

Jaarverslag 2020

Versie: 12 juni 2021

Instituut Fysieke Veiligheid
Postbus 7010
6801 HA Arnhem
Kemperbergerweg 783, Arnhem
www.ifv.nl
info@ifv.nl
026 355 24 00

Colofon

Opdrachtgever: Bestuur IFV
Contactpersoon:
Titel: Jaarverslag 2020
Datum: 12 juni 2021
Status:
Versie: eindversie
Auteurs:
Projectleider:
Review:
Eindverantwoordelijk:

Voorwoord

Voor ons en voor iedereen was 2020 een zeer uitdagend jaar. De coronacrisis heeft zich in korte tijd ontwikkeld tot een mondiale volksgezondheids crisis die in Nederland nog steeds volop inzet vraagt van de veiligheidsregio's en crisispartners. Direct na het uitbreken van het virus heeft het IFV diverse werkzaamheden verricht die direct en indirect gerelateerd zijn aan het bestrijden en beheersen van de coronacrisis. Tegelijkertijd hebben we als IFV scherp aan de wind moeten zeilen.

In 2020 hebben veiligheidsregio's, crisispartners en het IFV intensief samen gewerkt en hun meerwaarde aangetoond. Zo hebben we in verbinding met de veiligheidsregio's en het Rijk activiteiten en rollen toegevoegd aan ons aanbod. Voor het IFV betekende dit primair een langdurige inzet in het Landelijk Operationeel Team Corona (LOT-C), de ondersteuning van het Veiligheidsberaad in zijn crisisrol en de rol van het lectoraat Crisisbeheersing in het monitoren en evalueren van de crisis.

Naast onze intensieve inzet op de coronacrisis is het reguliere werk vanzelfsprekend ook doorgegaan. Ook hier hebben we laten zien dat we veerkrachtig zijn. Zo hebben we het onderwijs en onze onderwijsproducten in kort tempo gedigitaliseerd. We zijn grotendeels gaan thuiswerken en we hebben onze gebouwen in korte tijd ingericht in lijn met de geldende coronamaatregelen. Ondanks de coronabeperkingen wisten we een deel van onze producten en diensten versneld te innoveren en door te ontwikkelen. Voorbeelden hiervan zijn de realisatie van het Programma Informatievoorziening 2020-2025, de omvorming van de Crisismanagementacademie naar een Academie voor Crisisbeheersing, de afronding van het programma GBO SO en onze participatie in een groot aantal innovatieprojecten met de veiligheidsregio's.

Verder heeft het jaar 2020 in het teken gestaan van het verder verfijnen en ontwikkelen van ons koerstraject. Met de basis die hiermee is gelegd kunnen we in 2021 een volgende belangrijke stap zetten naar een toekomstig IFV.

Dit alles had niet gekund zonder de inspanningen, betrokkenheid en motivatie van onze medewerkers. Samen zijn we erin geslaagd om de in dit jaarverslag toegelichte resultaten te bereiken. Ik ben hier trots op en ik ben alle collega's hiervoor veel dank verschuldigd.

Graag nodig ik u uit om dit jaarverslag te lezen en kennis te nemen van de resultaten over 2020.

IJ.J. Stelstra
Algemeen directeur

Inhoud

1	Directieverslag	6
2	Verslag van het bestuur IFV	17
3	Kennisontwikkeling en onderwijs	19
3.1	Kennis makelen	19
3.2	Kennisontwikkeling	20
3.3	Kennisfuncties	24
3.4	Opleiden	27
3.5	Examinering	29
3.6	Training en bijscholing	29
3.7	Advies	31
3.8	Toezicht en certificering	31
4	Informatievoorziening	33
4.1	Beheer LCMS	33
4.2	Beheer SIS	34
4.3	Beheer ELO	34
4.4	Adviesloket special coverage locations C2000	34
4.5	Ontwikkeling Informatievoorziening	35
4.6	Landelijk koppelvlak	36
4.7	BI-voorziening	37
4.8	Gemeenschappelijke applicaties	37
4.9	ICT-Verkeersplein	38
4.10	Beheer Geo	38
4.11	Landelijke meldkamerontwikkelingen	38
4.12	Overig (o.a. vervanging C2000 en beheer GMS)	39
5	Bovenregionale voorzieningen	40
5.1	Materieelbeheer	40
5.2	Instandhouding voorzieningen	41
5.3	Bovenregionale voorzieningen	42
5.4	Inkoop	44
5.5	Standaardisatie/huisstijlbeheer en -handhaving	45
5.6	Kleding dienstverlening	45
6	Diensten aan bestuur en managementraden	47
6.1	Bestuursondersteuning	47
6.2	Ondersteuning managementraden	48
7	Jaarrekening	50
7.1	Enkelvoudige jaarrekening	50
7.2	Geconsolideerde jaarrekening	71
7.3	Rijksbijdragen, subsidies en gemeenschappelijke taken	79
8	Overige gegevens	82

8.1	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	82
8.2	Samenstelling bestuur en management per 31-12-2020	87
8.3	Besteding naar opdrachtgevers en stakeholders in 2020	89
8.4	Besteding naar productgroepen in 2020	90
8.5	Vraagafhandeling door Kennisplein	91
8.6	Kennisevents	92
8.7	Onderzoeken in opdracht, incl. publicaties	93
8.8	Onderzoeken in eigen beheer, incl. publicaties	94
8.9	Opleidingen met examen	95
8.10	Overige opleidingen, trainingen en bijscholingen	96
8.11	Bureau Toezicht Examinering en Certificering	97
8.12	Resultaten MVO 2020	99
8.13	Bezettingsoverzicht per 31-12-2020	100
8.14	Samenstelling personeel per 31-12-2020	105
9	Afkortingen	106

1 Directieverslag

Algemeen

De gevolgen van de coronacrisis zijn zichtbaar in het resultaat over 2020. Onze omzet daalde met circa 4% naar € 54 miljoen en het resultaat kwam uit op een verlies van €1,2 miljoen. Door de coronacrisis en de beperkende maatregelen is sprake geweest van tijdelijke uitval van de vraag naar onze opleidingen, trainingen, bijscholing en examens. Dit heeft een belangrijke negatieve invloed gehad op onze omzet in 2020. In korte tijd hebben we een aanzienlijk deel van ons producten- en dienstenaanbod gedigitaliseerd en in aangepaste vorm kunnen aanbieden. We hebben ook onze bijdrage kunnen leveren aan het LOT-C. Wel hebben we daarnaast scherp aan de wind moeten zeilen om de impact van het coronavirus op onze totale omzet, kosten en resultaat over 2020 zoveel mogelijk te beperken. Voor een nadere inhoudelijke toelichting op de ontwikkelingen in 2020 verwijzen we graag naar de hoofdstukken drie tot en met zes van dit jaarverslag 2020.

In onderstaande tabel en paragrafen lichten we onze financiële resultaten over 2020 nader toe.

Financiële resultaten

Enkelvoudige staat van baten en lasten

ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Bedragen in duizenden euro's

	2020	Begroting 2020	2019
Baten	54.017	54.833	56.146
Lasten	55.620	54.457	55.776
Bedrijfsresultaat	(1.603)	376	369
Financiële baten en lasten	(6)	0	(4)
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening	(1.608)	376	366
Bijzondere baten & lasten	--	--	--
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	396	0	616
Saldo van baten en lasten	(1.212)	376	982

De baten van het IFV zijn per saldo € 0,8 miljoen lager dan begroot als gevolg van lagere baten uit zowel kennisproducten als de verkoop van brandweerkleding.

De lasten zijn per saldo hoger dan begroot (€ 1,1 miljoen) door met name hogere personeelskosten bij lagere inkoop.

Het saldo uit de gewone bedrijfsuitoefening van het IFV is hierdoor € 2 miljoen lager dan begroot.

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen bestaat uit:

- Het aandeel van het IFV in het resultaat 2020 van het NIBHV voor € 202.000. De andere aandeelhouder van het NIBHV is het Oranje Kruis.
- Het resultaat van de 100% deelneming IE Beheer B.V. voor € 194.173.

In verband met de coronacrisis en het daarmee samenhangende continuïteitsrisico van het NIBHV is aan het NIBHV uitstel verleend voor het moment van dividendbetaling over 2019.

Bij de oprichting van het IFV heeft het ministerie van Justitie en Veiligheid de boedel aan rijksbreed materieel die het IFV al beheerde, in eigendom overgedragen aan het IFV. De afgelopen jaren heeft het IFV in overleg met het veld afspraken gemaakt over de wijze waarop deze boedel vervangen dient te worden. De afspraken zijn vastgelegd in een vervangingsplan en geactualiseerd in 2020 op basis van voortschrijdende inzichten, waarbij een voorziening voor vervanging van materieel is gevormd. Vanaf 2020 bedraagt de jaarlijkse dotatie € 2,1 miljoen op basis van dit geactualiseerde plan met als doel de jaarlijkse vervangingsinvesteringen te kunnen betalen. Tot en met 2019 bedroeg de jaarlijkse dotatie nog € 3,0 miljoen.

Voor een gedetailleerde toelichting op de baten en lasten wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening. Zie hoofdstuk 7.

Onzekerheid in de verantwoording

IFV hanteert als uitgangspunt dat sprake is van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting tussen IFV en IE Beheer B.V. De Belastingdienst heeft echter in 2019 het standpunt ingenomen dat niet voldaan wordt aan de voorwaarden voor het vormen van een dergelijke fiscale eenheid. De essentie van dit verschil van inzicht tussen de Belastingdienst en het IFV is of al dan niet sprake is van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting op grond van het criterium economische verwevenheid.

Inmiddels heeft de Hoge Raad op 5 juli 2019 een uitspraak gedaan in een vergelijkbare casus over de vereiste economische verwevenheid bij het vormen van een fiscale eenheid BTW. Uit deze uitspraak blijkt dat het voor de vereiste economische verwevenheid niet uitmaakt dat de activiteiten van de ene vennootschap (deelnemer aan de fiscale eenheid BTW) aan een andere vennootschap (deelnemer fiscale eenheid BTW) voornamelijk worden verricht ten behoeve van de niet-economische activiteiten van de ontvanger van de activiteiten. Als gevolg hiervan wordt door de fiscale eenheid BTW tussen IE Beheer B.V. en het IFV voldaan aan de voorwaarden voor het vormen van een fiscale eenheid BTW, aangezien ook wordt voldaan aan de economische verwevenheid, ondanks het feit dat de activiteiten van de fiscale eenheid BTW IE Beheer BV ten behoeve van het IFV voornamelijk bestaan uit activiteiten ten behoeve van de niet economische activiteiten van het IFV. Het IFV en zijn belastingadviseur gaan er dan ook van uit dat de discussie rondom het bestaan van deze fiscale eenheid BTW hiermee is beslecht, ondanks het feit dat de Belastingdienst dit standpunt nog niet per brief heeft bevestigd. Het financiële effect van de verschillende standpunten van het IFV en de Belastingdienst bedraagt een mogelijke naheffing (exclusief rente en boetes) van circa € 2,3 miljoen. Dit betreft de alsnog af te dragen omzetbelasting voor de periode 2014 tot en met 2020. In de jaarrekening is met deze mogelijke verplichting geen rekening gehouden.

Kasstroom, investeringen en financiering

De kasstroom uit operationele activiteiten kwam in 2020 uit op € 73,1 miljoen, met name gedreven door de ontvangst van € 69,3 miljoen in het laatste kwartaal van 2020 voor de financiering van de aanleg van een landelijke noodvoorraad van beschermingsmiddelen als gevolg van de pandemie in opdracht van het ministerie van Justitie en Veiligheid. De investeringen gedurende het verslagjaar bedroegen € 1,2 miljoen. Voor een overzicht van de investeringen wordt verwezen naar de toelichting op de balans van de materiële en immateriële vaste activa.

Solvabiliteit en liquiditeit

Het eigen vermogen als percentage van het totale vermogen bedroeg ultimo 2020 13,3% (2019 31,3%), het directe gevolg van het ultimo 2020 vooruit ontvangen deel (€ 65,8 miljoen) van voornoemde € 69,3 miljoen voor financiering van de aanleg van de landelijke noodvoorraad van beschermingsmiddelen. Na eliminatie van deze bijzondere post bedraagt de gecorrigeerde solvabiliteit ultimo 2020 26,1%, het directe gevolg van het verlies in 2020.

