaarde. Investerings worden geactiveerd, indien zij meer bedragen dan 500 euro. De volgende afschrijvingstermijnen worden gehanteerd:

> software en licenties: 3-6 jaar.

### **Materiële vaste activa**

De bedrijfsgebouwen en terreinen, machines en installaties en andere vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs), verminderd met de daarop van toepassing zijnde afschrijvingen, dan wel lagere bedrijfswaarde.

De afschrijvingen zijn berekend volgens de lineaire methode op basis van de bedrijfseconomisch verantwoord geachte gebruiksduur. Er wordt geen rekening gehouden met een eventuele restwaarde. Investerings worden geactiveerd, indien zij meer bedragen dan 500 euro. De volgende afschrijvingstermijnen worden gehanteerd:

> gebouwen: 7-30 jaar;

> terreininrichting/bestrating: 10-25 jaar;

> vervoermiddelen: 5-8 jaar;

> machines en installaties: 5-10 jaar;

> inventarissen: 5-10 jaar;

> hardware automatisering: 2-5 jaar.

Op terreinen wordt niet afgeschreven.

### **Financiële vaste activa**

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van het NIPV gehanteerd. Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer het NIPV garant staat voor de schulden van de betreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening wordt primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming gevormd en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door het NIPV ten behoeve van deze deelneming.

### **Vorraden**

De voorraad brandweerkleding wordt gewaardeerd tegen de gemiddelde inkooprij/vaste verrekenprijs. De waardering van de voorraden vindt plaats op basis van 'first in first out' (FIFO). De voorraad grond- en hulpstoffen wordt gewaardeerd tegen historische kostprijs. De voorraden worden gewaardeerd na aftrek van de voorziening incourantheid stoffen en voorziening brandweerkleding.

### **De voorziening incourantheid stoffen en voorziening brandweerkleding**

Deze voorzieningen worden statisch bepaald aan de hand van de omzetsnelheid van de artikelen. Daarnaast wordt rekening gehouden met aanpassingen in het assortiment die leiden tot onverkoopbaarheid van de oude voorraad van de uit het assortiment genomen kleding en stoffen.

### **Onderhanden projecten (projecten in opdracht van derden)**

In de waardering van onderhanden projecten worden de kosten begrepen, die direct betrekking hebben op het project, de kosten die toerekenbaar zijn aan projectactiviteiten in het algemeen en toewijsbaar zijn aan het project. De toerekening van opbrengsten, kosten en winstneming op onderhanden projecten geschiedt naar rato van de verrichte prestaties bij de uitvoering van het werk ('percentage of completion' methode) per balansdatum op basis van de tot de balansdatum gemaakte projectkosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten. Uitgaven die verband houden met projectkosten die na de balansdatum tot te verrichten prestaties leiden, worden als activa verwerkt indien het waarschijnlijk is dat ze in een volgende periode zullen leiden tot opbrengsten. Verwachte verliezen op onderhanden projecten worden onmiddellijk in de staat van baten en lasten als last verwerkt.

### **Vorderingen**

De grondslagen voor de waardering van vorderingen zijn beschreven onder het hoofdstuk Financiële instrumenten.

### **Voorzieningen**

#### *Algemeen*

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen, tenzij anders aangegeven. Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van: 1) een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden, 2) en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt, 3) en waarbij het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

#### *Voorziening Personeel*

De voorziening personeel houdt verband met de geschatte kosten van afvloeiing van medewerkers.

#### *Jubileumvoorziening*

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd.

#### *Voorziening vervanging materieel*

Het NIPV heeft van het ministerie van JenV boedel overgedragen gekregen. Het is een wettelijke taak van het NIPV om deze boedel in stand te houden. Voor de uitvoering van deze wettelijke taak wordt door het NIPV een deel van de rijksbijdrage gedoteerd aan de voorziening vervanging materieel, teneinde de vervanging van het materieel in de toekomst te kunnen financieren. Het jaarlijkse bedrag dat gedoteerd wordt aan de voorziening vervanging materieel, is gebaseerd op de verwachte besteding voor de komende twintig jaar. Bestedingen in het kader van de instandhouding van de boedel worden onttrokken aan de voorziening.

### **Kortlopende schulden**

De grondslagen voor waardering van kortlopende schulden zijn beschreven onder het hoofdstuk Financiële instrumenten.

### **Opbrengstverantwoording**

#### *Algemeen*

In de jaarrekening 2025 is de omzet van het NIPV gespecificeerd naar de verschillende diensten die het NIPV levert.

#### *Overheidssubsidies en rijksbijdragen*

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruit ontvangen baten, zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat het NIPV zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door het NIPV gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de staat van baten en lasten opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van het NIPV voor de kosten van een actief worden systematisch in de staat van baten en lasten opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

### *Verkoop van goederen*

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden opgenomen in de baten tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van retouren en tegemoetkomingen, handels- en volumekortingen. Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden in de staat van baten en lasten verwerkt, wanneer de belangrijke risico's en voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen, de inning van de verschuldigde vergoeding waarschijnlijk is, de hiermee verband houdende kosten of eventuele retouren van goederen betrouwbaar kunnen worden ingeschat en er geen sprake is van aanhoudende managementbetrokkenheid bij de goederen.

### *Diensten*

Opbrengsten uit hoofde van verleende diensten worden in de staat van baten en lasten als baten opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing van de transactie op verslagdatum. Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van beoordelingen van de verrichte werkzaamheden.

### *Onderhanden projecten*

Zodra een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van het resultaat van een onderhanden project, worden de projectopbrengsten en -kosten als baten en lasten in de staat van baten en lasten verwerkt naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum.

De mate waarin prestaties van een onderhanden project zijn verricht, wordt bepaald aan de hand van de tot de balansdatum gemaakte projectkosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten. Indien het resultaat van een onderhanden project niet betrouwbaar kan worden bepaald, worden de projectopbrengsten slechts verwerkt tot het bedrag van de gemaakte projectkosten dat waarschijnlijk kan worden verhaald. Verwachte verliezen op projecten worden onmiddellijk in de staat van baten en lasten opgenomen.

De 'percentage of completion' methode wordt gehanteerd voor alle activiteiten.

### **Pensioenen**

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies. Verder wordt op balansdatum een voorziening opgenomen voor bestaande additionele verplichtingen ten opzichte van het fonds en de werknemers, indien het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen zal plaatsvinden en de omvang van de verplichtingen betrouwbaar kan worden geschat. Het al dan niet bestaan van additionele verplichtingen wordt beoordeeld aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst met het fonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers en andere (expliciete of impliciete) toezeggingen aan de werknemers. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de contante waarde van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen op balansdatum af te wikkelen.

Voor een op balansdatum bestaand overschot bij het pensioenfonds wordt een vordering opgenomen als de onderneming de beschikkingsmacht heeft over dit overschot, het waarschijnlijk is dat het overschot naar de onderneming zal toevloeien en de vordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

### **Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen**

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen, omvat het aandeel van het NIPV in de resultaten van deze deelnemingen.

### **Kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

### **Bepaling reële waarde**

Een aantal grondslagen en toelichtingen in de jaarrekening van de groep vereisen de bepaling van de reële waarde van zowel financiële als niet-financiële activa en verplichtingen. Ten behoeve van waardering en informatieverstopping is de reële waarde op basis van de volgende methoden bepaald. Indien van toepassing wordt nadere informatie over de uitgangspunten voor de bepaling van de reële waarde vermeld bij het onderdeel van deze toelichting dat specifiek op het betreffende actief of de betreffende verplichting van toepassing is.

### **Handels- en overige vorderingen**

De reële waarde van handels- en overige vorderingen wordt tegen de contante waarde van de toekomstige kasstromen geschat.

### **Derivaten**

De reële waarde van valutatermijncontracten is gebaseerd op de genoteerde marktprijs, indien voorhanden. Indien geen genoteerde marktprijs beschikbaar is, wordt de reële waarde bepaald door de verwachte kasstromen gediscoteerd tegen actuele rentes waarin een opslag is opgenomen om de relevante risico's contant te maken.

### **Niet-afgeleide financiële verplichtingen**

De reële waarde van niet-afgeleide financiële verplichtingen wordt berekend op basis van de contante waarde van toekomstige aflossingen en rentebetalingen, gediscoteerd tegen de marktrente waarin een opslag is opgenomen voor de relevante risico's per verslagdatum. Voor financiële leases wordt de marktrente bepaald aan de hand van vergelijkbare leaseovereenkomsten.

### **Afrondingen**

Als gevolg van afrondingen kunnen afwijkingen in de tellingen ontstaan.

### **Fouterstel**

Met het opstellen en vaststellen van het relatiestatuuat heeft een herbevestiging plaatsgevonden van het feit dat het NIPV verantwoordelijk is voor de uitvoering van wettelijke taken en verantwoording aflegt over de ontvangen middelen van de rijksbijdrage. De beheersmatige relatie tussen het NIPV en JenV staat als volgt omschreven in paragraaf 2.1 van het relatiestatuuat: "het primaat voor de uitvoering van wettelijke taken ligt bij het bestuur van het NIPV (de voorzitters van de algemeen besturen van de veiligheidsregio's die gezamenlijk het Algemeen Bestuur van het NIPV vormen). De Minister van JenV staat op afstand van het instituut." Deze tekst in het relatiestatuuat is vastgesteld door JenV in het jaarplangesprek NIPV op 8 december 2025 en tevens vastgesteld in het AB NIPV op 12 december 2025.

In het licht van deze vaststelling wordt in de jaarrekening 2025 de omzet van alle wettelijke taken tot de opbrengst gerekend en wordt er geen uitzondering meer gemaakt voor 'niet-contractpartijen'. Deze materiële fout is gecorrigeerd in de jaarrekening van 2025. Het heeft geen impact op het eigen vermogen en het resultaat van de onderneming. Dit betekent dat in de vergelijkende cijfers per 31 december 2024 het onderdeel 'baten' 9,9 miljoen euro hoger wordt gepresenteerd, terwijl het onderdeel 'lasten' met hetzelfde bedrag hoger wordt weergegeven.

## TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

Bedragen in duizenden euro's (tenzij anders vermeld)

1. Immateriële vaste activa	Software/ Licenties	Goodwill	Totaal
<b>Balans per 1 januari 2025</b>			
Aanschafwaarde	8.075	4.303	12.378
Cumulatieve afschrijving	(6.756)	(4.303)	(11.059)
<b>Boekwaarde</b>	<b>1.319</b>	<b>--</b>	<b>1.319</b>
<b>Mutaties</b>			
Investerings	216	--	216
Vooruitbetaling op immateriële vaste activa	--	--	--
Desinvesteringen	--	--	--
Afschrijvingen desinvesteringen	--	--	--
Afschrijvingen	(555)	--	(555)
	<b>(339)</b>	<b>0</b>	<b>(339)</b>
<b>Balans per 31 december 2025</b>			
Aanschafwaarde	8.291	4.303	12.593
Cumulatieve afschrijving	(7.311)	(4.303)	(11.614)
<b>Boekwaarde</b>	<b>979</b>	<b>--</b>	<b>979</b>

2. Materiële vaste activa <sup>1)</sup>	Gebouwen en terreinen	Vervoer- middelen	Machines en installaties	Materieel en inventarissen	Totaal
<b>Balans per 1 januari 2025</b>					
Aanschafwaarde	18.998	1.113	4.771	9.238	34.121
Cumulatieve afschrijving	(12.939)	(848)	(3.910)	(7.995)	(25.692)
<b>Boekwaarde</b>	<b>6.059</b>	<b>266</b>	<b>861</b>	<b>1.243</b>	<b>8.429</b>
<b>Mutaties</b>					
Investerings	380	--	282	309	971
Vooruitbetaling op materiële vaste activa	--	--	--	--	--
Desinvesteringen	--	(62)	--	--	(62)
Afschrijvingen desinvesteringen	--	62	--	--	62
Afschrijvingen	(485)	(83)	(170)	(495)	(1.232)
	<b>(106)</b>	<b>(83)</b>	<b>113</b>	<b>(185)</b>	<b>(261)</b>
<b>Balans per 31 december 2025</b>					
Aanschafwaarde	19.377	1.051	5.053	9.548	35.030
Cumulatieve afschrijving	(13.424)	(868)	(4.080)	(8.490)	(26.862)
<b>Boekwaarde</b>	<b>5.953</b>	<b>183</b>	<b>974</b>	<b>1.058</b>	<b>8.168</b>

1) De verzekerde waarde van de gebouwen is 34.990.000 euro. De verzekerde waarde van de inventarissen, bedrijfsuitrusting en goederen is 20.380.000 euro.

### Toelichting overdracht boedel COLS

Bij de oprichting van het NIPV per 1 januari 2013 heeft het Ministerie van JenV de boedel, die door de afdeling Landelijke Middelen van het NIPV wordt beheerd, overgedragen aan het NIPV. Deze boedel heeft een geschatte historische aanschafwaarde per 1-1-2013 van 71.200.000 euro excl. BTW. Aangezien de boedel om niet is verkregen, is deze niet in het verloopoverzicht Materiële vaste activa opgenomen. Er is een vervangingsplan opgesteld waarin de verplichtingen voor de komende twintig jaar zijn opgenomen. Jaarlijks wordt hiervoor ten laste van de winst en verliesrekening een bedrag gedoteerd aan de vervangingsvoorziening materieel. Eind 2023 is het vervangingsplan geactualiseerd, waardoor de jaarlijkse dotatie daalt naar 1.693.773 euro.

<b>3. Financiële vaste activa</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Balans per 1 januari 2025</b>	<b>1.816</b>	<b>1.711</b>
<b>Mutaties</b>		
Aandeel in het resultaat	376	208
Kapitaalsvermindering	--	--
Ontvangen dividend	(288)	(103)
	<b>88</b>	<b>105</b>
<b>Balans per 31 december 2025</b>	<b>1.904</b>	<b>1.816</b>

<b>Het NIPV heeft de volgende kapitaalbelangen:</b>	<b>Vestigingsplaats</b>	<b>Aandeel in geplaatst kapitaal</b>
NIBHV B.V.	Rotterdam	77,78%

<b>4. Voorraden</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Grond - en hulpstoffen	--	--
Gereed product en handelsgoederen	3.904	4.912
Vooruitbetaald op voorraden	0	50
	<b>3.904</b>	<b>4.962</b>
<b>Grond - en hulpstoffen</b>		
Aanschafprijs	363	387
Voorziening voor incurrantheid *	(363)	(387)
	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gereed product en handelsgoederen</b>		
Voorraad brandweerkleding	4.487	5.475
Voorziening brandweerkleding *	(597)	(573)
Voorraad onderweg	--	--
Voorraad lesmateriaal	14	10
Voorziening lesmateriaal	--	--
	<b>3.904</b>	<b>4.912</b>

\*) Als gevolg van het besluit van de RCDV in 2019 om over te gaan naar het nieuwe operationeel uniform is per 31-12-2025 een voorziening gevormd ter hoogte van 960.000 euro.

<b>5. Onderhanden projecten</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Gerealiseerde projectkosten	31.559	39.140
Toegerekende winsten	608	309
Af: Gedecclareerde termijnen	(33.046)	(38.469)
Voorziening te verwachten verliezen	(448)	(994)
	<b>(1.327)</b>	<b>(14)</b>
Waarde van verricht werk > gefactureerde termijnen*	1.373	1.726
Waarde van verricht werk < gefactureerde termijnen	(2.699)	(1.740)
	<b>(1.327)</b>	<b>(14)</b>

\*) Onder deze post is een vordering opgenomen van 916.000 euro voor de dekking van de ontwikkelingskosten van het nieuwe operationeel uniform. Deze dekking wordt gerealiseerd uit de verkoopopbrengsten overeenkomstig de daarover gemaakte afspraken met de RCDV.

<b>6. Vorderingen en overlopende activa</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Schatkistbankieren	52.682	45.889
Vorderingen op handelsdebiteuren	2.921	2.081
Vorderingen op deelnemingen	245	88
<b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
> Vooruitbetaalde kosten en vooruitontvangen facturen	1.345	1.628
> Overige vorderingen en overlopende activa	1.186	2.361
	<b>58.378</b>	<b>52.045</b>
<b>Vorderingen op handelsdebiteuren</b>		
Vorderingen op handelsdebiteuren	2.921	2.081
Af: Voorziening wegens oninbaarheid	--	--
	<b>2.921</b>	<b>2.081</b>

Alle vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

<b>7. Liquide middelen</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Deposito's	--	--
Bank/kas	23	26
	<b>23</b>	<b>26</b>

Liquide middelen zijn vrij beschikbaar. Een deel is ondergebracht bij het Ministerie van Financiën/Schatkistbankieren en verantwoord onder vorderingen en overlopende activa. Het NIPV heeft kredietfaciliteiten bij ING van 4 miljoen euro.

<b>8. Eigen vermogen</b>	<b>Algemene Reserve <sup>1)</sup></b>	<b>Wettelijke Reserve software <sup>2)</sup></b>	<b>Wettelijke Reserve Deelneming NIBHV <sup>3)</sup></b>	<b>Totaal Eigen Vermogen</b>
<b>Stand per 1 januari 2025</b>	<b>11.798</b>	<b>1.319</b>	<b>819</b>	<b>13.936</b>
<b>Mutaties</b>				
Mutaties boekjaar	(288)	216	73	--
Mutatie bestemde reserve bedrijfsrisico's	--	--	--	--
Afschrijving software/licenties	555	(555)	--	--
Resultaat 2025	(1.387)	--	--	(1.387)
<b>Stand per 31 december 2025</b>	<b>10.679</b>	<b>979</b>	<b>892</b>	<b>12.550</b>

1) De beginstand per 1-1-2025 is opgebouwd uit de som van: startvermogen (4.555.774 euro), algemene reserve, (vrije) opgebouwde reserve NIBHV en de bestemde reserve bedrijfsrisico per 31-12-2024. Vervolgens zijn de gedane mutaties met de wettelijke reserves en het exploitatieresultaat van 2025 daarmee verrekend.

2) Deze reserve wordt aangehouden voor geactiveerde en ontwikkelde software. De afschrijving die gedurende het boekjaar plaatsvindt, wordt hierop in mindering gebracht. Dit is conform het jaarrekeningenrecht (art. 2:365b BW).

3) Deze reserve bestaat uit het aandeel in de winst van de dochter dat niet vrij kan worden uitgekeerd (art 2:389 lid 6 BW).

### **Nieuwe rubricering van het eigen vermogen**

In het NIPV-jaarverslag werd in voorgaande jaren een uitgebreide staat van reserves gepresenteerd. Deze indeling was ontstaan bij de oprichting van het NIPV in 2012 en bevatte elementen die inmiddels niet langer relevant zijn.

In huidig jaarverslag is de presentatie van het eigen vermogen aangepast. Alle vermogensonderdelen met een vrij besteedbaar karakter zijn hierin samengevoegd en gepresenteerd als algemene reserve.

De presentatie van de wettelijke reserves software en deelneming NIBHV blijven ongewijzigd.

Hiermee sluit e.e.a. beter aan bij de financiële regelgeving en wordt er zodoende een transparant beeld gegeven van het vrij besteedbare vermogen van het NIPV.

9. Voorzieningen	Voorziening personeel	Jubileumvoorziening	Voorziening vervanging materieel *	Totaal
<b>Stand per 1 januari 2025</b>	<b>372</b>	<b>510</b>	<b>12.180</b>	<b>13.062</b>
<b>Mutaties</b>				
> Toevoegingen ten laste van het resultaat	463	86	1.694	2.243
> Onttrekkingen	(431)	(99)	(583)	(1.112)
<b>Stand per 31 december 2025</b>	<b>404</b>	<b>497</b>	<b>13.291</b>	<b>14.193</b>

\*) Toelichting: zie Materiële Vaste Activa "Toelichting overdracht boedel COLS".