De Current Ratio (vlottende activa gedeeld door vlottende schulden en voorzieningen), een maatstaf voor liquiditeit, is ultimo 2020 1,04 (2019: 1,13). Gecorrigeerd voor de impact van de vooruit ontvangen € 65,8 miljoen ultimo 2020 bedraagt deze ratio 1,09. Deze waarden geven aan dat het IFV een financieel gezonde organisatie is.

Vrij besteedbaar vermogen

Bij de voorbereiding van de oprichting van het IFV is door adviesbureau Berenschot een onderzoek gedaan naar de minimaal benodigde solvabiliteit voor een ZBO zoals het IFV. De solvabiliteit is de verhouding tussen het eigen vermogen en het totale vermogen en kan gezien worden als een goede indicator voor het weerstandsvermogen van een organisatie.

Met solvabiliteit wordt aangegeven in hoeverre de organisatie haar financiële verplichtingen aan verschaffers van vreemd vermogen kan nakomen met behulp van alle activa. De solvabiliteit is in feite de buffer om risico's mee op te vangen. Een organisatie met hoge risico's heeft behoefte aan een hogere solvabiliteit dan een organisatie met lage risico's. Een goede solvabiliteit draagt bij aan de financiële gezondheid van een organisatie. De minimaal benodigde solvabiliteit verschilt echter tussen organisaties en is afhankelijk van de risico's die de organisatie loopt.

De solvabiliteit kan worden uitgedrukt in een ratio. Als de ratio laag is, dan heeft het IFV weinig financiële flexibiliteit en kunnen tegenvallers niet goed worden opgevangen. Een hoge ratio betekent dat het IFV financieel gezien zijn risico's kan opvangen. Berenschot adviseert voor een financieel gezonde organisatie een minimaal benodigde solvabiliteit voor het IFV van 25%, waarbij solvabiliteit is gedefinieerd als eigen vermogen uitgedrukt als percentage van het totaal vermogen. Met een gecorrigeerde solvabiliteit in 2020 van 26,1% voldoet het IFV nog altijd aan deze norm.

Ook het absolute bedrag van € 18 miljoen aan eigen vermogen lijkt een voldoende buffer om toekomstige tegenvallers op te kunnen vangen. Echter, dit vermogen is slechts voor een deel vrij besteedbaar.

Bij het IFV worden elk jaar eventuele bedrijfsrisico's gedetecteerd. De belangrijkste risico's van het IFV hebben betrekking op:

- wijzigingen in de organisatie van het IFV: € 2,0 miljoen;
- bedrijfsrisico's als gevolg van veranderende marktomstandigheden: € 1,1 miljoen.

Binnen het eigen vermogen is hiervoor de bestemde reserve Bedrijfsrisico's gevormd. In 2020 is er als gevolg van veranderde marktomstandigheden, een bedrag van € 200.000 aan de reserve onttrokken. Het betrof hier uitgaven voor het Regionaal Dashboard. Ultimo 2020 bedraagt deze reserve € 3,1 miljoen.

Daarnaast zijn ook de wettelijke reserves als onderdeel van het eigen vermogen niet vrij besteedbaar:

- Het IFV heeft een verplichte wettelijke reserve van € 1,8 miljoen als tegenhanger van de boekwaarde van de geactiveerde ontwikkelkosten voor de nieuwe E-Synergy omgeving (het ERP-systeem waarmee de werkprocessen van het IFV worden ondersteund), het nieuwe HR-systeem en de gebruikersinterface voor het LCMS.
- Het IFV heeft een wettelijke reserve van € 0,4 miljoen gevormd voor het niet uitkeerbare deel van het eigen vermogen van de deelneming NIBHV B.V.

Andere risico's zijn:

- langdurige uitval door ziekte van medewerkers;
- onvrijwillige beëindigingen van dienstverbanden;
- indexering van kosten wordt onvoldoende doorberekend in tarieven van geleverde diensten;
- hanteren van 'verdienmodellen' voor de uitvoering van opgedragen gemeenschappelijke werkzaamheden waarbij het risico voor rekening van het IFV is zoals netcentrisch werken.

Ter afdekking van bepaalde risico's heeft het IFV verschillende verzekeringen afgesloten voor gebouwen, aansprakelijkheid, schade aan materieel en personeel gerelateerde verzekeringen. Het risico veroorzaakt door ziekteverzuim is niet verzekerd.

In Control Statement

Het management control systeem van het IFV ziet er op hoofdlijnen als volgt uit. Wij hebben als IFV de basis aantoonbaar op orde. Met een gezonde financiële huishouding, tevreden klanten, capabele en gemotiveerde medewerkers, up-to-date automatisering en een adequaat planning- en control proces. Omdat wij een hybride organisatie zijn, worden wij ook hybride gefinancierd: een rijksbijdrage voor de wettelijke taken, inkomsten van veiligheidsregio's voor gemeenschappelijke taken en ten slotte inkomsten voor uitgevoerde werkzaamheden voor derden. Op basis van de Wet veiligheidsregio's is er een financiële scheiding tussen deze taakcategorieën. In onze jaarstukken is dit goed zichtbaar gemaakt en door de accountant gecontroleerd.

De managementletter van de accountant en het accountantsverslag tonen aan dat wij onze zaken in het algemeen goed op orde hebben, hoewel er ook zaken zijn die nog kunnen worden verbeterd zoals de interne beheersing van het inkoop- en aanbestedingsproces. Daarin zijn in 2020 aanzienlijke verbeteringen gerealiseerd.

Uit onderzoek onder deelnemers aan onze opleidingen, trainingen, bijscholing en events blijkt dat zij tevreden zijn over de door ons geleverde diensten. Wij blijken ook een aantrekkelijke werkgever te zijn. We zijn in staat huidige maar ook nieuwe medewerkers te boeien, te binden en betrokken te houden. Dat blijkt ook uit het medewerkerstevredenheidsonderzoek. Dit onderzoek laat zien dat het IFV op bijvoorbeeld tevredenheid over functie en tevredenheid over het werken bij het IFV fors beter scoort dan andere centrale en provinciale overheden op basis van cijfers uit onderzoeken.

Voor het planning- en control proces stellen wij jaarlijks een jaarplan op en eens in de vier jaar een meerjarenbeleidsplan. De veiligheidsregio's worden bij deze planvorming betrokken. De jaarplannen worden besproken en vastgesteld via het dagelijks en algemeen bestuur. De managers monitoren de uitvoering van de plannen via management-dashboards en maken afspraken met hun medewerkers over de in een jaar te realiseren doelen. Elk

kwartaal wordt in managementreviews door directie en managers de voortgang besproken en zo nodig komen daar bijsturingsmaatregelen uit voort. Periodiek wordt de kwartaalrapportage van het IFV bovendien besproken met het dagelijks bestuur.

Wettelijk verankerd

Als zelfstandig bestuursorgaan (ZBO) met een wettelijke basis in de Wet veiligheidsregio's legt het IFV onder andere verantwoording af aan het ministerie van Justitie en Veiligheid. In 2017 is de aan het IFV toegekende rijksbijdrage geëvalueerd. Het ministerie is zeer tevreden over onze organisatie, prestaties en bedrijfsresultaten. Dit blijkt ook uit de overleggen die wij hebben met de top van het ministerie.

Vanuit de wet hebben wij een zeer hechte relatie met de veiligheidsregio's, doordat het algemeen bestuur bestaat uit de voorzitters van de 25 veiligheidsregio's. Deze relatie is mede door de pandemie in 2020 aanzienlijk versterkt. Het dagelijks bestuur is benoemd door het algemeen bestuur en bestaat uit drie voorzitters van veiligheidsregio's. Via de zienswijzeprocedure voor het jaarplan en onze begroting vragen wij de veiligheidsregio's of de producten en diensten van het IFV voldoende aansluiten op hun behoeften en wensen. Tevens zijn vertegenwoordigers van de veiligheidsregio's als toezichthouder nauw betrokken bij taken die voor de regio's worden uitgevoerd. Een voorbeeld hiervan is de regieraad Netcentrisch werken die toezicht houdt op het beheer door het IFV van het Landelijk Crisis management Systeem (LCMS). Vanuit deze stevige en gezonde basis gaan we voortvarend door om onze ambities te realiseren, zoals we die hebben verwoord in de notitie 'Toekomst IFV' en het Ontwerpplan IFV, mede naar aanleiding van de uitkomsten van de wetsevaluatie in 2020.

De directie van het IFV verklaart dat:

- het jaarverslag in voldoende mate inzicht geeft in tekortkomingen in de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen;
- voornoemde systemen een redelijke mate van zekerheid geven dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat;
- het naar de huidige stand van zaken gerechtvaardigd is dat de financiële verslaggeving is opgesteld op going concern basis; en
- in het verslag de materiële risico's en onzekerheden zijn vermeld die relevant zijn ter zake van de verwachting van de continuïteit van de vennootschap voor een periode van twaalf maanden na opstelling van het verslag.
- Het IFV in 2020 nog niet voldeed aan de volgende eisen in de nieuwe regeling accountantscontrole ten aanzien van het in control statement:
 - het uitvoeren van periodieke onderzoeken naar het management control systeem en naar de doelmatigheidsmaatregelen
 - de aanwezigheid van periodieke rapportages over het management control systeem en de doelmatigheidsmaatregelen en de bespreking ervan op het directieniveau en het dagelijks bestuur

Het IFV zal in 2021 deze ontbrekende zaken verder oppakken. Dit zal leiden tot een meer formele uitwerking van het management control systeem.

Doelmatigheidsparagraaf

De directie van het IFV verklaart dat zij de volgende maatregelen heeft genomen getroffen ter bevordering van een efficiënt beheer:

- Jaarlijks opstellen van een jaarplan per dienst/afdeling met SMART geformuleerde doelstellingen.
- Dit jaarplan wordt in concept afgestemd met de belangrijkste stakeholders om vervolgens door het algemeen bestuur van het IFV te worden vastgesteld.
- De uitvoering van dit jaarplan wordt gemonitord op basis van het bovenstaand beschreven planning en control proces.

Uit het management control systeem blijkt dat het inkoop- en aanbestedingsproces nog verdere verbetering behoeft. Dit heeft naar de mening van de directie van het IFV een efficiënte aanwending van de middelen niet in de weg gestaan.

Zoals uit dit jaarverslag blijkt zijn in 2020 ondanks de pandemie veel van de doelstellingen van het IFV uit het jaarplan 2020 toch gerealiseerd en zijn ook de beschikbare middelen besteed aan de in de begroting aangegeven doelen.

Daarnaast heeft het IFV een belangrijke bijdrage geleverd aan een aantal direct aan de pandemie gerelateerde activiteiten zoals het Landelijk Operationeel Team Corona (LOT-C).

Financiële instrumenten

In het Treasury Statuut van het IFV is vastgelegd dat het IFV niet belegt in effecten, obligaties of andere risicovolle waarden. Het IFV sluit alleen valutatermijncontracten af ter dekking van wisselkoersrisico's. In 2020 is hiervan geen gebruik gemaakt. Anders dan kortlopende schulden en vorderingen heeft het IFV geen financiële instrumenten.

Onderzoek en ontwikkeling

Het IFV houdt zich als kennisinstituut intensief bezig met onderzoek en kennisontwikkeling. De resultaten hiervan worden onder andere gebruikt voor het aanpassen van de les- en leerstof van het IFV naar de meest recente inzichten. Ook wordt deze kennis gedeeld door het geven van bijscholingen, de organisatie van congressen en vraagbeantwoording vanuit het Kennisplein/Infopunt Veiligheid. In hoofdstuk 3 en in de bijlagen is informatie opgenomen over de aard van de onderzoeks- en ontwikkelingswerkzaamheden.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Naast het vergroten van de fysieke veiligheid streeft het IFV naar de ontwikkeling van duurzame bedrijfsmiddelen en diensten en een verantwoorde continuïteit van de bedrijfsvoering waarbij respect voor onze omgeving centraal staat. Als gevolg van de ondertekening van het Manifest Maatschappelijk Verantwoord Inkopen (MVI) in 2017 heeft het IFV een actieplan opgesteld met ambities en doelstellingen voor de periode 2017– 2020. Eind 2020 is de looptijd van het Manifest MVI met één jaar verlengd tot en met 31 december 2021. Het IFV heeft met de instemming van de verlenging ook de voortzetting van zijn deelname bevestigd. Daarnaast werkt het Ministerie van IenW samen met vijf andere departementen aan een vervolg op het Plan van Aanpak MVI voor de periode 2021-2025, dat in 2021 gepubliceerd wordt. MVI blijft onverminderd van belang als krachtig instrument om duurzaamheidsdoelstellingen te bereiken. Het IFV wil meebewegen in de transitie naar een circulaire economie en volgt daarmee de doelstelling van de Rijksoverheid om in 2050 een volledig circulaire overheid te hebben.

Zie bijlage 8.12 voor een overzicht van de resultaten in 2020 op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen.

AVG en informatieveiligheid

Sinds 25 mei 2018 is in Nederland de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) van kracht. Het doel van de AVG is ervoor te zorgen dat organisaties die persoonsgegevens verzamelen, opslaan en verwerken voldoende maatregelen treffen om persoonsgegevens zo goed mogelijk te beschermen. In geval van een datalek met mogelijk ernstige impact voor de betrokkenen moet de organisatie dit melden bij de Autoriteit Persoonsgegevens.

In 2018 is er een datalek geweest dat is gemeld bij de Autoriteit Persoonsgegevens. Gezien de zeer beperkte impact van dit datalek schat het IFV het risico op een boete van de AP in als nul. In 2020 heeft het IFV één melding van een datalek gedaan bij de Autoriteit Persoonsgegevens. Het betrof een verloren gesloten envelop met persoonsgegevens. Na intern onderzoek bleek de envelop toch bij de juiste persoon terecht te zijn gekomen. Het IFV heeft de melding bij de Autoriteit Persoonsgegevens vervolgens weer ingetrokken.

Een belangrijke mijlpaal op het gebied van informatieveiligheid is het behalen van het certificaat ISO 27001 in november 2020. Om de informatieveiligheid op orde te houden is het IFV aangesloten bij het programma Weerbaar JenV van het ministerie van JenV. Vanuit dit programma heeft het IFV reeds verschillende bewustwordingsactiviteiten georganiseerd.

Regeling accountantscontrole IFV

In 2019 is de nieuwe Regeling accountantscontrole IFV gepubliceerd in de Staatscourant. Deze regeling is van kracht vanaf het boekjaar 2019.

Begroting 2021

Op 17 december 2020 heeft het algemeen bestuur IFV het jaarplan en de begroting 2021 vastgesteld. Enkele belangrijke kengetallen uit dit jaarplan voor 2021 (excl. NIBHV en IE Beheer B.V.) zijn:

bedragen in duizenden euro's

	Realisatie 2020	Begroting 2021
Omzet	54.017	55.057
Kosten	55.625	55.223
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening	-1.608	-166

Impact van het coronavirus op de begroting 2021

Het coronavirus heeft gevolgen gehad voor de omzet, de kosten en het resultaat van het IFV in 2020 en zal ook impact hebben in 2021. Hoe groot dit effect is, hangt met name af van de vraag af hoelang de situatie nog gaat duren. Door het coronavirus is sprake geweest van (tijdelijke) vraagitval in 2020 bij opleidingen, trainingen, bijscholingen en examens. Doordat het IFV met een grote flexibele schil werkt voor deze diensten, betekent dat ook veel minder inhuurkosten van personeel en minder inkoop van diensten maar anderzijds ook een lagere dekking van de kosten van het eigen personeel.

Het effect op het resultaat 2021 van de pandemie zal voor zover we dat nu kunnen inschatten, beperkt zijn zoals dat ook in 2020 uiteindelijk beperkt is geweest.

Het coronavirus heeft geen impact op de continuïteit van het IFV en ook niet op het resultaat 2021. Het NIBHV B.V. verwacht over 2021 een beter resultaat dan in 2020.

Hybride financiering IFV en verantwoording

Het IFV combineert conform de Wet veiligheidsregio's drie geldstromen die samenhangen met de taken en werkzaamheden die het IFV uitvoert. Het onderscheid in deze geldstromen bevordert transparantie en verantwoording naar opdrachtgevers en financiers. Zo wordt onderscheid gemaakt in wettelijke taken, uitvoering van opgedragen werkzaamheden voor veiligheidsregio's en contractactiviteiten voor derden. De gescheiden verantwoording van deze drie taken voorkomt kruissubsidiëring tussen de drie geldstromen.

Relatie IFV met veiligheidsregio's

Gemeenten en veiligheidsregio's staan ook voor bezuinigingen en subsidiekortingen vanuit het Rijk. Het IFV wil hieraan tegemoetkomen door waar mogelijk de dienstverlening aan de veiligheidsregio's uit te breiden. Door het uitvoeren van méér werkzaamheden voor de veiligheidsregio's wordt de efficiency vergroot wat leidt tot een besparing van kosten voor de gemeenten en regio's. Door samen met de veiligheidsregio's meer gemeenschappelijke werkzaamheden uit te voeren, nemen ook de uniformiteit en standaardisering verder toe, worden zowel de vergelijkbaarheid als de kwaliteit vergroot en ontstaat er meer eenheid tussen de regio's. Dit vraagt wel om een gezamenlijke verantwoordelijkheid van de veiligheidsregio's en het IFV. Door op deze wijze samen te werken ontwikkelt het IFV zich als dé ondersteunende organisatie voor de veiligheidsregio's en kan er gericht worden geïnvesteerd in ontwikkelingen binnen het domein van de fysieke veiligheid.

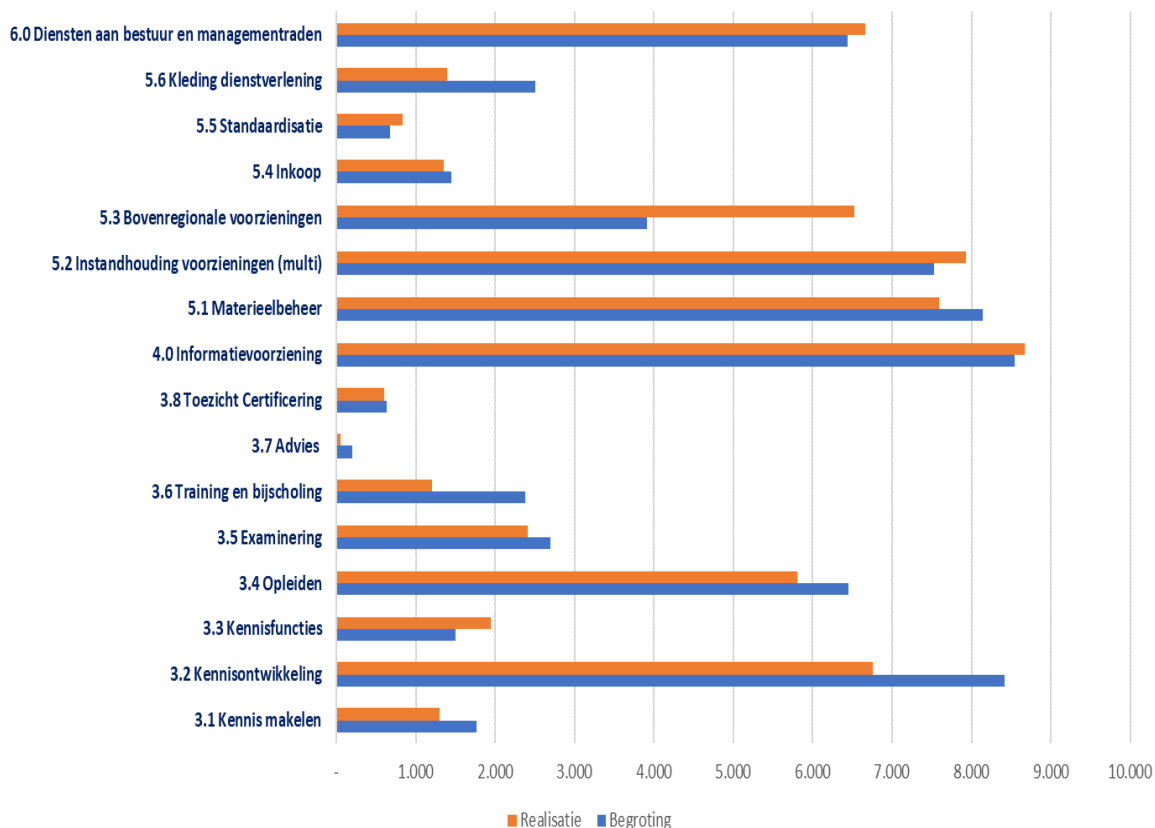
Arnhem, 11 juni 2021

I.J.J. Stelstra
Algemeen directeur

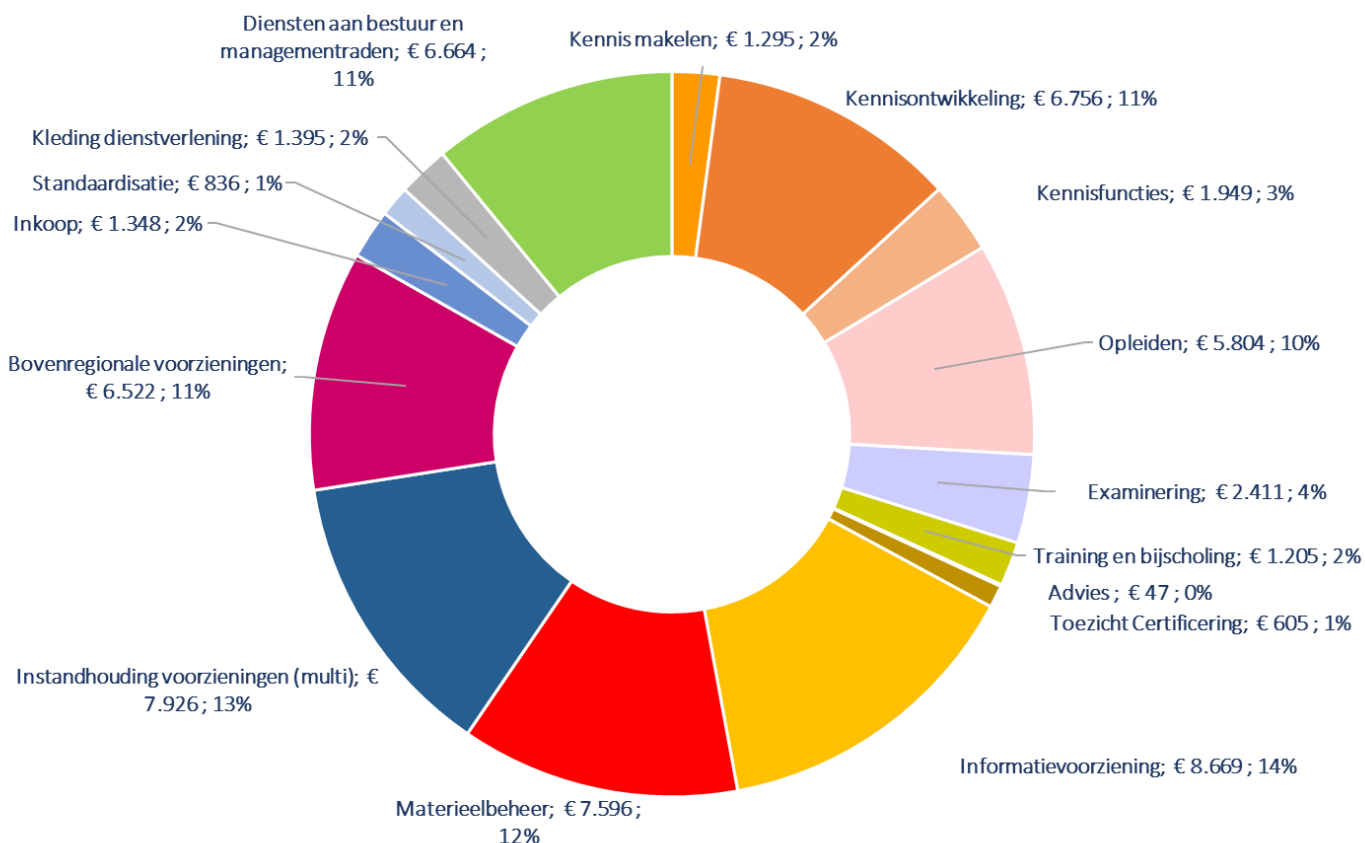
Overzicht resultaten ten opzichte van het jaarplan

Dit overzicht omvat de activiteiten van het IFV. Dit is inclusief de bijzondere dienstverlening namens het Rijk, dat wil zeggen dat daarin activiteiten zijn meegenomen waarvoor het IFV niet de formele contractpartij is. Het betreft daarvoor een bedrag van circa 7,5 mln voor het beheer van het waarschuwing en alarmeringssysteem, de noodcommunicatievoorziening en het politiematerieel. Deze activiteiten waren in het jaarplan ook begroot.