10. Kortlopende schulden en overlopende passiva	2025	2024
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	2.034	4.856
<b>Belastingen</b>		
> Te betalen loonheffing	1.737	1.695
> Te betalen omzetbelasting	264	449
> Te betalen vennootschapsbelasting	8	8
Onderhanden projecten	2.699	1.740
Nog te besteden bijdragen JenV en regio's *	25.843	21.226
<b>Overige kortlopende schulden en overlopende passiva</b>		
> Te betalen salariskosten/personeelskosten	63	55
> Te betalen pensioenen/premies sociale verzekeringen	1.032	908
> Reservering vakantiedagen	3.925	3.184
> Overige schulden en overlopende passiva	10.381	9.204
	<b>47.987</b>	<b>43.324</b>

\*) Specificatie subsidies: zie bijlage Financieringsoverzicht NIPV 2025.

Alle kortlopende schulden en overlopende passiva in het bovenstaande overzicht hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

## Financiële instrumenten

### Algemeen

Het NIPV maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Betreffende financiële instrumenten zijn in de balans opgenomen.

Het NIPV heeft in 2025 geen gebruik gemaakt van valutatermijncontracten en valutaopties. Het NIPV handelt niet in deze financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van de kredietrisico's bij elke tegenpartij of markt te beperken.

Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan de onderneming verschuldigde betalingen blijven eventuele, daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten. De contractwaarde of fictieve hoofdsommen van de financiële instrumenten zijn slechts een indicatie van de mate waarin van dergelijke financiële instrumenten gebruik wordt gemaakt en niet van het bedrag van de krediet- of marktrisico's.

### Kredietrisico's

De vorderingen uit hoofde van handelsdebiteuren zijn verdeeld over een groot aantal afnemers bij de overheid en de semi-overheid. De liquiditeit van deze afnemers is goed, waardoor het kredietrisico voor het NIPV zeer beperkt is.

### Liquiditeitsrisico

Gezien de balansposities van het NIPV is het liquiditeitsrisico zeer gering.

### Reële waarde

De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

### Valuta risico's

Het NIPV heeft in 2025 de (beperkte) valuta risico's niet afgedekt.

### Niet in de balans opgenomen regelingen

*Per 31-12-2025 aangegane verplichtingen voor de periode na 2025*

Bedrag in duizenden euro's	2026	2027	2028	>=2029
Leaseverplichtingen	376	310	162	61
Verplichtingen - divers	1.249	1.169	921	214
Huurverplichtingen	495	370	--	--
Investeringsverplichtingen	720	--	--	--
<b>Totaal</b>	<b>2.840</b>	<b>1.849</b>	<b>1.083</b>	<b>275</b>

## TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Bedragen in duizenden euro's (tenzij anders vermeld)

11. Omzet *	2025	2024
Onderzoek	14.881	14.344
Onderwijs	16.343	18.007
Informatie	23.421	18.857
Ondersteuning	45.102	50.152
	<b>99.747</b>	<b>101.361</b>

\* Vanaf 2025 wordt de omzet van alle wettelijke taken tot de opbrengst gerekend en wordt er geen uitzondering meer gemaakt voor niet-contractpartijen. Dit betekent dat in de vergelijkende cijfers per 31 december 2024 de omzet 9,9 miljoen euro hoger wordt gepresenteerd, evenals de overige materiële kosten. Deze presentatiecorrectie heeft geen impact op het resultaat.

### Nieuwe rubricering van de omzet

Middels deze rubricering sluit de presentatie van de omzet aan bij de 4 pijlers van waaruit het NIPV werkt; onderzoek, onderwijs, informatie en ondersteuning.

12. Personeelskosten	2025	2024
Lonen en Salarissen	30.095	27.860
Pensioenlasten	4.473	3.722
Sociale lasten	4.154	3.865
Uitzendkrachten/detachering	1.872	3.391
Reis- en verblijfkosten	929	891
Overige personeelskosten	1.682	1.459
	<b>43.206</b>	<b>41.188</b>

In de overige personeelskosten zijn ook de dotaties en de vrijval van de voorziening personeel opgenomen.

De gemiddelde personeelsbezetting was in 2025 361 fte (2024: 341 fte).

### Pensioenen

ABP boekte een rendement van -1,6% in 2025. Het beschikbaar vermogen daalde hierdoor met 9 miljard euro naar 533 miljard euro. In 2025 steeg de actuele dekkingsgraad van 111,7% naar 123,5%. De dekkingsgraad ligt daarmee boven de grens van 110%.

De beleidsdekkingsgraad, belangrijk voor verhoging en verlaging van het pensioen, eindigde in 2025 op 118,3%. Pensioenverhoging was in 2025 een feit en is ook vanaf 2026 reëel.

Het NIPV heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Het NIPV heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

## Publicatie in het kader van de Wet Normering Topinkomens (WNT)

De WNT is van toepassing op het Nederlands Instituut Publieke Veiligheid. Het voor het NIPV toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 246.000 euro en in 2024 233.000 euro. De leden van het algemeen bestuur en het dagelijks bestuur ontvangen geen bezoldiging voor het vervullen van hun functie. De bezoldiging van de directieleden van het NIPV is als volgt (definities conform WNT):

*Verantwoordingsmodel WNT 2025, tabel 1a: Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling*

Gegevens 2025 bedragen x € 1	I.J. Stelstra	J.Flier
<b>Functiegegevens</b>	algemeen directeur	directeur onderzoek & onderwijs
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte) <sup>3)</sup>	1,00	1,00
Dienstbetrekking?	ja	ja
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen <sup>2)</sup>	195.362	146.407
Beloningen betaalbaar op termijn <sup>1)</sup>	23.214	22.014
<b>Subtotaal</b>	<b>218.576</b>	<b>168.421</b>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	246.000	246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	<b>218.576</b>	<b>168.421</b>
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.

Gegevens 2024 bedragen x € 1	I.J. Stelstra	J.Flier
<b>Functiegegevens</b>	algemeen directeur	directeur onderzoek & onderwijs
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00	1,00
Dienstbetrekking?	ja	ja
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	174.916	132.005
Beloningen betaalbaar op termijn <sup>1)</sup>	23.301	19.763
<b>Subtotaal</b>	<b>198.217</b>	<b>151.768</b>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.000	233.000
<b>Bezoldiging</b>	<b>198.217</b>	<b>151.768</b>

1) Werkgeversbijdrage pensioenpremie.

2) De heer Stelstra heeft een leaseauto waarvoor er geen fiscale bijtelling in de beloning is meegenomen (geen privé gebruik), mevrouw Flier heeft een leaseauto waarvan de fiscale bijtelling in de beloning is meegenomen.

3) De heer Stelstra werkt vanaf 1-6-2024 40 uur (was 36 uur).

Verantwoordingsmodel WNT 2025, tabel 1e: Topfunctionaris met een totale bezoldiging van meer dan 2.100 Euro

Gegevens 2025 bedragen x € 1	J. Stelstra
<b>Bezoldiging</b>	
Bezoldiging voor de werkzaamheden als topfunctionaris bij Nederlands Instituut Publieke Veiligheid	174.547
Bezoldiging voor andere werkzaamheden dan die als topfunctionaris bij Nederlands Instituut Publieke Veiligheid	44.029
Bezoldiging voor de werkzaamheden bij gelieerde rechtspersonen van Nederlands Instituut Publieke Veiligheid	N.v.t.
-/- Dubbeltellingen door doorbelastingen	N.v.t.
<b>Subtotaal</b>	<b>218.576</b>
Het voor de WNT-instelling geldende bezoldigingsmaximum dan wel een voor de individuele topfunctionaris toegestane hogere bezoldiging	246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
<b>Totale bezoldiging</b>	<b>218.576</b>
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

13. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	2025	2024
<b>Immateriële vaste activa</b>		
Software/Licenties	555	466
Goodwill	--	--
<b>Materiële vaste activa</b>		
Gebouwen en terreinen	485	442
Vervoermiddelen	83	92
Machines en installaties	170	161
Materieel en inventarissen	495	504
	<b>1.787</b>	<b>1.665</b>

14. Huisvestingskosten	2025	2024
Huur	541	667
Energie	363	353
Schoonmaken	377	351
Onderhoud gebouwen en terreinen	409	514
Bewaking	132	131
Verzekeringen, heffingen en OZB	116	106
Overige huisvestingskosten	29	21
	<b>1.967</b>	<b>2.145</b>

<b>15. Materiële lasten</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Overige kosten vervoermiddelen	525	520
Overige kosten inventaris	71	148
Repro- en drukkosten	46	60
Telefoon/fax	220	192
Porti	81	79
Automatisering	1.593	1.195
Literatuur en abonnementen	92	53
Representatie en vergaderkosten	59	111
Accountantskosten/controle jaarrekening	88	155
Adviesdiensten op fiscaal/juridisch terrein	19	38
Overige advieskosten en managementondersteuning	557	328
Overige materiële lasten	32	30
	<b>3.383</b>	<b>2.909</b>

<b>16. Leveranties door derden</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Diensten, gastdocenten, externe deskundigen	30.402	31.899
Overige materiële kosten *	14.664	16.158
Dotatie voorziening vervanging materieel	1.694	1.694
Catering	716	900
	<b>47.477</b>	<b>50.652</b>

\*) Toelichting: zie de opmerking onder punt 11. Omzet

<b>17. Financiële baten en soortgelijke opbrengsten</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Koersverschil	(3)	2
Ontvangen rente	1.071	1.713
	<b>1.068</b>	<b>1.715</b>

<b>18. Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Aandeel in resultaat NIBHV B.V.	376	208
	<b>376</b>	<b>208</b>

### **Transacties met verbonden partijen**

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen het NIPV, zijn deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet zakelijke grondslag.

## GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER

(na bestemming saldo)

Bedragen in duizenden euro's

	Noot	2025	2024
<b>Activa</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Immateriële vaste activa	1	2.151	2.380
Materiële vaste activa	2	8.325	8.654
<b>Totaal vaste activa</b>		<b>10.476</b>	<b>11.034</b>
<b>Vlottende activa</b>			
Voorraden	3	3.948	5.048
Onderhanden projecten	4	1.373	1.726
Vorderingen en overlopende activa	5	58.636	52.504
Liquide middelen	6	1.419	1.195
<b>Totaal vlottende activa</b>		<b>65.376</b>	<b>60.473</b>
<b>Totaal activa</b>		<b>75.853</b>	<b>71.507</b>
<b>Passiva</b>			
Eigen vermogen	7	12.550	13.937
Minderheids belang derden		626	548
<b>Totaal groepsvermogen</b>		<b>13.176</b>	<b>14.485</b>
Voorzieningen	8	14.192	13.063
Kortlopende schulden	9	48.484	43.959
<b>Totaal passiva</b>		<b>75.853</b>	<b>71.507</b>

## GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Bedragen in duizenden euro's

	Noot	2025	2024
<b>Baten</b>			
Omzet	10	103.710	104.970
<b>Som der baten</b>		<b>103.710</b>	<b>104.970</b>
<b>Lasten</b>			
Inkoopwaarde van geleverde producten	11	5.207	7.632
Personeelskosten	12	45.147	43.168
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa		2.190	2.060
Huisvestingskosten	13	2.114	2.299
Materiële lasten	14	3.752	3.281
Leveranties door derden	15	47.477	50.652
<b>Som der lasten</b>		<b>105.887</b>	<b>109.091</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>(2.177)</b>	<b>(4.121)</b>
Financiële baten en soortgelijke opbrengsten	16	1.075	1.717
Financiële lasten en soortgelijke kosten		(15)	(21)
		<b>1.060</b>	<b>1.696</b>
<b>Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening</b>		<b>(1.117)</b>	<b>(2.425)</b>
Belastingen	17	(151)	(76)
<b>Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening ná belastingen</b>		<b>(1.269)</b>	<b>(2.501)</b>
Bijzondere baten en lasten	18	(10)	14
Belang derden		(107)	(59)
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>(1.387)</b>	<b>(2.546)</b>

## GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

Bedragen in duizenden euro's

	2025	2024
Bedrijfsresultaat	(2.177)	(4.242)
Bijzondere baten en lasten	(10)	14
<i>Aanpassingen voor:</i>		
> Afschrijvingen (en overige waardeveranderingen)	2.118	1.241
> Mutatie in voorzieningen	1.129	746
> Mutatie in werkkapitaal	6.715	2.835
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<b>7.774</b>	<b>594</b>
Ontvangen interest en soortgelijke opbrengsten	1.075	1.717
Betaalde interest en soortgelijke kosten	(15)	(21)
Betaalde winstbelasting	(151)	(76)
	<b>909</b>	<b>1.621</b>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>8.683</b>	<b>2.214</b>
<i>Investerings in:</i>		
> Immateriële vaste activa	(659)	(843)
> Materiële vaste activa	(1.034)	(1.181)
> Verwerving groepsmaatschappijen	134	--
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>(1.559)</b>	<b>(2.024)</b>
Betaald dividend	(107)	(59)
Inkoop aandelen	--	--
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>(107)</b>	<b>(59)</b>
<b>Netto kasstroom</b>	<b>7.016</b>	<b>130</b>

Liquide middelen en schatkistbankieren	
Balans per 1 januari 2025	
> Liquide middelen	1.195
> Schatkistbankieren *	45.889
	<b>47.084</b>
Mutatie	7.016
Balans per 31 december 2025	
> Liquide middelen	1.419
> Schatkistbankieren *	52.682
	<b>54.101</b>

\* Dit deel is ondergebracht bij het Ministerie van Financiën/Schatkistbankieren en is verantwoord onder vorderingen en overlopende activa.

## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2025

### Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening 2025 van het NIPV. Voor zover posten uit de geconsolideerde balans en de geconsolideerde staat van baten en lasten hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans en staat van baten en lasten.

### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

#### Grondslagen van consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van het NIPV en zijn groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend, dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten betrokken, die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend. Participaties die worden aangehouden om te vervreemden, worden niet geconsolideerd.

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd, evenals de binnen de groep gemaakte winsten. De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het minderheidsbelang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht.

Geconsolideerde vennootschappen	Vestigingsplaats	Aandelenbelang	%Consolidatie
NIBHV B.V.	Rotterdam	77,78%	100,00%

#### NIBHV B.V.

##### *Omschrijving van de doelstelling*

Het verlenen van diensten op het gebied van bedrijfshulpverlening en veiligheid.

##### *Samenstelling van bestuur en directie*

De Raad van Commissarissen van het NIBHV B.V. bestaat uit:

- > De heer A. Littooi;
- > De heer R.G.M. Beens;
- > De heer R.H. Weijman.

De heer J. Pulleman is de directeur van het NIBHV B.V.

#### Minderheidsbelang derden

Het minderheidsbelang derden wordt gewaardeerd op het aandeel van derden in de netto-vermogenswaarde, bepaald overeenkomstig de waarderingsgrondslagen van het NIPV.

#### Belastingen

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de staat van baten en lasten opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

Bedragen in duizenden euro's (tenzij anders vermeld)

1. Immateriële vaste activa	Software/ Licenties *	Goodwill	Totaal
<b>Balans per 1 januari 2025</b>			
Aanschafwaarde	10.929	4.303	15.232
Cumulatieve afschrijving	(8.549)	(4.303)	(12.852)
<b>Boekwaarde</b>	<b>2.380</b>	<b>--</b>	<b>2.380</b>
<b>Mutaties</b>			
Investerings	659	--	659
Vooruitbetaling op immateriële vaste activa	--	--	--
Desinvesteringen	--	--	--
Afschrijvingen desinvesteringen	--	--	--
Afschrijvingen	(888)	--	(888)
	<b>(229)</b>	<b>--</b>	<b>(229)</b>
<b>Balans per 31 december 2025</b>			
Aanschafwaarde	11.588	4.303	15.891
Cumulatieve afschrijving	(9.437)	(4.303)	(13.740)
<b>Boekwaarde</b>	<b>2.151</b>	<b>--</b>	<b>2.151</b>

\*) In dit bedrag zijn ook opgenomen de ontwikkelkosten van het project 'NIBHV Competent' van het NIBHV voor een bedrag van 1.146.000 euro. Hiervoor is in de jaarrekening van het NIBHV een wettelijke reserve gevormd.

2. Materiële vaste activa <sup>1)</sup>	Gebouwen en terreinen	Vervoer- middelen	Machines en installaties	Materieel en inventarissen	Totaal
<b>Balans per 1 januari 2025</b>					
Aanschafwaarde	19.177	1.268	4.797	9.633	34.874
Cumulatieve afschrijving	(13.076)	(888)	(3.934)	(8.321)	(26.219)
<b>Boekwaarde</b>	<b>6.100</b>	<b>379</b>	<b>862</b>	<b>1.313</b>	<b>8.655</b>
<b>Mutaties</b>					
Investerings	380	63	282	309	1.034
Vooruitbetaling op immateriële vaste activa	--	--	--	--	--
Desinvesteringen	--	(134)	--	--	(134)
Afschrijvingen desinvesteringen	--	72	--	--	72
Afschrijvingen	(512)	(109)	(170)	(511)	(1.302)
	<b>(132)</b>	<b>(108)</b>	<b>112</b>	<b>(201)</b>	<b>(330)</b>
<b>Balans per 31 december 2025</b>					
Aanschafwaarde	19.556	1.196	5.079	9.943	35.775
Cumulatieve afschrijving	(13.588)	(925)	(4.105)	(8.831)	(27.449)
<b>Boekwaarde</b>	<b>5.967</b>	<b>271</b>	<b>974</b>	<b>1.112</b>	<b>8.325</b>

1) Voor toelichting op de verzekerde waarde van de activa, zie toelichting in de enkelvoudige jaarrekening.

<b>3. Voorraden</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Grond - en hulpstoffen	--	1
Gereed product en handelsgoederen	3.948	4.997
Vooruitbetaald op voorraden	0	50
	<b>3.948</b>	<b>5.048</b>
<b>Grond - en hulpstoffen</b>		
Aanschafprijs	363	387
Voorziening voor incourantheid *	(363)	(387)
	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>Gereed product en handelsgoederen</b>		
Gereed product en handelsgoederen NIPV	4.487	5.475
Voorziening NIPV*	(597)	(573)
Voorraad onderweg NIPV	--	--
Gereed product en handelsgoederen	58	95
Voorziening NIBHV	--	--
	<b>3.948</b>	<b>4.997</b>

\*) Als gevolg van het besluit van de RCDV in 2019 om over te gaan naar het nieuwe operationeel uniform is per 31-12-2025 een voorziening gevormd ter hoogte van 960.000 euro.

<b>4. Onderhanden projecten</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Gerealiseerde projectkosten	31.559	39.140
Toegerekende winsten	608	309
Af: Gedecclareerde termijnen	(33.046)	(38.469)
Voorziening te verwachten verliezen	(448)	(994)
	<b>(1.327)</b>	<b>(14)</b>
Waarde van verricht werk > gefactureerde termijnen*	1.373	1.726
Waarde van verricht werk < gefactureerde termijnen	(2.699)	(1.740)
	<b>(1.327)</b>	<b>(14)</b>

\*) Onder deze post is een vordering opgenomen van 916.000 euro voor de dekking van de ontwikkelingskosten van het nieuwe operationeel uniform. Deze dekking wordt gerealiseerd uit de verkoopopbrengsten overeenkomstig de daarover gemaakte afspraken met de RCDV.

<b>5. Vorderingen en overlopende activa</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Schatkistbankieren	52.682	45.889
Vorderingen op handelsdebiteuren	3.382	2.430
Vennootschapsbelasting	--	34
<b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
> Vooruitbetaalde kosten en vooruitontvangen facturen	1.345	1.628
> Overige vorderingen en overlopende activa	1.228	2.522
	<b>58.636</b>	<b>52.504</b>
<b>Vorderingen op handelsdebiteuren</b>		
Vorderingen op handelsdebiteuren	3.382	2.430
Af: Voorziening wegens oninbaarheid	--	--
	<b>3.382</b>	<b>2.430</b>

Alle vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

<b>6. Liquide middelen</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Deposito's	--	--
Bank/kas	1.419	1.195
	<b>1.419</b>	<b>1.195</b>

Liquide middelen zijn vrij beschikbaar. Een deel is ondergebracht bij het Ministerie van Financiën/Schatkistbankieren en verantwoord onder vorderingen en overlopende activa.