Begroot - werkelijk jaarplan 2020



Realisatie 2020



Resultaten t.o.v. jaarplan en voorgaande jaren Bedragen x 1.000	Realisatie 2018	Realisatie 2019	Begroting 2020	Realisatie 2020
3.1 Kennis makelen	728	1.880	1.760	1.295
3.2 Kennisontwikkeling	5.667	8.567	8.419	6.756
3.3 Kennisfuncties	1.267	1.634	1.500	1.949
3.4 Opleiden	6.837	6.008	6.450	5.804
3.5 Examinering	3.330	4.330	2.700	2.411
3.6 Training en bijscholing	4.297	2.535	2.380	1.205
3.7 Advies	1.139	1.018	200	47
3.8 Toezicht Certificering	733	729	632	605
4.0 Informatievoorziening	6.805	7.953	8.544	8.669
5.1 Materieelbeheer	8.562	8.380	8.146	7.596
5.2 Instandhouding voorzieningen (multi)	7.567	8.131	7.533	7.926
5.3 Bovenregionale voorzieningen	2.793	2.463	3.915	6.522
5.4 Inkoop	1.767	1.634	1.450	1.348
5.5 Standaardisatie	738	848	680	836
5.6 Kleding dienstverlening	2.190	1.639	2.500	1.395
6.0 Diensten aan bestuur en managementraden	6.320	6.008	6.436	6.664
	60.740	63.757	63.245	61.028

Bedragen zijn inclusief de activiteiten van bijzondere dienstverlening namens het rijk en exclusief interne afdelingsopbrengsten.

2 Verslag van het bestuur IFV

Iedereen binnen de wereld van de crisisbeheersing is bekend met de term 'veerkracht'. En als er iets is dat het IFV het afgelopen jaar heeft laten zien, dan is het wel dat het IFV een uiterst veerkrachtige organisatie is. Dit is een groot compliment en we zijn als bestuur buitengewoon trots op de prestaties in het afgelopen jaar. Temeer omdat de context waarin de werkzaamheden het afgelopen jaar plaats hebben gevonden verre van eenvoudig was.

Vanzelfsprekend is dit te verklaren doordat de coronacrisis direct en indirect veel impact heeft gehad op onze dienstverlening. Ondanks deze context zijn we van betekenis geweest in de beheersing van de crisis, hebben we nieuwe, betekenisvolle diensten opgetuigd zoals het LOT-C en hebben we geïnnoveerd op onder meer Informatievoorziening. Tegelijkertijd hebben we een belangrijke vervolgstap gezet in de doorontwikkeling van onze organisatie en het evaluatierapport van de Evaluatiecommissie Wet veiligheidsregio's sluit daarop aan. Graag grijp ik terug op een aantal trajecten waar we als bestuur IFV een intensieve betrokkenheid hebben gehad.

In december 2020 heeft de Evaluatiecommissie Wet veiligheidsregio's zijn eindrapport aangeboden aan de minister van Justitie en Veiligheid. Als bestuur en directie zijn we in gesprek gegaan met de commissie en hebben we onze ideeën voor de toekomst van het IFV gepresenteerd. Er ligt een rapport dat ons veel vertrouwen geeft voor de verdere doorontwikkeling van het IFV naar het publiek kennisinstituut van en voor de veiligheidsregio's.

Met de vaststelling van het Ontwerpplan door het algemeen bestuur op 14 december 2020 hebben we een belangrijke ontwikkelstap gezet in onze koers. Met dit plan is de basis gelegd voor de inrichting en realisatie van de toekomstige organisatie en onderliggende processen en sturing. Hiermee zetten we onverminderd in op het vergroten van onze meerwaarde voor de veiligheidsregio's, Rijksoverheid en crisispartners.

Verder hebben we als dagelijks bestuur acht keer vergaderd. In deze vergaderingen hebben we naast het proces wetsevaluatie en de koers ook de volgende onderwerpen behandeld:

- > Jaarrekening 2019;
- > Financieel verslag 1^e, 2^e en 3^e kwartaal 2020;
- > Forecast 2020;
- > Jaarplan 2021;
- > Koers IFV en strategie.

Het algemeen bestuur heeft in 2020 twee keer vergaderd. Deze vergaderingen hebben onder meer de volgende uitkomsten gehad:

- Vaststelling Jaarverslag en Jaarrekening 2019 ;
- Vaststelling Jaarplan 2021 (vastgesteld door het algemeen bestuur op 14 december 2020).

Het was een uniek en moeilijk jaar, voor iedereen. Naar omstandigheden zijn we het op alle manieren goed doorgekomen, ook in financiële zin. Dit is een groot compliment waard aan iedereen die hier een bijdrage aan heeft geleverd.

Arnhem, 11 juni 2021

G.O. van Veldhuizen

Voorzitter algemeen en dagelijks bestuur IFV

3 Kennisontwikkeling en onderwijs

Kennis en Onderwijs (bedragen x € 1.000)		Realisatie 2018	Realisatie 2019	Begroting 2020	Realisatie 2020
3.1	Kennis makelen	728	1.880	1.760	1.295
3.2	Kennisontwikkeling	5.667	8.567	8.419	6.756
3.3	Kennisfuncties	1.267	1.634	1.500	1.949
3.4	Opleiden	6.837	6.008	6.450	5.804
3.5	Examinering	3.330	4.330	2.700	2.411
3.6	Training en bijscholing	4.297	2.535	2.380	1.205
3.7	Advies	478	525	200	47
3.8	Toezicht Certificering	733	729	632	605
		23.337	26.208	24.041	20.072

3.1 Kennis makelen

Kennis makelen	Realisatie 2018	Realisatie 2019	Begroting 2020	Realisatie 2020
Totaal (bedragen x € 1.000)	728	1.880	1.760	1.295

Kennisplein

Het Kennisplein van het IFV is een breed platform voor integrale kennisuitwisseling voor professionals in het fysieke veiligheidsdomein, zowel fysiek als digitaal. Het Kennisplein bestaat uit drie onderdelen: Infopunt Veiligheid, Kennisevents en Uitgeverij. Daarnaast is er expertise beschikbaar op het gebied van Communicatie & Media. De ontwikkeling en verspreiding van kennisproducten is gebaseerd op de kenniscirkel, de combinatie tussen praktijk, onderzoek en onderwijs.

De coronapandemie heeft bijgedragen aan de versnelde digitalisering van kennisuitwisseling. In 2020 heeft het IFV geïnvesteerd in de structurele inrichting van een opnamestudio. Hierdoor heeft het IFV meer video en webinars in eigen beheer kunnen produceren.

Vanuit de reguliere taak zijn online dossiers geactualiseerd en overzichtelijk gepresenteerd. Er zijn meerdere nieuwe dossiers zijn toegevoegd met als belangrijkste COVID19 – Corona en Veilige energietransitie. De trend van 2019 heeft zich doorgezet in 2020: professionals hebben steeds meer zelf online naar informatie gezocht. Hierdoor is het aantal bezoekers van de Kennisplein-website in 2020 ten opzichte van 2019 toegenomen naar 466.171 paginaweergaven. Voorbeelden van regelmatig bezochte kennisdossiers zijn Bestuurlijke

netwerkkarten, Basisprincipes van brandbestrijding en Veilige energietransitie. Ook het aantal vakinhoudelijke vragen vanuit het veld, die Kennisplein onder haar wettelijke taak beantwoordt, is licht gestegen naar ruim 800 per jaar. Voor diverse kennisintensieve projecten zijn kennisproducten ontwikkeld als kennisclips, animaties, factsheets en publicaties. Hiermee draagt het Kennisplein bij aan de IFV doelstelling kennis op een bruikbare wijze over te brengen naar het veld.

Bij het ‘makelen’ van kennis zijn de effecten van de pandemie ook merkbaar geworden. De behoefte van het LOTC aan de inzet van kennismakelaars was aanzienlijk. Hierdoor zijn de geplande werkzaamheden bijgesteld en is vooral geïnvesteerd in de ondersteuning van het LOTC. Dit heeft geleid tot nieuwe inzichten en kennis die zijn verwerkt in kennisdossiers zoals het COVID-19 / Corona kennisdossier.

De verkoop van fysieke les- en leermiddelen via de webshop is, conform verwachting, verder afgenomen. Deze middelen worden steeds vaker digitaal aangeboden via te downloaden publicaties of de elektronische leeromgeving (ELO).

Zie bijlage 8.5 voor een overzicht van de vraagafhandeling door het Kennisplein/Infopunt Veiligheid in 2020.

Kennisevents

Vanwege de coronacrisis is een groot aantal fysieke kennisevents geannuleerd of on hold gezet. Bij de aanvang van de crisis heeft het IFV de mogelijkheden voor het digitaal bijeenkomen onderzocht en voor zover mogelijk georganiseerd op eigen initiatief of in opdracht van het LOTC en andere ketenpartners. Het verloop van de pandemie heeft nadelige gevolgen gehad voor het aantal daadwerkelijk georganiseerde fysieke events. De afname van het aantal events heeft geresulteerd in een negatief dekkingsresultaat bij dit onderdeel.

Georganiseerde online events waren onder meer:

- Basisprincipes van brandbestrijding;
- Webinar Elektriciteit;
- Live-uitzending Brandveiligheid parkeergarages;
- Opname en uitzending Oudewater, rookverspreiding in woongebouwen;
- Webinar Energietransitie windturbines.

Zie bijlage 8.6 voor een overzicht van alle congressen en bijeenkomsten in 2020.

3.2 Kennisontwikkeling

Kennisontwikkeling	Realisatie 2018	Realisatie 2019	Begroting 2020	Realisatie 2020
Kennisborging	407	461	660	445
Onderzoek en contentontwikkeling	4.376	6.719	6.297	5.191
Publicaties en leerstofontwikkeling	884	1.387	1.462	1.120
Totaal (bedragen x € 1.000)	5.667	8.567	8.419	6.756

Kennisborging

Om kennis goed te kunnen borgen, is het actueel houden van kennisdocumenten cruciaal. In 2020 heeft het IFV een enquête uitgevoerd naar het gebruik en de gewenste actualiteit van een aantal kennisdocumenten op het gebied van crisisbeheersing. In 2021 worden deze kennisdocumenten herzien. Daarnaast heeft het IFV de Handreiking Crisisbeheersing op luchthavens geactualiseerd. De publicatie van de geactualiseerde versie vindt plaats in 2021. Op basis van de bestaande kennisdocumenten heeft het IFV ook een bijdrage geleverd aan het Gegevenswoordenboek veiligheidsregio's. Definities uit de kennisdocumenten zijn in dit woordenboek opgenomen.

Onderzoek en contentontwikkeling

De uitbraak van de coronapandemie legde een flinke druk op de lectoraten vanwege de vraag om expertise en duiding voor crisisbeheersing en brandweerzorg. Desondanks ging het lopende onderzoek in het kader van de lectoraatsplannen zo veel mogelijk door. Daarnaast is de vraag vanuit externe opdrachtgevers toegenomen. Externe opdrachtgevers willen steeds vaker het IFV in de arm nemen als deskundige en onafhankelijke instantie. Ook is onderzoekscapaciteit geleverd aan de onderzoeksstaf van de Commissie Evaluatie Wet veiligheidsregio's. Hieronder volgt per lectoraat een toelichting op de voornaamste onderzoeken in eigen beheer en in opdracht.

Lectoraat Crisisbeheersing

Onderzoek in eigen beheer

De coronapandemie heeft grote invloed gehad op de onderzoeksactiviteiten van het lectoraat Crisisbeheersing. Bij aanvang van de crisis is gestart met snelle kennismobilisaties om al tijdens de crisis 'lessons learned' te kunnen verzamelen en delen. Het onderzoek naar de ervaringen van burgemeesters is twee keer herhaald. Daarnaast zijn snelle kennismobilisaties uitgevoerd bij Bevolkingszorg, de GHOR en Directeuren Publieke gezondheid en zijn wetenschappers gevraagd naar hun inzichten.

Ander onderzoek op het gebied van crisisbeheersing was de publicatie in mei 2020 van het onderzoek naar de Burgerbeleving van NL-Alert. Via een vragenlijstonderzoek zijn burgers gevraagd naar hun ervaringen in de periode juli t/m december 2019. Over het algemeen wordt de inzet van NL-Alert gewaardeerd, maar er zijn verbeteringen mogelijk.

De impact van cyberincidenten op veiligheidsregio's is voor het lectoraat een belangrijk thema geweest. Recente Nederlandse casus zijn onderzocht en lessen daaruit zijn beschreven in de publicatie Cybergevolgbestrijding. Ook is de jaarlijkse publicatie Lessen uit crises en minicrises verschenen. Deze is gepresenteerd tijdens een druk bezochte digitale bijeenkomst. Uit meerdere casus, waaronder de KPN-storing in juni 2019, spreekt de urgentie van bovenregionale samenwerking.

In 2020 is ook onderzoek gedaan naar de invulling van bevolkingszorg door vijf veiligheidsregio's en inliggende gemeenten. De vraag is welke vorm in de praktijk wordt gekozen om bevolkingszorg organisatorisch vorm te geven. Dit onderzoek wordt in 2021 afgerond.

Onderzoek in opdracht

In opdracht van het Veiligheidsberaad hebben het IFV en Crisisplan onderzoek gedaan naar de gevolgen en aanpak van 'ongekende crises'. Het rapport is verschenen in maart 2020, in

de eerste fase van de ongekennde crisis COVID-19. Het onderzoek concentreert zich op maatschappelijke ontwrichting als mogelijk effect van een dergelijke crisis. Aan de hand van een fictief cyberscenario is onderzocht wat de oorzaken, dynamiek en effecten van maatschappelijke ontwrichting zijn en hoe veiligheidsregio's zich daarop het best kunnen voorbereiden. Een belangrijk advies aan de veiligheidsregio's is om te investeren in verschillende vormen van veerkracht, bestuurlijke, institutionele en maatschappelijke veerkracht. Inzichten uit het onderzoek zijn tijdens de coronacrisis direct toegepast in de veiligheidsregio's en in het LOTC.

Het lectoraat Crisisbeheersing heeft in opdracht van de RCDV onderzoek gedaan naar de wijze waarop veiligheidsregio's cyberrisico's inventariseren en beoordelen en hoe veiligheidsregio's zich op cyberrisico's voorbereiden. Het onderzoek bestond uit een scan van regionale risicoprofielen, een enquête onder veiligheidsregio's en bijeenkomsten met de werkgroep Digitale ontwrichting en cyber. In het onderzoeksrapport 'Cyberrisico's en veiligheidsregio's; Hoe beoordelen veiligheidsregio's cyberrisico's?' wordt een aantal aanbevelingen voor acties gedaan waarmee veiligheidsregio's beter voorbereid kunnen zijn op cyberincidenten. In opdracht van de Veiligheidsregio Limburg-Noord heeft het lectoraat Crisisbeheersing de gebeurtenissen rondom de natuurbrand van april 2020 in Nationaal Park De Meinweg geëvalueerd. Doelstelling van de evaluatie was om lering te trekken uit dit incident als voorbereiding op de crisisbeheersing en rampenbestrijding

Lectoraat Energie- en transportveiligheid

Onderzoek in eigen beheer

Het lectoraat Energie- en transportveiligheid ontwikkelt kennis die relevant is voor het beoordelen van veiligheidsrisico's door bijvoorbeeld adviseurs van veiligheidsregio's. Via literatuurstudie is onderzoek gedaan naar de veiligheidsaspecten van het gebruik van waterstof in een besloten ruimte. De resultaten van de literatuurstudie worden gebruikt om kennisdocumenten voor veiligheidsregio's op te stellen, zoals een overzicht van bouwkundige, installatietechnische en organisatorische maatregelen die specifiek van toepassing zijn op het gebruik van waterstof voor verwarmingsdoeleinden in woningen.

Op het gebied van brandveiligheid in parkeergarages met elektrisch aangedreven voertuigen zijn in 2020 veel activiteiten ontwikkeld. De beschikbare kennis is gebundeld in de publicatie Brandveiligheid van parkeergarages met elektrisch aangedreven voertuigen. In een veel bekeken webinar is dieper op dit onderwerp ingegaan.

In diverse 'communities of practice', waarin naast onderzoekers van het lectoraat ook experts uit de veiligheidsregio's, kennisinstituten en de private sector zitting hebben, is kennis ontwikkeld op het gebied van LNG, waterstof en batterypacks. Deze kennis is gedeeld in de vorm van aandachtskarten voor incidentbestrijders en Infobladen voor de veiligheidsregio's. Naar aanleiding van een brand waarbij depositie van zonnepanelen in de omgeving van de brand is neergeslagen, is het lectoraat een onderzoek gestart naar deze problematiek en de mogelijke oplossingen.

Onderzoek in opdracht

Het aantal onderzoeken in opdracht is toegenomen. Voorbeelden hiervan zijn het incidentonderzoek naar de brand met een elektrisch voertuig in de Singelgarage in Alkmaar, het onderzoek naar waterstof in parkeergarages in opdracht van het ministerie van IenW en

het onderzoek naar de risico's van elektrische fietsen en zonnepanelen bij fietsenstallingen in opdracht van Prorail.

Lectoraat Brandpreventie

Onderzoeken in eigen beheer

Met een grote groep onderzoekers is in 2020 de analyse gedaan van de in 2019 uitgevoerde praktijkexperimenten in een leegstaand zorg-wooncomplex in Oudewater. In september verscheen het rapport Rookverspreiding in woongebouwen (inclusief 2000 pagina's bijlagen) met de resultaten. De belangrijkste conclusies uit het rapport zijn:

- De nieuwe eisen van het Besluit bouwwerken leefomgeving dat in 2021 van kracht wordt, zoals zelfsluitende en rookwerende deuren, zijn maar beperkt effectief en niet voor de (zeer) kwetsbare ouderen die minder zelfredzaam zijn.
- De voorzieningen om rookverspreiding tegen te gaan zijn alleen doeltreffend, als ook iets gedaan wordt aan de rookproductie van de bron van de brand, met name banken en matrassen.
- Een brandende bank leidt niet alleen tot een dodelijke situatie in de desbetreffende woning, maar ook in andere woningen.
- Stay-in-place, dit wil zeggen bewoners in een niet-brandende woning laten blijven zitten en niet vluchten, is alleen mogelijk als de rookproductie sterk wordt beperkt.

Aan de resultaten van het onderzoek is in de media aandacht besteed. Via een webinar is het rapport bij de veiligheidsregio's onder de aandacht gebracht. Daarnaast heeft het IFV in opdracht van Brandweer Nederland de consequenties van de onderzoeksresultaten voor Brandveilig leven in kaart gebracht.

In 2020 verscheen ook de jaarlijkse rapportage over de fatale woningbranden (2019). Daarnaast is in aanvulling op eigen onderzoek uit 2019 onderzocht hoe het brandrisico bij drie (potentiële) risicogroepen (mensen met een fysieke beperking, mensen met een cognitieve beperking en huishoudens met een lage sociaaleconomische status) kan worden gereduceerd en welke partijen daarbij een verantwoordelijkheid kunnen hebben of krijgen. Voor deze groepen zijn brandveiligheidsmaatregelen geïnventariseerd die gericht zijn op gedragsverandering, op aanpassing van de woonomgeving en op hulp van derden.

Onderzoek in opdracht

In opdracht van de Europese Unie is in 2020 in een groter consortiumverband met internationale partners gestart met een onderzoek naar Europese statistiek over woningbranden. Vanwege de coronapandemie zijn enkele onderzoeken uitgesteld naar 2021. Zo konden er geen testen met bekleed meubilair plaatsvinden voor het onderzoek 'The burning behavior of sofas during smoke propagation experiments'.

Lectoraat Brandweerkunde

Onderzoeken in eigen beheer

Samen met het lectoraat Brandpreventie is in 2020 de analyse en rapportage van het onderzoek naar Rookverspreiding in woongebouwen uitgevoerd. Daarnaast is vanuit het lectoraat veel aandacht besteed aan het verspreiden van de kennis over de basisprincipes van brandbestrijding in de vorm van een publicatie, webinars, kennisclips en onderwijscontent. Hiervoor is de basis gelegd in eerdere onderzoeken zoals situationele commandovoering en human factors, vuistregels voor brand- en koelend vermogen en onderzoeken naar de offensieve buiteninzet. Samen met experts uit het brandweerveld is in

een studiegroep gewerkt aan vergroting van het inzicht in de theorie. Vanuit dat inzicht is de theorie op brandbestrijding, gericht op toepassing in de praktijk, vereenvoudigd. Het geplande onderzoek naar rookgaskoeling (praktijkexperimenten) moest vanwege de coronapandemie worden uitgesteld naar 2021.

In het droge voorjaar van 2020 vonden er twee onbeheersbare natuurbranden tegelijkertijd plaats. Het IFV heeft tijdens deze twee branden deelgenomen het landelijk actiecentrum natuurbranden en satellietbeelden aangeleverd. In opdracht van de landelijk coördinator natuurbrandbeheersing is een onderzoek uitgevoerd naar de validatie van vuistregels met betrekking tot natuurbranden.

Onderzoeken in opdracht

In opdracht van Brandweer Nederland heeft het lectoraat het in 2014 vastgesteld Landelijk kader uitruk op maat bij brand geëvalueerd. Dit kader biedt veiligheidsregio's de mogelijkheid om, afhankelijk van het type incident en de risico's, te variëren met de inzet van het aantal mensen en middelen. Naar aanleiding van deze evaluatie heeft de RCDV twee opgaven geformuleerd voor 2021. Allereerst het bijstellen van het Landelijk kader uitruk op maat bij brand en het maken van hernieuwde afspraken over de naleving ervan. De tweede opgave is het verbinden van bestaande zienswijzen, zoals de doctrine brandbestrijding met brandweerkundige uitgangspunten.

Het in opdracht van Brandweer Nederland in 2019 gestarte onderzoek naar vrijwilligheid bij de brandweer is afgerond. Voor dit onderzoek naar het werven en behouden van brandweervrijwilligers zijn in alle regio's groepsgesprekken gevoerd met zowel vrijwilligers (481) als met managementleden (139). De rapportage wordt door Brandweer Nederland in het eerste kwartaal van 2021 gepubliceerd.

Publicaties en leerstofontwikkeling

Op het gebied van de leerstofontwikkeling heeft het IFV in 2020 vooral aandacht besteed aan de flexibilisering van het onderwijs en het leven lang ontwikkelen. Daarnaast heeft het IFV de kwaliteitscyclus geactualiseerd

Zie bijlage 8.7 en 8.8 voor een overzicht van onderzoeken in opdracht resp. in eigen beheer, inclusief publicaties.

3.3 Kennisfuncties

Kennisfuncties	Realisatie 2018	Realisatie 2019	Begroting 2020	Realisatie 2020
Kenniscentra arbeidsveiligheid en voorrangsvoertuigen	882	1.291	1.200	1.663
Innovatieprojecten	385	343	300	286
Totaal (bedragen x € 1.000)	1.267	1.634	1.500	1.949

Ter versterking van de kennisfunctie van het IFV werkt het IFV met diverse kenniscentra. Vanuit bestaande en nieuwe kenniscentra en innovatieactiviteiten zijn in 2020 onderstaande resultaten geboekt.

Kenniscentrum Arbeidsveiligheid

Het Kenniscentrum Arbeidsveiligheid heeft een vervolg gegeven aan de uitbreiding van de Branche RI&E met een module voor het inventariseren en evalueren van de 'Natte RI&E'. Tevens zijn de handreiking Werken met Hoogteverschillen en de herziening van de Arbocatalogus voor duiken (SWOD) opgeleverd. Voor de handreiking 'Omgaan met warmte en hitte' heeft het IFV een kennisdocument met achtergrondinformatie opgesteld en webinars verzorgd voor de regio's.