7. Eigen vermogen	Algemene Reserve <sup>1)</sup>	Wettelijke Reserve software <sup>2)</sup>	Wettelijke Reserve Deelneming NIBHV <sup>3)</sup>	Totaal Eigen Vermogen
<b>Stand per 1 januari 2025</b>	<b>11.798</b>	<b>1.319</b>	<b>819</b>	<b>13.936</b>
<b>Mutaties</b>				
Mutaties boekjaar	(288)	216	73	--
Mutatie bestemde reserve bedrijfsrisico's	--	--	--	--
Afschrijving software/licenties	555	(555)	--	--
Resultaat 2025	(1.387)	--	--	(1.387)
<b>Stand per 31 december 2025</b>	<b>10.679</b>	<b>979</b>	<b>892</b>	<b>12.550</b>

1) De beginstand per 1-1-2025 is opgebouwd uit de som van: startvermogen (4.555.774 euro), algemene reserve, (vrije) opgebouwde reserve NIBHV en de bestemde reserve bedrijfsrisico per 31-12-2024. Vervolgens zijn de gedane mutaties met de wettelijke reserves en het exploitatieresultaat van 2025 daarmee verrekend.

2) Deze reserve wordt aangehouden voor geactiveerde en ontwikkelde software. De afschrijving die gedurende het boekjaar plaatsvindt, wordt hierop in mindering gebracht. Dit is conform het jaarrekeningenrecht (art. 2:365b BW).

3) Deze reserve bestaat uit het aandeel in de winst van de dochter dat niet vrij kan worden uitgekeerd (art 2:389 lid 6 BW).

### Nieuwe rubricering van het eigen vermogen

In het NIPV-jaarverslag werd in voorgaande jaren een uitgebreide staat van reserves gepresenteerd. Deze indeling was ontstaan bij de oprichting van het NIPV in 2012 en bevatte elementen die inmiddels niet langer relevant zijn.

In huidig jaarverslag is de presentatie van het eigen vermogen aangepast. Alle vermogensonderdelen met een vrij besteedbaar karakter zijn hierin samengevoegd en gepresenteerd als algemene reserve.

De presentatie van de wettelijke reserves software en deelneming NIBHV blijven ongewijzigd.

Hiermee sluit e.e.a. beter aan bij de financiële regelgeving en wordt er zodoende een transparant beeld gegeven van het vrij besteedbare vermogen van het NIPV.

8. Voorzieningen	Voorziening personeel	Jubileumvoorziening	Voorziening vervanging materieel *	Totaal
<b>Stand per 1 januari 2025</b>	<b>372</b>	<b>510</b>	<b>12.180</b>	<b>13.062</b>
<b>Mutaties</b>				
> Toevoegingen ten laste van het resultaat	463	86	1.694	2.243
> Onttrekkingen	(431)	(99)	(583)	(1.112)
<b>Stand per 31 december 2025</b>	<b>404</b>	<b>497</b>	<b>13.291</b>	<b>14.192</b>

\*) Toelichting: zie Materiële Vaste Activa enkelvoudige balans "Toelichting overdracht boedel COLS".

<b>9. Kortlopende schulden en overlopende passiva</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	2.145	5.172
<b>Belastingen</b>		
> Te betalen loonheffing	1.788	1.742
> Te betalen omzetbelasting	321	476
> Te betalen vennootschapsbelasting	32	8
Onderhanden projecten	2.699	1.740
Nog te besteden bijdragen JenV en regio's *	25.843	21.226
<b>Overige kortlopende schulden en overlopende passiva</b>		
> Te betalen salariskosten/personeelskosten	63	55
> Te betalen pensioenen/premies sociale verzekeringen	1.032	908
> Reservering vakantiedagen	3.925	3.184
> Overige schulden en overlopende passiva	10.637	9.448
	<b>48.484</b>	<b>43.959</b>

\*) Specificatie subsidies: zie bijlage Financieringsoverzicht NIPV 2025.

Alle kortlopende schulden en overlopende passiva in het bovenstaande overzicht hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

### **Niet in de balans opgenomen regelingen**

*Per 31-12-2025 aangegane verplichtingen voor de periode na 2025*

<b>Bedrag in duizenden euro's</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>&gt;=2029</b>
Leaseverplichtingen	376	310	162	61
Verplichtingen - divers	1.249	1.169	921	214
Huurverplichtingen	571	446	76	76
Investeringsverplichtingen	720			
<b>Totaal</b>	<b>2.916</b>	<b>1.925</b>	<b>1.159</b>	<b>351</b>

## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Bedragen in duizenden euro's (tenzij anders vermeld)

10. Omzet *	2025	2024
Onderzoek	14.881	14.344
Onderwijs	16.343	18.007
Informatie	23.421	18.857
Ondersteuning	49.065	53.762
	<b>103.710</b>	<b>104.970</b>

\* Vanaf 2025 wordt de omzet van alle wettelijke taken tot de opbrengst gerekend en wordt er geen uitzondering meer gemaakt voor niet-contractpartijen. Dit betekent dat in de vergelijkende cijfers per 31 december 2024 de omzet 9,9 miljoen euro hoger wordt gepresenteerd, evenals de overige materiële kosten. Deze presentatiecorrectie heeft geen impact op het resultaat.

### Nieuwe rubricering van de omzet

Middels deze rubricering sluit de presentatie van de omzet aan bij de 4 pijlers van waaruit het NIPV werkt; onderzoek, onderwijs, informatie en ondersteuning.

### 11. Overige opbrengsten, inkoopwaarde van geleverde producten en afschrijvingen op materiële en immateriële vaste activa

Als gevolg van het consolideren van de cijfers van het NIBHV B.V. zijn de opbrengsten en de kosten iets hoger dan in de enkelvoudige jaarrekening. Gezien de beperkte omvang is dit niet separaat toegelicht. De hogere inkoopwaarde van geleverde producten is volledig toe te schrijven aan het NIBHV B.V.

12. Personeelskosten	2025	2024
Lonen en Salarissen	31.478	29.264
Pensioenlasten	4.684	3.908
Sociale lasten	4.358	4.061
Uitzendkrachten/detachering	1.872	3.405
Reis- en verblijfkosten	991	963
Overige personeelskosten	1.764	1.566
	<b>45.147</b>	<b>43.168</b>

De gemiddelde personeelsbezetting was in 2025 377 fte (2024: 358 fte).

Voor een toelichting op de pensioenen en de overige personeelskosten zie de enkelvoudige jaarrekening.

13. Huisvestingskosten	2025	2024
Huur	666	802
Energie	363	353
Schoonmaken	394	367
Onderhoud gebouwen en terreinen	409	514
Bewaking	132	131
Verzekeringen, heffingen en OZB	116	106
Overige huisvestingskosten	35	26
	<b>2.114</b>	<b>2.299</b>

<b>14. Materiële lasten</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Overige kosten vervoermiddelen	525	520
Overige kosten inventaris	71	148
Repro- en drukkosten	46	60
Telefoon/fax	223	196
Porti	100	101
Automatisering	1.721	1.330
Literatuur en abonnementen	92	53
Representatie en vergaderkosten	59	111
Accountantskosten/controle jaarrekening	119	181
Adviesdiensten op fiscaal/juridisch terrein	19	38
Overige advieskosten en managementondersteuning	557	328
Overige materiële lasten	219	215
	<b>3.752</b>	<b>3.281</b>

<b>15. Leveranties door derden</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Diensten, gastdocenten, externe deskundigen	30.402	31.899
Overige materiële kosten *	14.664	16.158
Dotatie voorziening vervanging materieel	1.694	1.694
Catering	716	900
	<b>47.477</b>	<b>50.652</b>

\*) Toelichting: zie de opmerking onder punt 11. Omzet

<b>16. Financiële baten en soortgelijke opbrengsten</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Koersverschil	(3)	2
Ontvangen rente	1.078	1.715
	<b>1.075</b>	<b>1.717</b>

## 17. Belastingen

Het toepasselijke belastingtarief bedraagt 25,8% (belastbaar bedrag t/ m 200.000 euro 19%). De belastinglast in de staat van baten en lasten over 2025 bedraagt 151.000 euro ofwel 13,5% van het saldo uit gewone bedrijfsuitoefening. Het verschil tussen het toepasselijke en het effectieve belastingtarief wordt veroorzaakt doordat:

- > de activiteiten van het NIPV vrijgesteld zijn voor de vennootschapsbelasting;
- > de activiteiten van het NIBHV B.V. belastingplichtig zijn gesteld.

<b>18. Bijzondere baten en lasten</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Incidentele verkopen	(10)	14
	<b>(10)</b>	<b>14</b>

## Financieringsoverzicht NIPV 2025

(in duizenden euro's)

Financieringsbron	Rekening courant 2024	Ontvangen 2025	Besteding 2025	Rekening courant 2025
WA68 - Rijksbijdragen	--	30.678.856	27.911.739	2.767.117
WA68 - Rijksbijdragen restbudget	2.837.868	--	2.837.868	--
WA68 - Eenmalige bijdragen JenV	2.498.518	11.420.867	5.715.129	8.204.255
WA68 - Overige incidentele bijdragen	(1.217.717)	6.142.772	6.444.125	(1.519.070)
WA69 - BDuR	(384.089)	4.230.181	4.765.215	(919.123)
WA69 - BDuR restbudget	1.826.551	--	1.710.873	115.678
WA69 - BDuR versterkingsprogramma	3.942.538	14.630.000	12.361.107	6.211.431
WA69 - Collectieve regionale bijdragen	--	15.218.643	13.384.845	1.833.798
WA69 - Collectieve regionale bijdragen restbudget	4.487.929	(81.080)	2.083.599	2.323.250
WA69 - Voorziening Samenwerking Veiligheidsregio's	--	7.000.000	373.232	6.626.768
<b>Totaal structurele bijdragen</b>	<b>13.991.598</b>	<b>89.240.239</b>	<b>77.587.733</b>	<b>25.644.104</b>