In samenwerking met Europese kennisinstellingen en technologiebedrijven heeft het IFV een EU-subsidieaanvraag ingediend met de focus op het verbeteren van reinigingsprocessen voor brandweerkleding. Verder is een visiedocument voor een modulair kledingconcept geschreven. In het kader van goed werkgeverschap is een voorstel gedaan voor een vierjarig programmaplan waarin vitaliteit en duurzame inzetbaarheid van de medewerkers van veiligheidsregio's de centrale thema's zijn. Naast de inhoudelijke projecten op het gebied van arbeidsveiligheid en -gezondheid heeft het kenniscentrum inhoudelijk bijgedragen aan het aanbestedingstraject van de door het Rijk te verwerven Noodvoorraad persoonlijke beschermingsmiddelen en het aanbestedingsproject Operationeel Uniform voor de brandweer. Het gaat om het operationeel uniform als persoonlijk beschermingsmiddel voor taken met een laag risico. Het kenniscentrum heeft daarnaast belangrijke bijdragen geleverd aan de (inter)nationale normcommissies, die van belang zijn voor de persoonlijke bescherming van brandweerpersoneel zoals kleding, adembescherming, valbeveiliging en compatibiliteit van de middelen en de ergonomische aspecten

Kenniscentrum Voorrangsvoertuigen

Het Kenniscentrum Voorrangsvoertuigen heeft in 2020 het rapport Ongevallenstatistiek 2018 en 2019 gepubliceerd. Er is onderzoek gedaan naar het gebruik van optische en geluidssignalen gedurende de nacht (oplevering april 2021), factoren die het rijgedrag van chauffeurs beïnvloeden (loopt door in 2021) en de invloed van optische en geluidssignalen op rijtijden van hulpverleningsvoertuigen (praktijkexperimenten volgen in 2021). Tevens is het kenniscentrum in 2020 nauw betrokken geweest bij relevante ontwikkelingen voor de hulpdiensten (zoals 'talking traffic') en heeft het een werkinstructie opgesteld om de afspraken tussen wegbeheerders en hulpdiensten vast te leggen voor het passeren van tunnels en wegvakken tijdens onderhoudswerkzaamheden.

Kenniscentrum Informatiegestuurde Veiligheid

In 2020 heeft het IFV het Kenniscentrum Informatiegestuurde Veiligheid gelanceerd. Dit kenniscentrum biedt de veiligheidsregio's en hun crisispartners kennis, techniek en ondersteuning op het gebied van business intelligence (BI), data en data-analyse. Iedere maand worden door het kenniscentrum de kerncijfers Incidenten gepubliceerd. Deze kerncijfers geven inzicht in het aantal en het type incidenten dat is binnengekomen bij de meldkamers van de brandweer en in de reactietijden van de brandweer bij deze incidenten. Hiermee zet het IFV de Brandweerstatie van het CBS voort. Daarnaast zijn publieke dashboards beschikbaar over fatale woningbranden en reddingen bij woningbranden. Ook is het dashboard nieuwjaarsincidenten ontwikkeld. Met dit dashboard beschikt het IFV jaarlijks op 1 januari over eenduidige cijfers over brandweerge relateerde nieuwjaarsincidenten op landelijk, regionaal en gemeentelijk niveau gebaseerd op dezelfde, met alle veiligheidsregio's afgestemde definities. Het IFV heeft daarnaast gezorgd voor aansluiting bij de door de politie gehanteerde tijdsperiode voor nieuwjaarsincidenten

Landelijke expertisecentrum BRZO

Het IFV participeert vanuit verschillende invalshoeken in het Landelijk Expertisecentrum Brandweer BRZO. Daarin staan gezamenlijk onderzoek en kennisdeling in opleidingen en kennisverspreiding via het Kennisplein centraal. Het IFV faciliteert bovendien het organiseren van landelijke netwerkdagen en haardvuursessies. Vanwege COVID-19 hebben niet alle geplande activiteiten kunnen plaatsvinden.

In 2020 heeft het IFV bijgedragen aan het actualiseren van het Brandweer Brzo Scenarioboek. Dit project loopt door in 2021. Ook is het IFV betrokken geweest bij de projectgroep Leren van Incidenten Industriële Veiligheid. Daarnaast heeft het IFV zes nieuwsbrieven gepubliceerd en het dossier BrandweerBrzo geactualiseerd. Op het gebied van onderwijs heeft het IFV in 2020 intensief samengewerkt met Brzo+, het multidisciplinaire Brzo-platform, bij de ontwikkeling van bijscholing over inspectiemethodiek en IT-ondersteuning voor de Brzo+ inspecteurs. De leergang Specialist Industriële Veiligheid die in september 2019 is gestart, wordt in oktober 2021 afgerond.

Innovatie

Het IFV participeert in steeds meer innovatieprojecten samen met de veiligheidsregio's en andere partners binnen het veiligheidsdomein. De benodigde kennis om deze projecten organisatorisch, administratief en financieel goed te begeleiden tot aan implementatie, is op dit moment versnipperd en de structuur ontbreekt. Door innovatieprojecten op één punt binnen het IFV samen te brengen, ontstaat een overzicht van vraag en aanbod. Bovendien leidt bundeling van expertise van en ervaring met projecten tot continuïteit en beschikbaarheid van de benodigde kennis. Een belangrijk resultaat van de innovatieactiviteiten is de voorbereiding van het Innovatieplatform, een digitaal platform dat in 2021 operationeel is en aan alle veiligheidsregio's ter beschikking wordt gesteld.

Vanwege de kennis van en ervaring met het ontwikkelen van onderwijsproducten voor hulpverleners heeft het IFV deelgenomen aan het Europese project Assistance. Het hoofddoel van het project is tweeledig: ten eerste het verbeteren van de 'situation awareness' van hulpverleners in een incidentgebied en ten tweede het vergroten van hun capaciteiten in complexe situaties door hen geavanceerde training te bieden in het gebruik van drones, sensoren en robots. Eind 2020 zijn de eerste tussenproducten opgeleverd. Afronding van het project is gepland in april 2022.

Landelijke Agenda Brandweezorg

De Landelijke Agenda Brandweezorg is vertaald naar een Uitvoeringsagenda Brandweezorg die in 2018 aan het IFV in uitvoering is gegeven. In 2020 heeft de programmamanager verder gewerkt aan de realisatie van de trajecten binnen deze uitvoeringsagenda in nauwe samenwerking met de betrokken programmacoördinatoren en projectleiders. Inmiddels zijn 19 trajecten succesvol afgerond. Het jaar 2021 zal zich richten op de afronding van de lopende trajecten, de concrete uitvoeringsagenda-opdrachten, en borging van de thema's met een structureel karakter. De uitvoering van deze projecten is aanvullend aan de reguliere activiteiten die het IFV voor Brandweer Nederland faciliteert.

3.4 Opleiden

Opleiden	Realisatie 2018	Realisatie 2019	Begroting 2020	Realisatie 2020
Leergangen brandweermanagement	3.984	3.210	3.110	3.307
Overige brandweeropleidingen	888	858	890	972
Multi opleidingen - crisismanagement	1.448	1.445	1.650	1.135
Opleidingen GHOR	498	473	750	381
Kwaliteitszorg onderwijs	19	22	50	9
Totaal (bedragen x € 1.000)	6.837	6.008	6.450	5.804

Het IFV verzorgt opleidingen op het gebied van brandweer, multidisciplinaire crisisbeheersing, GHOR en opgeschaalde zorg, leiderschapsontwikkeling en risicobeheersing. De planning voor het nieuwe jaar is tijdens de eerste lockdown in maart 2020 onmiddellijk aangepast en examens zijn stilgelegd. Alle theoretische lessen zijn zoveel mogelijk online verzorgd. Om aan de opleidingsbehoefte tegemoet te blijven komen, is in afstemming met het werkveld gekozen om de strikt noodzakelijke fysieke lessen binnen opleidingen zoals Officiers van Dienst met aanvullende maatregelen op locatie te blijven organiseren. Leslokalen zijn ingericht op andere locaties en groepsgroottes zijn aangepast. Deze aanpassingen hebben geleid tot een kostenstijging.

De uitvoering van de opleidingen in het kader van de wettelijke IFV-taken, zoals het verzorgen van de leergangen Brandweermanagement, heeft nagenoeg geen achterstand opgelopen. De vraag naar niet-wettelijke opleidingen is echter fors afgenomen. Dit heeft enerzijds te maken met de ongekende uitwerking van het virus en anderzijds met de inzet van crisisprofessionals in hun eigen werkveld om de crisis te bestrijden. De verwachting is dat deze opleidingsbehoefte een inhaalslag maakt, zodra de omstandigheden dit weer toelaten.

Door de capaciteitsinzet voor de omzetting van het fysieke naar het digitale onderwijs zijn de gelden van het ontwikkelfonds doorgeschoven naar 2021. In aansluiting op deze omschakeling heeft het IFV een scholingsprogramma voor docenten opgezet om hen te ondersteunen en wegwijs te maken in het omzetten van lesmateriaal, het opnemen van kennisclips en het gebruik van andere werkvormen tijdens digitaal onderwijs. Van dit aanbod hebben 45 docenten gebruik gemaakt

Eind 2020 heeft het IFV andere mogelijkheden onderzocht voor het optimaliseren van hybride onderwijs. Een gevolg hiervan is dat leslokalen in 2021 worden uitgerust met camera's en andere technische hulpmiddelen. De combinatie van techniek, didactiek en ICT moet bijdragen aan kwalitatief goed digitaal onderwijs.

Leergangen Brandweermanagement

In 2020 is de 52^e voltijdsopleiding gestart na een succesvol wervings- en selectietraject. De opleiding bestaat uit drie blokken: de integrale leerlijn (groen), de professionele ontwikkelingsleerlijn (paars) en de repressieve leerlijn (rood). Door de gehele opleiding heen zijn verschillende opdrachten en afstemmingsgesprekken gekoppeld aan bezoeken aan de veiligheidsregio's. Indien het noodzakelijk was om de lessen fysiek te laten plaatsvinden, is dit gebeurd met inachtneming van de coronamaatregelen. Er is geen stagnatie in de lessen geweest. Begin 2021 ronden de deelnemers de leergang Manschap A af en starten met de leergang Bevelvoerder.

De leergang Adviseur gevaarlijke stoffen is in 2020 herzien. De basisprincipes brandbestrijding zijn in alle repressieve leergangen van het decanaat incidentmanagement geïmplementeerd. Alle leergangen zijn ondanks de coronaproblematiek afgerond en opnieuw opgestart met inachtneming van de richtlijnen die het RIVM heeft gesteld.

De leergangen op het gebied van risicomanagement hebben een kwaliteitsslag doorgemaakt waardoor er in 2021 zeven leergangen tegelijkertijd kunnen draaien met zelfs meerdere groepen van één leergang. Daarnaast heeft het IFV gewerkt aan de ontwikkeling van drie nieuwe leerblokken: Veiligheidsdenken, Risicogericht werken met de (de-)centrale regels en de Wet kwaliteitsborging voor het bouwen. Met deze leerblokken kunnen de risicobeheersers van veiligheidsregio's zich voorbereiden op de invoering van de Omgevingswet en zich verder bekwamen in het integrale en risicogerichte veiligheidsdenken en adviseren. De nieuwe leerblokken sluiten naadloos aan bij de reeds bestaande leerblokken Werken met de Omgevingswet en Adviseren met Impact.

Opleidingen crisisbeheersing

Het IFV heeft de ambitie om op gebied van crisisbeheersing een autoriteit te zijn. De vorming van een Academie voor Crisisbeheersing is dan ook onderdeel van de nieuwe koers van het IFV. In 2020 is voortvarend een aanvang gemaakt met het omvormen van de bestaande Crisismanagementacademie naar een Academie voor Crisisbeheersing. Daarnaast is het IFV aan de slag gegaan met een verkenning naar hoe het onderwijs flexibel, op maat, maar ook integraal ontwikkeld en georganiseerd kan worden. Met kwalitatief goede onderwijsproducten wil het IFV bestaande en nieuwe crisispartners aan zich verbinden. De ontwikkeling van flexibel onderwijs op het gebied van risicobeheersing, inclusief de gevolgen van de Omgevingswet, is nog in volle gang. Ook hier zet het IFV in op de ontwikkeling van integrale onderwijscontent, zodat elke crisispartner kan leren 'risico denken'.

Het decanaat Leiderschap en organisatie heeft de pandemie ingezet voor het vormgeven van leiderschapspportretten in crisistijd. Voor deze reeks zijn mensen uit diverse sectoren geïnterviewd zoals de GGD, het MBO-onderwijs, Prorail, jeugdzorg, de horeca, de retail- en cultuursector. De rode draad in de leiderschapstijlen tijdens de coronacrisis bleek vooral de stijl van 'actief aanpakken' te zijn. De artikelen werden positief gewaardeerd en konden rekenen op herkenning van professionals in het werkveld.

GHOR-opleidingen

In 2020 is de herziening van de flexibele leerroutes bij de GHOR-opleidingen afgerond. De investering door het IFV was noodzakelijk om daarmee de uitvoering van opleidingen in eigen beheer te nemen en zodoende te investeren in kwaliteit en versterking van de positionering voor de lange termijn. De komende jaren moet het werkveld hiervan de voordelen gaan ervaren.

Zie bijlage 8.9 voor een overzicht van de opleidingen die met een examen zijn afgesloten in 2020.

Onderwijscuratorium

Het IFV Onderwijscuratorium heeft drie overlegmomenten gekend in 2020. De jaarlijkse themabijeenkomst is komen te vervallen vanwege de COVID-19 maatregelen. Met betrekking tot de auditsystematiek heeft de nadruk gelegen op de kwaliteit van de auditrapporten, advisering aan de directie IFV, de ervaring met het meer waarderende karakter van de audits en advisering over de consequenties van het uitstellen en digitaal afnemen van audits vanwege COVID-19. De leden vanuit de Brandweeracademie en Politieacademie zijn na vijf jaar waardevolle input te hebben geleverd afgetreden en twee nieuwe leden zijn toegetreden vanuit beide academies. Door de opgelegde COVID-19 maatregelen is er elk overleg aandacht geweest voor het uitwisselen van ervaringen met de wijze van voortzetten van het onderwijs en examinering. Tot slot is er stilgestaan bij het onderzoek van het ministerie van JenV naar de onderwijstaken van het IFV.

Nieuwe Leerstoel Crises, veiligheid en gezondheid

De bestaande samenwerking met ARQ, RIVM, Nivel en IFV is op 1 december 2020 verlengd. Sinds die dag bekleedt Michel Duckers als bijzonder hoogleraar de leerstoel Crises, veiligheid en gezondheid aan de Faculteit Gedrags- en Maatschappijwetenschappen van de Rijksuniversiteit Groningen. Op deze manier worden wetenschap en praktijk samen gebracht en wordt een bijdrage geleverd aan strategieën en manieren om in tijden van crises daarmee om te gaan. Vanuit zijn hoogleraarschap wordt ook een bijdrage geleverd aan het onderwijs van het IFV, webinars, congressen en publicaties van het IFV. Daarnaast kan betrokkenheid bij de reviews van onderzoeksrapportages worden gerealiseerd.

3.5 Examinering

Examinering	Realisatie 2018	Realisatie 2019	Begroting 2020	Realisatie 2020
Totaal (bedragen x € 1.000)	3.330	4.330	2.700	2.411

In 2020 heeft het IFV bij 8.055 kandidaten examens afgenomen. Dat is 35% minder dan verwacht, met name doordat in het voorjaar het afnemen van (praktijk)examens niet mogelijk was als gevolg van de coronamaatregelen. Meer dan gebruikelijk zijn examens geannuleerd of verplaatst. Daarnaast is ook geïnvesteerd in het afnemen van online examengesprekken. Dit betekent dat er in 2020 extra kosten zijn gemaakt.

Eind 2020 is besloten om het sinds 2019 in ontwikkeling zijnde examenmanagementsysteem (EMS) anders vorm te geven om te voldoen aan de kwaliteitseisen. In 2021 wordt daarom een nieuwe aanbesteding gestart om tot een toekomstbestendige oplossing te komen. De aansluiting op de elektronische leeromgeving (ELO) vormt hierbij één van de belangrijke aandachtspunten.

3.6 Training en bijscholing

Training en bijscholing	Realisatie 2018	Realisatie 2019	Begroting 2020	Realisatie 2020
Risicobeheersing	12	45	100	125
Incidentbestrijding	76	210	850	222

Incidentmanagement	212	237	45	289
Management en leiderschap			-	201
ADMS	166	158	250	158
Overige bijscholingen en trainingen	3.831	1.885	1.135	210
Totaal (bedragen x € 1.000)	4.297	2.535	2.380	1.205

Risicomanagement

In 2020 is er gewerkt aan het flexibel leerlandschap Risicomanagement. De leerblokken Werken met de Omgevingswet en Adviseren met impact zijn door diverse veiligheidsregio's afgenomen als incompanybijscholing. Deze trainingen zijn vanwege corona in korte tijd omgezet naar een online variant. Onze opdrachtgevers gebruiken de leerblokken met name om bijscholingstrajecten op maat voor specifieke doelgroepen binnen hun eigen organisatie samen te stellen.

Incidentbestrijding

De coronacrisis heeft invloed gehad op de afname van de bijscholingen incidentbestrijding. Voor een praktijktraining op het gebied van brandbestrijding of incidentbestrijding bestaat namelijk geen volwaardig alternatief. In samenwerking met de lectoraten Incidentbestrijding en Energie- en transportveiligheid is gezocht naar alternatieven voor geannuleerde oefenavonden. Er zijn twee webinarseries voor incidentbestrijders ontwikkeld en live via YouTube in de avonden uitgezonden: Basisprincipes van brandbestrijding en Energietransitie voor incidentbestrijders. Honderden brandweermensen en andere belangstellenden hebben de webinars live gevolgd en duizenden deden dit nadien offline. Daarnaast is samengewerkt met het Platform Vakbekwaam blijven en de Programmaraad Vakbekwaamheid aan het landelijke cursusprogramma Instructeur Brandbestrijding voor de implementatie van de Basisprincipes van brandbestrijding in de veiligheidsregio's.

Incidentmanagement

Alle geplande trainingen voor incidentmanagement zijn vanwege corona geannuleerd. Toch ontstonden er ook nieuwe initiatieven. Zo is voor de regio's Zaanstreek-Waterland en Noord-Holland Noord de bijscholing georganiseerd voor de zittende PC-LOG'ers die bijgeschoold moesten worden voor de nieuwe piketten. Ook is aandacht geweest voor het aanbesteden van oefenterreinen om de komende jaren te kunnen doorgaan met het aanbieden van praktijktrainingen voor alle vakgenoten.

Leiderschap en organisatie

In 2020 heeft het decanaat Leiderschap en organisatie zich met name gericht op het ontwikkelen van producten die via de ELO verspreid en gebruikt kunnen worden. De leergangen Instructeur en Ploegchef zijn in 2019-2020 herzien. Het bijscholingsprogramma Instructeur is in 2020 afgerond en met een bijscholingsprogramma voor ploegchefs is een start gemaakt.

Op verzoek van de Europese brandweerefederatie (FEU) zetten we samen met Europese collega-opleiders een ontwikkelprogramma voor brandweerofficieren (Officer Development Program) op. In 2020 lag de nadruk op online leren. Ook is een aantal trainingen 'Aandacht voor je veerkracht' uitgevoerd, voor functionarissen zelf en leidinggevendenden. Ook bij deze training bleek de meerwaarde van het faciliteren van de regio's met (digitale) producten en

bijscholingsprogramma's om deze zelf in te kunnen zetten en aan de slag te gaan met het onderwerp.

ADMS

Het virtuele oefensysteem ADMS leverde ook in 2020 een belangrijke bijdrage aan de blijvende vakbekwaamheid van professionals door scenario's te trainen die zich niet laten vangen in praktijksimulaties. Zo is ADMS ingezet als vast onderdeel van de trainingsweken Situationele Commandovoering voor Officieren van Dienst. Daarnaast zijn onderdelen van de cursus Instructeur Bevelvoerder ingevuld met ADMS voor docenten en instructeurs van de regio's.

Crisisbeheersing

Naast de reguliere opleidingen en trainingen voor specifieke, functiegerichte doelgroepen kiezen steeds meer veiligheidsregio's en ketenpartners voor thematisch maatwerk voor bijscholing van hun medewerkers. Zo hebben diverse regio's en organisaties zoals Rijkswaterstaat, ministeries, het Rijksvastgoedbedrijf en de politie het IFV gevraagd om trainingen in de basisbeginselen van crisismanagement, team resource management en het evalueren van oefeningen en inzetten. Met de ontwikkeling van een flexibel leerlandschap wil het IFV inspelen op de behoefte aan thematisch en flexibel onderwijs voor combinaties van doelgroepen zoals de veiligheidsregio's en crisispartners.

Zie bijlage 8.10 voor een overzicht van de trainingen en bijscholingen.

3.7 Advies

Adviesopdrachten	Realisatie 2018	Realisatie 2019	Begroting 2020	Realisatie 2020
Totaal (bedragen x € 1.000)	478	525	200	47

Advies

In de ontwikkelingen rondom adviesopdrachten hebben we gezien dat deze activiteit een andere vorm aanneemt. Voorheen werden adviesopdrachten vaak uitgevoerd op basis van een offerte voor diverse opdrachtgevers. Het afgelopen jaar bleek dat advies meer structureel onder de afdeling onderzoek binnen de onderzoeksagenda en vaak door lectoren in samenhang met hun lectoraatsprogramma plaatsvindt.

3.8 Toezicht en certificering

Toezicht Certificering	Realisatie 2018	Realisatie 2019	Begroting 2020	Realisatie 2020
Totaal (bedragen x € 1.000)	733	729	632	605

Het Bureau Toezicht Examinering en Certificering (TEC) heeft vanuit zijn onafhankelijke rol toezicht uitgevoerd op examinering en certificering. Naast de uitvoering van de standaardkerntaken zijn in 2020 de volgende activiteiten gerealiseerd:

- Vanwege COVID-19 lag het accent op de samenwerking met de dienst Kennis en Onderwijs en de commissies Toezicht Lokale Toetsing (TLT) voor advisering en besluitvorming over de uitvoering en continuïteit van de examinering.
- Er is nieuw IFV diplomapapier ontwikkeld dat voldoet als waardepapier aan verdergaande veiligheidseisen, waarmee de kans op fraude met IFV diploma's wordt verkleind. Diploma's zijn vanaf juli 2020 op het nieuwe papier uitgegeven.
- Het Onderwijs en examenreglement Brandweeronderwijs (OER) en de acht onderliggende uitvoeringsregelingen zijn herzien en vastgesteld. Aanpassingen zijn uitgevoerd op basis van ontwikkelingen bij de examens en evaluatie na de invoering in 2016.
- Het Examenreglement (ER) en de zeven onderliggende uitvoeringsregelingen zijn herzien en vastgesteld. Aanpassingen zijn uitgevoerd op basis van ervaringen van de verschillende kolommen met het Examenreglement en het OER.
- Er zijn zes audits uitgevoerd bij opleidingsinstituten voor de brandweer op basis van het waarderingskader Kwaliteit Aanbieders Brandweeropleidingen. In januari zijn de opleidingsinstituten geïnformeerd over het meer waarderende karakter van de audit, gericht op een lerende organisatie. Vanwege COVID-19 zijn enkel audits verzet naar het najaar en heeft het kantoorbezoek digitaal plaatsgevonden.
- Alle negen commissies TLT hebben een jaarlijks voortgangsgesprek gehad.
- Als certificerende instelling (CI-IFV) voor werken onder overdruk, zijn de standaardtaken voor certificatie en hercertificatie uitgevoerd. Alle certificaathouders die duikarbeid uitvoeren voor de brandweer en vielen onder de certificerende instelling van defensie, zijn overgenomen in het duikregister van het IFV.
- Tevens heeft Bureau TEC vervolg gegeven aan het ontwikkelen van de wettelijke registratieschema's. In samenspraak met het ministerie van JenV en SZW is gewerkt aan de overgang van het IFV als certificerende instelling naar een registrerende instelling. Dit wordt voortgezet in 2021. Hiervoor is een start gemaakt met de ontwikkeling van een nieuw digitaal registratiesysteem.

Zie bijlage 8.11 voor een overzicht van de overige resultaten van Bureau TEC.

4 Informatievoorziening

Informatievoorziening	Realisatie 2018	Realisatie 2019	Begroting 2020	Realisatie 2020
Beheer LCMS	4.003	4.354	4.590	4.442
Beheer SIS	496	478	477	465
Beheer ELO	371	452	384	412
SCL	145	156	150	156
Ontwikkeling informatievoorziening	733	1.212	798	866
Verkeersplein	248	23	298	261
Beheer Geo	663	696	708	748
IV-advies en -projecten overig		22	19	16
Meldkamer BRW en Multi Opschaling	661	471	515	705
Overig (o.a. datavoorz., verv. C2000 en beheer GMS)	146	582	605	598
Totaal	7.466	8.446	8.544	8.669

4.1 Beheer LCMS

Het jaar 2020 heeft in het teken gestaan van de realisatie van de herijkte visie op netcentrisch werken 2020-2025. De coronacrisis heeft uiteraard effect gehad op de voortgang. Desondanks zijn belangrijke delen van het jaarplan in 2020 volgens planning uitgevoerd. Vermeldenswaardig is de vernieuwing van LCMS-Plot waarvan de eerste versie in september 2020 live is gegaan met veel positieve reacties van gebruikers. In verband met de gewenste doorontwikkeling van het LCMS naar de Landelijke voorziening crisisbeheersing is een nieuwe architectuur en financieringsstructuur voor netcentrisch werken en het LCMS uitgewerkt. Het Veiligheidsberaad heeft in dit kader de governance-structuur vastgesteld voor de Landelijke voorziening crisisbeheersing. Implementatie van zowel de financieringsstructuur als de governance voor deze voorziening vindt plaats in 2021. Ook is in 2020 de basis is gelegd voor een bijgesteld referentiekader netcentrisch werken, naast een sectorspecifieke invulling van het referentiekader voor de geneeskundige zorg.