### Rijksbijdragen

Omschrijving	Rekening courant 2024	Ontvangen 2025	Besteding 2025	Rekening courant 2025
Niet geormerkte Rijksmiddelen	608	(129)	--	479
Projectmanagement en ondersteuning	--	--	--	--
Strategische (interne) projecten	173	--	604	(431)
Realisatie projecten agenda RCDV (incl UAB)	--	--	--	--
Kennisproducten	--	1.134	1.118	16
Congressen en evenementen	--	--	7	(7)
Publicaties en leerstofontwikkeling ontwikkelfonds (operationeel)	--	--	--	--
Kwaliteitsproducten en -tools	--	135	48	87
Kennisdocumenten	--	744	631	112
Onderzoek en contentontwikkeling Brandweerzorg	--	2.398	2.659	(261)
Onderzoek en contentontwikkeling Crisisbeheersing	--	1.043	931	112
Onderzoek en contentontwikkeling Energie & Transportveiligheid	351	795	1.006	140
Kwaliteitszorg onderzoek	--	288	275	13
Data-Analyse	--	500	440	59
Lectoraat Data gedreven publieke veiligheid	--	--	8	(8)
Centrum voor Veiligheid en Digitalisering	--	367	384	(17)
Ondersteuning innovatie	--	--	--	--
Innovatieprojecten	--	443	228	215
Voucher leergangen (niet-operationeel)	--	775	1.301	(526)
Opleidingen Crisisbeheersing	--	817	724	94
Opleidingen GHOR	--	254	197	57
Onderwijs kwaliteit, beleid, processen en systemen	--	777	864	(87)
Voucher leergangen (operationeel)	--	2.490	2.113	377
Opleidingen bevolkingszorg	--	100	96	4
Leergang MCPM	--	114	166	(52)
GW2 - Toekomstbestendig onderwijsstelsel	--	300	300	--
Examinering afname	--	--	0	(0)
Implementatie ELO (Elektronische Leeromgeving)	--	--	--	--
LVCb - VR's (NCW, LCMS)	--	--	--	--
Programma IV	--	--	--	--
Toezicht certificering	--	737	744	(7)
MIP projecten	--	1.694	1.694	--
Piketorganisatie	--	761	754	7
USAR	1.322	2.286	2.484	1.124
Beheer WAS	(239)	4.351	4.320	(209)

**Rijksbijdragen - vervolg**

Omschrijving	Rekening courant 2024	Ontvangen 2025	Besteding 2025	Rekening courant 2025
Beheer NCV	548	1.613	1.315	846
Landelijk Logistieke Voorraad	--	293	231	62
Beheer Materieel Landelijke Specialismen	75	1.001	1.107	(31)
Derden	--	34	--	34
Landelijke Specialismen Brandweer	--	2.714	2.456	259
Grootschalig Geneeskundig Optreden (GGO)	--	441	319	122
Landelijke Standaard Arbeidsveiligheid	--	310	321	(11)
Korpora - Erfgoed Publieke Veiligheid	--	541	411	130
Landelijke Standaard Materieel	--	270	257	13
Standaardisatie	--	290	208	82
Kennisfunctie inkoop	--	--	29	(29)
<b>Totaal Rijksbijdragen</b>	<b>2.838</b>	<b>30.679</b>	<b>30.750</b>	<b>2.767</b>

**BDuR**

Omschrijving	Rekening courant 2024	Ontvangen 2025	Besteding 2025	Rekening courant 2025
Bestuurondersteuning Veiligheidsberaad	--	1.571	1.906	(335)
Publicaties en leerstofontwikkeling ontwikkelfonds (niet-operationeel)	--	276	273	4
Onderzoek en contentontwikkeling Energie & Transportveiligheid	--	229	148	81
Data-Analyse	--	536	505	31
Opleidingen management en leiderschap (crisisbeheersing)	--	370	289	81
Kwaliteitszorg onderwijs	--	30	30	--
Opleidingen management en leiderschap (niet-operationeel)	--	221	245	(24)
BI-voorziening	--	199	194	5
Programma IV	563	--	529	34
IV projecten BDUR	--	279	258	22
Nationale reddingsvloot (NRV)	--	365	376	(11)
Niet geoormerkte art 69 BDUR middelen	(947)	129	--	(818)
Onderwijscuratorium	--	25	13	12
<b>Totaal BDuR</b>	<b>(384)</b>	<b>4.230</b>	<b>4.765</b>	<b>(919)</b>

**BDuR restbudget**

Omschrijving	Rekening courant 2024	Ontvangen 2025	Besteding 2025	Rekening courant 2025
Publicaties en leerstofontwikkeling ontwikkelfonds (niet-operationeel)	100	--	100	--
Onderzoek en contentontwikkeling Crisisbeheersing	463	--	465	(2)
Lectoraat Data gedreven publieke veiligheid	100	--	100	0
Innovatieprojecten	240	--	279	(39)
Opleidingen Crisismanagement	256	--	263	(7)
BI-voorziening	80	--	80	--
Programma IV	139	--	--	139
IV projecten BDUR	80	--	--	80
Landelijke Specialismen Brandweer	268	--	268	0
Programma Versterken Maatschappelijk Weerbaarheid	100	--	156	(56)
<b>Totaal BDuR restbudget</b>	<b>1.827</b>	<b>0</b>	<b>1.711</b>	<b>116</b>

**BDuR versterkingsprogramma**

Omschrijving	Rekening courant 2024	Ontvangen 2025	Besteding 2025	Rekening courant 2025
Extra impuls BDUR Versterken informatievoorziening	1.032	7.330	8.045	316
Extra impuls BDUR Knooppunt Coördinatie Regio's - Rijk (KCR2)	2.911	7.300	4.316	5.895
<b>Totaal BDuR versterkingsprogramma</b>	<b>3.943</b>	<b>14.630</b>	<b>12.361</b>	<b>6.211</b>

**Collectieve regionale bijdragen**

Omschrijving	Rekening courant 2024	Ontvangen 2025	Besteding 2025	Rekening courant 2025	Gremia
Werkbudget Veiligheidsberaad	--	345	98	247	VB
Ondersteuning RCDV	--	2.109	2.051	58	RCDV
Werkbudget RCDV	--	266	198	68	RCDV
Ondersteuning POI	--	156	109	48	VB-POI
Innovatie VR's	--	207	4	203	RCDV
Programmamanagement tbv agenda RCDV	--	501	229	272	RCDV
Structurele stimulerings thema's RCDV	--	160	89	70	RCDV
GW1 - Toekomstbestendige crisisbeheersing	--	625	560	65	RCDV
Communicatie t.b.v. VR's en brandweer	--	1.002	868	134	RCDV
Ondersteuning LNB	--	123	106	17	VB-LNB
Programma risico- en crisiscommunicatie	--	120	135	(15)	VB-LNB
Kwaliteitsbureau Ondersteuning Visitatie VR's	--	198	203	(5)	RCDV
Brandonderzoek en kennisregie	--	363	278	85	RCDV
Brandveilig leven, regie & publiekscommunicatie	--	469	482	(13)	RCDV
Publicaties en leerstofontwikkeling ontwikkelfonds	--	1.154	1.154	--	RCDV
Brandweerkerndata en belevingsonderzoek	--	190	207	(17)	VB
Programma vakbekwaamheid bevolkingszorg	--	230	166	64	VB-LNB
Slachtoffer Informatiesysteem (SIS)	--	575	497	78	VB-LNB
BI-voorziening	--	422	422	--	VB-POI
Beheer Landelijk Koppelvlak	--	301	282	19	VB-POI
Landelijke voorziening GEO	--	854	859	(5)	VB-POI
ICT Verkeersplein	--	241	230	11	VB-POI
Kernregistratie & gemeenschappelijke applicaties	--	36	15	21	VB-POI
Functioneel beheer onderwijsapplicaties	--	849	830	20	RCDV
Landelijke voorziening Crisisbeheersing (LCMS)	--	2.206	2.206	--	RCDV
Landelijke faciliteit meldkamer (MBMO)	--	594	534	60	RCDV
Advies IV en innovatie (VVIM)	--	288	72	215	VB-POI
Samenwerking- en Kenniscentrum Inkoop (SKI)	--	599	466	134	RCDV
Niet geormerkte art 69 middelen VR's	--	33	33	--	RCDV
<b>Totaal collectieve regionale bijdragen</b>	<b>--</b>	<b>15.219</b>	<b>13.385</b>	<b>1.834</b>	

### Collectieve regionale bijdragen restbudget

Omschrijving	Rekening courant 2024	Ontvangen 2025	Besteding 2025	Rekening courant 2025	Gremia
Realisatie projecten agenda RCDV (incl UAB)	410	492	733	169	RCDV
Structurele stimulerings thema's RCDV	--	21	14	7	RCDV
GW4 – Toekomstbestendig werkgeverschap	90	--	70	20	RCDV
Kwaliteitsbureau Ondersteuning Visitatie VR's	50	--	50	--	RCDV
Leergang RCDV (besluit RCDV 07-07-23)	--	283	237	46	RCDV
GW2 - Toekomstbestendig onderwijsstelsel	699	--	470	229	RCDV
Implementatie ELO (Elektronische Leeromgeving)	318	--	318	0	RCDV
IBGS - RA incidenten / IBGS	42	--	42	0	RCDV
Niet geormerkte art 69 middelen VR's	846	(877)	(15)	(16)	RCDV
Werkbudget Veiligheidsberaad	691	--	164	527	VB
Ondersteuning POI	43	--	(0)	43	VB-POI
Ondersteuning LNB	49	--	--	49	VB-LNB
Programma risico- en crisiscommunicatie	463	--	--	463	VB-LNB
Brandweerkerndata en belevingsonderzoek	46	--	--	46	VB
Programma vakbekwaamheid bevolkingszorg	284	--	--	284	VB-LNB
Beheer Landelijk Koppelvlak	98	--	--	98	VB-POI
Landelijke voorziening GEO	151	--	--	151	VB-POI
ICT Verkeersplein	30	--	--	30	VB-POI
Kernregistratie & gemeenschappelijke applicaties	14	--	--	14	VB-POI
Advies IV en innovatie (VVIM)	163	--	--	163	VB-POI
<b>Totaal collectieve regionale bijdragen restbudget</b>	<b>4.488</b>	<b>(81)</b>	<b>2.084</b>	<b>2.323</b>	

### Samenvatting per gremium

Omschrijving	Rekening courant 2024	Ontvangen 2025	Besteding 2025	Rekening courant 2025
RCDV	2.455	(81)	1.920	454
VB	737	--	164	573
VB-POI	499	--	(0)	500
VB-LNB	796	--	--	796
NVBC	722	--	68	654
<b>Totaal collectieve regionale bijdragen</b>	<b>5.210</b>	<b>(81)</b>	<b>2.151</b>	<b>2.978</b>

### Voorziening Samenwerking Veiligheidsregio's

Omschrijving	Rekening courant 2024	Ontvangen 2025	Besteding 2025	Rekening courant 2025	Gremia
Toekomstbestendig werkgeverschap	--	--	--	--	RCDV
Toekomstbestendige Brandweerzorg	--	--	373	(373)	RCDV
Extra impuls BDUR Versterken informatievoorziening	--	2.600	(0)	2.600	
Extra impuls BDUR Knooppunt Coördinatie Regio's – Rijk (KCR2)	--	4.400	--	4.400	
<b>Totaal Voorziening Samenwerking Veiligheidsregio's</b>	<b>--</b>	<b>7.000</b>	<b>373</b>	<b>6.627</b>	

## Bijdragen Ministerie van JenV

Omschrijving	Ontvangen totaal	Ontvangen 2025	Cumulatieve Besteding	Rekening courant 2025	Besteding 2025
Extra bijdrage WAS beheer 2024	329	329	329	--	--
Bijdrage tbv financiering backoffice IBGS	268	89	268	--	89
Beheer persoonlijke beschermingsmiddelen 2024	1.250	400	1.208	42	340
Incidentele bijdragen grootschalige ontsmettingseenheden	453	--	451	1	228
Herziening onderwijsstelsel	190	--	89	101	68
Bijdrage vakbekwaamheidsprogramma NL-Alert	1.465	422	825	640	328
Bijdrage klimaatverandering en risico's voor de veiligheid	250	--	247	3	44
Programma Veiligheid Zware Voertuigen	272	--	266	6	159
Vervolgopdracht RRGs-REV	16	--	11	4	1
LEC IV bijdrage 2024 tm 2027	101	21	104	(3)	83
Cofinanciering implementatiefase programma UKB	10	--	--	10	--
Bijdrage vakraad RenCB traject 'Dieren in rampen en crises'	285	--	281	4	56
Onderst. stuur- en werkgroep Toekomstbestendig bw stelsel	50	--	26	24	17
Cofinanciering implementatiefase programma UKB	248	--	149	99	96
Platform weerbare samenleving crises en rampen	800	400	800	--	621
Toekeningsbrief WAS incidentele bijdrage 2025 en verder	3.500	3.500	593	2.907	593
Bijdrage Natuurbrandversterkingsprogramma	200	200	200	0	200
Otopia 2025	10	10	7	3	7
Financiële toekenning ten behoeve van VMX	345	345	345	--	345
TAST Heavy capaciteit	371	371	--	371	--
TAST Heavy en HuReCap USAR.NL	1.000	1.000	297	703	297
Landelijk project noodsteunpunten	500	500	14	486	14
Cyberweerbaarheid en informatiehuishouding 2025	460	460	348	112	348
Beheer WAS 2026-2027	--	--	--	--	--
Onderzoek Brand Edese Heide	200	200	51	149	51
Actualisatie webbased RIN-applicatie	100	100	--	100	--
Nationale reddingsvloot 2025	2.000	2.000	--	2.000	--
Beheer persoonlijke beschermingsmiddelen 2025	850	850	828	22	828
Meerjarig programma klimaat en veiligheid	800	93	742	58	742
Datagedreven publieke veiligheid	293	--	--	293	--
Extra Budget WeerbaarNL 2025	100	100	14	86	14
Uitvoering Landelijke Regeling PTSS	39	39	35	3	35
Handhaving OOV-stripping 2025 onderdeel politie	--	--	85	(85)	85
Afgerekend in 2025	--	(9)	--	--	(3)
Afgerekend in 2024	--	--	--	--	29
Reeds afgerekend in JR 2023	--	--	--	64	--
<b>Totaal bijdragen Ministerie van JenV</b>	<b>16.755</b>	<b>11.421</b>	<b>8.615</b>	<b>8.204</b>	<b>5.715</b>

**Overige incidentele bijdragen**

Omschrijving	Ontvangen totaal	Ontvangen 2025	Cumulatieve Besteding	Rekening courant 2025	Besteding 2025
KCIO fase 3	3.477	--	3.477	--	0
KCIO fase 5	2.173	758	2.173	--	--
KCIO fase 6	2.073	679	3.017	(944)	944
KCIO fase 7	1.779	1.779	2.911	(1.131)	2.911
Beheer Politie­middelen 2024 (Nationale Politie)	4.739	346	4.739	--	--
Beheer Politie­middelen 2025 (Nationale Politie)	1.761	1.761	1.933	(172)	1.933
USAR - Tact Heavy bijdrage Europese commissie	309	--	46	263	46
CSP-BW Talking traffic	18	18	11	6	11
Pau Costa EWED project	45	--	74	(29)	46
Nat. Recovery Guideline	502	502	--	502	--
Bijdrage BWS Bevordering brandveiligheid	226	--	226	--	(2)
Bijdrage BWS Stop CO vergif­teging campagne	25	--	25	0	--
Monitoren en voorschriften brandveiligheid	79	--	79	--	(20)
Pilot virtuele assistent (RVO)	229	--	229	--	229
Hawkeye	--	--	4	(4)	4
MultAI	137	137	137	0	137
INVISE	30	30	108	(78)	108
CivPro-LiNC 2025-2026	132	132	65	67	65
Afwikkelen afgeronde bijdragen voorgaande jaren	--	--	33	--	33
<b>Totaal overige incidentele bijdragen</b>	<b>17.734</b>	<b>6.143</b>	<b>19.286</b>	<b>(1.519)</b>	<b>6.444</b>

# 5.

## Bijlagen

### 5.1 Onderzoeksrapporten en publicaties 2025

Lectoraat brandveiligheidskunde	Opdrachtgever	Soort publicatie
Actualisatie Handboek Brandbeveiligingsinstallaties	Brandweer Nederland	Kennisdocument
Brandveiligheid als veronderstelde vanzelfsprekendheid. Lectorale rede Lieuwe de Witte	NIPV	Lectorale rede
Natuurbrandrisicocommunicatie	NIPV	Onderzoeksrapport
Veilig Laden, een verkennend onderzoek naar (on) veilig laadgedrag en gedragsfactoren	NIPV	Onderzoeksrapport

Lectoraat brandweerkunde	Opdrachtgever	Soort publicatie
Brandweer in Europa. Een vergelijking van de brandweerstelsels in Nederland, Duitsland, België, Frankrijk, het Verenigd Koninkrijk, Denemarken en Zweden	NIPV	Onderzoeksrapport
Actualisatie Handboek C2000 brandweer 2025	Vakraad Informatievoorziening	Kennisdocument
Slagkracht bij bovenregionale bestrijding van natuurbranden	NIPV/COLS	Onderzoeksrapport
Terugkoppeling inventarisatie veiligheidsregio's: leiderschap bij de brandweer	NIPV	Kennispublicatie
Beschermende kleding brandweer: deel 1 kleding eigenschappen	NIPV	Onderzoeksrapport
De achtergronden van warm oefenen	VR Brabant-Noord en VR Brabant-Zuidoost	Onderzoeksrapport
Het Catalaanse natuurbrandbeheersingssysteem als inspiratiebron voor Nederland	NIPV	Kennispublicatie
Zicht op monitoren. Manieren voor het monitoren van beroepsgerelateerde blootstelling en gezondheid, relevant voor de brandweersector	NIPV	Onderzoeksrapport
Rookgaskoeling opnieuw belicht	NIPV (Brandweerkunde en Brandveiligheidskunde)	Onderzoeksrapport

Lectoraat crisisbeheersing	Opdrachtgever	Soort publicatie
Waterveiligheid voor morgen. Naar een versterkte samenwerking tussen waterschappen en veiligheidsregio's	Ministerie van JenV	Onderzoeksrapport
Risicocommunicatie over klimaatrisico's. Een inventarisatie van de communicatie vanuit de overheid en crisispartners	Programma Klimaat en Veiligheid	Onderzoeksrapport
Jaaroverzicht NL-Alert 2024	Ministerie van JenV	Onderzoeksrapport
Leertraject NAFIN-storing	LOCC/KCR2	Onderzoeksrapport
Strategieën voor schaarste. Hoe hulpdiensten om (kunnen) gaan met schaarste in hulpverleningscapaciteit	Programma Klimaat en Veiligheid	Onderzoeksrapport

Lectoraat crisisbeheersing	Opdrachtgever	Soort publicatie
Langdurige crisis? Uitdagingen van langdurige inzet voor veiligheidsrisico's	NIPV	Onderzoeksrapport
Actualisatie bestuurlijke netwerkkaarten Crisisbeheersing	NIPV	Kennisdocument
Risicocommunicatie over klimaatrisico's: het perspectief van burgers	Programma Klimaat en Veiligheid	Onderzoeksrapport deel A en B
Hulp van het Rode Kruis bij langdurige stroomuitval	Rode Kruis	Onderzoeksrapport
Basisboek Crisisbeheersing	NIPV	Kennisdocument
Scenariodenken in Crisisbeheersing	NIPV	Onderzoeksrapport
Handreiking veilige klimaatadaptie deel 2	Programma Klimaat en Veiligheid	Onderzoeksrapport
Leeronderzoek operationeel optreden explosie Tarwekamp	VR Haaglanden	Onderzoeksrapport
Grootschalige stroomuitval: ervaringen uit Spanje en Portugal 2025	NIPV	Onderzoeksrapport
Actualisatie Handboek incidentbestrijding op het water	NIPV	Kennisdocument

Lectoraat energie en transportveiligheid	Opdrachtgever	Soort publicatie
Zonneparken en natuurbranden	Omgevingsdienst NL	Onderzoeksrapport
Actualisatie kennisbundel windturbines	NIPV	Onderzoeksrapport
Ventilatie en detectie van waterstof	NIPV	Onderzoeksrapport
Onderzoek naar rol batterijmanagementsysteem ter preventie van thermal runaway	NIPV	Onderzoeksrapport
Jaarrapportage 2024 incidenten met alternatief aangedreven voertuigen	NIPV	Onderzoeksrapport
Berging elektrische voertuigen na incidenten in parkeergarages	RVO	Onderzoeksrapport
Handreiking incidentbestrijding zonnepanelen	Brandweer Nederland	Kennisdocument
Kennisdocument zonnepanelen	VR Utrecht	Kennisdocument
Handreiking depositie na branden met zonnepanelen	Ministerie van VRO	Onderzoeksrapport
Veiligheidsaspecten van SMEOS (schone mobiele energieopweksystemen)	Wilgenhaege	Onderzoeksrapport
Veiligheid van zero-emmissiematerieel in de logistiek en bouw	Ministerie van IenW	Onderzoeksrapport
Lessen uit de bestrijding van ammoniakincidenten	NIPV	Onderzoeksrapport
Brandexperimenten (elektrische) fietsen en (elektrische) scooters	ProRail	Onderzoeksrapport
Brandexperimenten stallingsituatie (elektrische) fietsen, fatbikes en (elektrische) scooters	ProRail	Onderzoeksrapport
Brandveiligheidsmaatregelen in het kader van de energietransitie: (fietsen)stallingen	ProRail	Onderzoeksrapport
Verkenning veiligheid van energiehubbs	NIPV	Onderzoeksrapport
Kennisbundel Ammoniak	NIPV	Onderzoeksrapport

## 5.2 Opleidingen

### Brandweeropleidingen operationeel

Leergangen operationeel op officiersniveau	Aantal uitvoeringen	Aantal deelnemers
Leergang Officier van Dienst (OVD)	2	48
Leergang Hoofd Officier van Dienst (HOVD)	1	18
Voltijdsofficiersleergang (VOO)	1	21
Adviseur gevaarlijke stoffen	1	18

Bijscholingen operationeel op officiersniveau	Aantal uitvoeringen	Aantal deelnemers
Basisprincipes Brandbestrijding Hoofdofficier van Dienst (HOvD)	7	26
Basisprincipes Brandbestrijding Officier van Dienst (OvD)	7	70
Situationele Commandovoering Officier van Dienst (OvD) Antwerpen	1	10
Gereedschapskist voor de Algemeen Commandant Brandweer (HOvD)	--	--
Gereedschapskist voor de Taakcommandant Brandweer (HOvD)	--	--

Bijscholingen landelijk ontwikkelfonds kerninstructeurs brandweer operationeel	Aantal uitvoeringen	Aantal deelnemers
Instructeur LNG en andere cryogene stoffen	6	55
Instructeur Accu's, zonnepanelen en windturbines (AZW)	11	90
Instructeur Multi-energie stations	8	70
Instructeur Veilig werken met een kettingzaag	9	77

Kennisdagen	Aantal uitvoeringen	Aantal deelnemers
Kennisdag Medewerker Meldkamer	1	51
Kennisdag Adviseur Gevaarlijke Stoffen	1	60
Kennisdag Logistiek en organisatie	1	75

### Brandweeropleidingen niet operationeel

Leergangen leiderschap en organisatie	Aantal uitvoeringen	Aantal deelnemers
Ploegchef	3	39
Operationeel manager	-	-
Specialist Opleiden en Oefenen	1	12
54e Voltijdsofficiersopleiding (leerlijn Paars)	1	21

Leergangen en -stromen risicomanagement	Aantal uitvoeringen	Aantal deelnemers
Leergang Medewerker Brandpreventie	1	24
Leergang Specialist Brandpreventie	1	15
Leerroute Specialist Brandveiligheid	1	15
Leerroute Specialist Ruimtelijke veiligheid	1	9
Leerroute Specialist Industriële Veiligheid (Adviseur en Inspecteur)	1	14
Leerroute Brandonderzoek	1	16
Leerroute Bandonderzoek	1	16

Leergangen en -stromen risicomanagement	Aantal uitvoeringen	Aantal deelnemers
Traineeship Omgevingsveiligheid	1	12
54e Voltijdsofficiersopleiding (leerlijn groen)	1	21

Bijscholingen	Aantal uitvoeringen	Aantal deelnemers
VRGZ Schriftelijk adviseren	2	21
VNOG Brandveiligheidskunde	3	36
Leerblok NFPA	1	14
BKCN	1	13
Vakbekwaamheidsprogramma Brandonderzoek:		
• tweedaagse	1	14
• leren van brandonderzoek	4	40
• themadag fotografie	1	5
• themadag elektriciteit	5	71
• schriftelijk rapporteren	1	8
Leerblok Brandveiligheidskunde	1	14

## Opleidingen crisisbeheersing

Algemeen	Aantal uitvoeringen	Aantal deelnemers
Basiscursus Crisisbeheersing	3	26

Leiding en coördinatie	Aantal uitvoeringen	Aantal deelnemers
Leider CoPI	2	20
Operationeel Leider	2	23
Calamiteiten Coördinator	1	10
Burgemeestersgame	24	240

Informatiemanagement	Aantal uitvoeringen	Aantal deelnemers
IM CoPI/ROT	3	37
Geo informatiemedewerker	2	7
Geo informatiemedewerker examens VRZW	1	8
Informatiemedewerker VNOG	1	8
Informatievoorziening IM Politiezorg	2	24

Samenwerken, oefenen en evalueren (SOE)	Aantal uitvoeringen	Aantal deelnemers
Evalueren van inzetten	3	26
Basiscursus Waarnemen	3	21
Evalueren van inzetten SGB0 PA	2	ca. 30
Evalueren van inzetten VRLN	1	ca. 20
Evalueren van inzetten ProRail	1	5
Evalueren van inzetten KNRM	1	12

GHOR	Aantal uitvoeringen	Aantal deelnemers
Officier van Dienst Geneeskundig	2	20
Algemeen Commandant Geneeskundig	4	26
Hoofd Informatie Geneeskundig	4	18
Hoofd Ondersteuning Geneeskundig	2	5
O-DPG	2	17

<b>GHOR</b>	<b>Aantal uitvoeringen</b>	<b>Aantal deelnemers</b>
HAG - HPG	1	6
GHORdiaanse basisleiding terugkomdag	2	10
Informatie coördinator zorginstelling	3	38

<b>Bevolkingszorg (alleen examens)</b>	<b>Aantal uitvoeringen</b>	<b>Aantal deelnemers</b>
Officier van Dienst Bevolkingszorg	9	55
Algemeen Commandant Bevolkingszorg	3	13
Communicatie adviseur CoPI	5	19
Communicatie adviseur ROT	4	6
Hoofd Crisis Communicatie	2	10
Omgevingsanalist	3	3

<b>Masteropleiding</b>	<b>Aantal uitvoeringen</b>	<b>Aantal deelnemers</b>
MCPM (ism PA)	1	21

<b>Minor</b>	<b>Aantal uitvoeringen</b>	<b>Aantal deelnemers</b>
Publieke veiligheid: brandweezorg en crisisbeheersing (ism Saxion)	1	35

<b>Masterclasses veerkracht</b>	<b>Aantal uitvoeringen</b>	<b>Aantal deelnemers</b>
Nationaal	10	548

<b>Cybergevolgbestrijding</b>	<b>Aantal uitvoeringen</b>	<b>Aantal deelnemers</b>
Training	5	52

## 5.3 Resultaten Bureau TEC 2025

Activiteit	Resultaat
Vaststellen van examens en examenproducten	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; 6 proeve van bekwaamheid voor 6 functies vastgesteld</li> <li>&gt; 32 toetswijzers voor 15 functies vastgesteld</li> <li>&gt; 25 scenario's voor 6 functies</li> <li>&gt; 2 toetsmatrijzen vastgesteld</li> </ul>
Vaststellen examenuitslagen	103 praktijkexamens afgenomen; 94 hiervan intensief gecontroleerd
Diplomeren en certificeren	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; 4832 diploma's verstrekt</li> <li>&gt; 889 certificaten voor duikfuncties verstrekt</li> <li>&gt; 1156 diploma's gecontroleerd</li> </ul>
Benoemen actoren	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; 418 actoren voor examenonderdelen benoemd</li> <li>&gt; 640 actoren voor examenonderdelen herbenoemd</li> <li>&gt; 9 technisch regisseurs benoemd voor ADMS en XVR</li> <li>&gt; 17 toezichthouders benoemd</li> <li>&gt; 164 toezichthouders herbenoemd</li> </ul>
Accrediteren	27 accreditatiebesluiten examenlocaties
Verlenen vrijstellingen	418 vrijstellingen verleend
Controleren kwaliteit uitvoering examinering	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; 94 examens bezocht en gecontroleerd</li> <li>&gt; 62 formele verzoeken voor afwijking van examenprocedures tijdig afgewikkeld</li> </ul>
Afhandelen bezwaar- en beroepschriften	30 bezwaren behandeld: 5 gegrond, 9 ongegrond, 9 deels gegrond, 2 niet-ontvankelijk/ ongeldig verklaard en 5 buiten behandeling
Beheren van reglementen, regelingen en protocollen	Het Onderwijs en Examenreglement brandweeronderwijs en Examenreglement zijn herzien en vastgesteld en de overgangsregeling voor de functie Bevelvoerder is vastgesteld.
Uitvoeren audits	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; 8 audits uitgevoerd voor certificering van brandweeropleidingsinstituten</li> <li>&gt; 0 heraudits uitgevoerd</li> <li>&gt; 4 audits commissie Toezicht Lokale Toetsing</li> </ul>

# Colofon

Nederlands Instituut Publieke Veiligheid  
Postbus 7010  
6801 HA Arnhem  
Kemperbergerweg 783, Arnhem

[www.nipv.nl](http://www.nipv.nl)  
[info@nipv.nl](mailto:info@nipv.nl)  
088 274 74 00