Vanwege de coronacrisis heeft een aantal implementatietrajecten van netcentrisch werken en het LCMS vertraging opgelopen. Desondanks is het aantal netcentrisch werkende crisispartners dat gebruik maakt van een specifiek ingerichte LCMS-omgeving verder gegroeid. De volgende organisaties zijn in 2020 aangesloten op de netcentrische werkwijze en het LCMS: het Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier, de Koninklijke Marechaussee, drinkwaterbedrijf Vitens, energienetwerkleverancier Alliander en de netwerken geneeskundige zorg van de GHOR regio's Gelderland-Midden en Gelderland-Zuid.

4.2 Beheer SIS

In 2020 is SIS niet operationeel ingezet. De veiligheidsregio's hebben de geplande oefeningen tot nader order uitgesteld in verband met de coronacrisis en de hoeveelheid werkzaamheden die daaruit zouden voortvloeien. Begin 2020 heeft het IFV de jaarlijkse netwerkdag SIS georganiseerd evenals twee fysieke bijeenkomsten en een webinar over de toekomstbestendigheid van SIS. Dit verkenningstraject wordt voortgezet in 2021. Daarnaast heeft het Lectoraat Crisisbeheersing van het IFV onderzoek gedaan naar de toekomst van de landelijke aanpak SIS en hierover eind september 2020 een rapport uitgebracht.

In juli 2020 is een nieuwe release van het SIS-informatiesysteem succesvol uitgerold met enkele functionele verbeteringen en aanpassingen. De evaluatie van de SIS-inzet na het schietincident in Utrecht (maart 2019) is in 2020 afgerond. De belangrijkste leerpunten van de SIS-inzet zijn in juli 2020 verwerkt in de factsheet Evaluatie inzet Slachtofferinformatiesystematiek (SIS) bij schietincident Utrecht 2019.

De website Verwantencontact is vernieuwd met een Engelstalige versie en er zijn taakkaarten ontwikkeld voor regionale crisisfunctionarissen met een SIS-rol. De uitgewerkte Infographic Verwantencontact geeft een visueel beeld van hoe de gegevensstromen tijdens en na een inzet van SIS lopen. Ook zijn een vernieuwde Communicatietoolkit SIS en e-module SIS gerealiseerd.

4.3 Beheer ELO

Voor de landelijke voorziening ELO (elektronische leeromgeving) is 2020 een bijzonder jaar geweest. Door de coronacrisis konden de veiligheidsregio's nauwelijks fysieke oefenavonden, bijeenkomsten en opleidingen organiseren. De ELO was een logisch alternatief om repressieve functionarissen op het gebied van vakbekwaamheid te faciliteren. Dit leidde tot een flinke stijging in de aangeboden content en van het gebruik van de applicatie. Opvallend hierbij was dat de workflow-applicatie JIRA, die in 2019 in gebruik is genomen, ervoor heeft gezorgd dat de werkprocessen van het landelijk functioneel beheer verder gestroomlijnd zijn. Dankzij verschillende online en fysieke trainingen over procedures en afspraken rondom beheer is de kennis van nieuwe regionale functioneel beheerders en planners vergroot.

Andere mijlpalen in 2020 waren de implementatie van een ELO-voorpagina die inloggen eenvoudiger maakt, en een vernieuwde toetsingsmodule waarmee veiligheidsregio's zelf toetsen kunnen maken in de ELO. Ter ondersteuning van de coronacrisis is een koppeling tussen het LCMS en de ELO gerealiseerd. In 2020 startte daarnaast het project Doorontwikkeling digitale leeromgeving, als onderdeel van de Uitvoeringsagenda Brandweer en het programma Vakmanschap in balans. Dit project loopt door in 2021 en heeft tot doel de kwaliteit van de leeromgeving te verbeteren in technisch en organisatorisch opzicht.

4.4 Adviesloket special coverage locations C2000

In 2020 is de ministeriële regeling Radiodekking in bouwwerken van kracht geworden. Via deze regeling kunnen bouwwerken die buiten de reikwijdte van het Bouwbesluit vallen, in

aanmerking komen als SCL. Na de publicatie van de regeling in de Staatscourant zijn er al diverse aanmeldingen voor bouwwerken gedaan. Bijzondere trajecten waren daarnaast de begeleiding van de extra beveiligde rechtbank De Bunker en de verhuizing van de Nederlandsche Bank. In beide gevallen is een additionele C2000-voorziening geplaatst.

De beoogde overgang van het landelijk SCL-loket naar de LMS is in 2020 verder uitgewerkt en vastgesteld in het Strategisch Meldkamer Beraad. De transitie vindt in 2021 plaats.

4.5 Ontwikkeling Informatievoorziening

Het jaar 2020 was een overgangsjaar voor het Programma Informatievoorziening (IV). Het IFV heeft het Programma IV 2015-2020 afgesloten met een geslaagd digitaal IV-event op 24 november met een film, een tijdlijn en een eindrapportage. Het was niet meer dan logisch om de verdere samenwerking op het gebied van IV te stimuleren met een nieuw programma voor de komende jaren. Bovendien noodzaakten recente incidenten en crises zoals de COVID-19 pandemie, de ransomware-aanval op de Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland en het datalek bij de GGD ertoe om kennis en expertise op het gebied van IV te delen en 'samen slimmer met data' te worden (tevens het motto van het nieuwe programma). Op 14 september 2020 heeft het Veiligheidsberaad het nieuwe programma voor 2020-2025 vastgesteld. De komende vijf jaar ligt de focus van het programma op het realiseren van doelen op het gebied van vier thema's: 1) Informatiegestuurd werken, 2) Continuïteit (informatieveiligheid en digitale weerbaarheid), 3) Samenwerken in ketens en netwerken en 4) Robuuste basisvoorziening/'Grondplaat'.

Projecten uitgelicht

Binnen het thema 'Informatiegestuurd werken' is in 2020 de initiële vulling van het Gegevenswoordenboek Veiligheid afgerond en het beheerproces uitgewerkt. In 2021 wordt ingezet op publiciteit rond het platform en uitbreiding van de inhoud. De Kernregistratie Personeel is in 2020 afgerond en formeel vastgesteld. Ook het eigenaarschap is belegd. De volgende fase is een verkenning van het IFV en enkele regio's om tot een succesvolle implementatie van deze kernregistratie te komen. Op het gebied van de Kernregistratie Incidenten heeft het Kenniscentrum Informatiegestuurde Veiligheid in de zomer van 2020 het dashboard Incidenten gelanceerd, gevolgd door het dashboard Nieuwsjaarsincidenten op Nieuwjaarsdag 2021. Voor dit resultaat is veel werk verzet: het ophalen van data, het maken van goede afspraken hierover, het verwerken en analyseren, en uiteindelijk een toepasbaar dashboard.

Binnen het thema 'Continuïteit' is aandacht besteed aan een aantal cyber-incidenten, binnen én buiten de veiligheidsregio's, en aan het thema digitale ontwrichting. Informatieveiligheid heeft hoog op de agenda gestaan door de (bestrijding van de) COVID-19-pandemie en het feit dat zoveel meer mensen digitaal gingen werken. Medio 2020 was de instelling van een ISAC, een 'Information Sharing & Analysis Centre', voor veiligheidsregio's een feit. Hiermee zijn onderlinge kennisuitwisseling en aansluiting op andere landelijke 'cyberveiligheid'-informatiebronnen geborgd. In 2021 start een onderzoek naar de oprichting van een 'computer emergency response team' (CERT) en een 'security operations centre' (SOC). Eind 2020 heeft het Veiligheidsberaad besloten tot een Versnellingsprogramma Informatieveiligheid (voorheen: versterkingsprogramma digitale weerbaarheid) dat in 2021 verder wordt uitgewerkt.

Het thema ‘Samenwerken in ketens en netwerken’ vraagt ook om snel en veilig informatie te kunnen delen met elkaar en systemen die daartoe zijn uitgerust. Komende jaren zullen binnen dit thema in toenemende mate projecten starten. In de opdracht voor het programma IV is opgenomen dat experimenten en innovatie opgepakt worden in de vorm van coalities van enkele veiligheidsregio’s, het IFV en eventueel partners op een bepaald thema. De voorwaarde is dat het resultaat ook voor andere, niet-deelnemende regio’s, beschikbaar moet komen na afloop. In oktober 2020 is de coalitie Virtuele Assistent gestart waarin vier regio’s, het IFV en iNowit samenwerken aan een toepassing met kunstmatige intelligentie, gebaseerd op een Proof of Concept van de regio Fryslân. De Virtuele Assistent is bedoeld om de (warme) informatiemanager te ondersteunen bij het maken van het situatiebeeld bij een crisis. De verwachting is dat in 2021 ook andere coalities starten.

Het thema ‘Grondplaat’ omvat onder meer de realisatie van een informatieplattegrond voor veiligheidsregio’s, GHOR en Bevolkingszorg. Dit middel biedt informatiespecialisten in de regio’s inzicht in hun gegevens(huishouding) om bijvoorbeeld snel kwetsbare plekken in hun systemen op te sporen als het gaat om privacy- of hackgevoelige informatie. De informatieplattegrond is opgenomen in VeRA Online, het architectuurplatform voor veiligheidsregio’s. Vanuit het programma is ook bijgedragen aan een soepele aansluiting op het Digitaal Stelsel Omgevingswet. Eind 2020 is het project *Identity & Access management* weer opgepakt om samen met de veiligheidsregio’s te bekijken hoe met rollen en rechten de verschillende voorzieningen gemakkelijker toegankelijk worden. Dit krijgt een vervolg in 2021.

Het programma Informatievoorziening heeft in 2020 binnen het thema ‘Grondplaat’ de risicoanalyse en de evaluatie van het ICT-verkeersplein ondersteund, evenals de pilot en implementatie van het landelijk koppelvak. Steeds meer regio’s zijn aangesloten op het ‘ICT-verkeersplein’, het onderlinge netwerk. De realtime-data vanuit het ontwikkelde landelijk koppelvak is via dit verkeersplein beschikbaar gesteld voor alle veiligheidsregio’s. Zo is optimaal geprofiteerd van het principe om data éénmalig op te halen bij de bron en meervoudig beschikbaar te stellen.

4.6 Landelijk koppelvak

Het landelijk koppelvak is een technische laag voor de uitwisseling van data tussen (landelijke) databronnen en applicaties die deze data willen gebruiken. Voor de veiligheidsregio’s is het een cruciale voorwaarde om het toenemende gebruik van landelijke informatie/data verder te ondersteunen. Het landelijk koppelvak voor data-uitwisseling is onderdeel van de grondplaat ‘landelijke basisinformatievoorziening veiligheidsregio’s’ uit het programma IV 2015-2020 en geeft invulling aan belangrijke principes van de informatiearchitectuur van de veiligheidsregio’s (VeRA). In 2020 is de pilotfase afgerond en is besloten om het koppelvak als structurele voorziening vanuit het IFV op te zetten per 2021.

In de pilotfase is geëxperimenteerd met vijf koppelingen (brugopeningen en wegoopbrekingen) op de voertuigen, situatiebeeld uit LCMS op regionale operationele systemen, scheepvaart AIS en de Basis Registratie Kadaster via GEO4OOV). De ervaring is dat het realiseren van een koppeling vanwege technische en organisatorische knelpunten veel tijd kan vergen.

Bijvoorbeeld omdat een bronhouder nog geen goede broninformatie kan leveren of omdat het uitwerken van de precieze behoefte van het veld enerzijds en het maken van afspraken voor een landelijk koppelpunt anderzijds behoorlijk complex kan zijn. Het grote voordeel voor de regio's is overigens dat er één landelijke inzet wordt gedaan om een databron te ontsluiten en niet 25 maal. Het landelijke koppelvak als beheerde voorziening vergt technische inspanningen, maar ook relatiemanagement en coördinatieactiviteiten. In het POI is een voorstel neergelegd voor prioritering van de gewenste koppelvakken. Dit voorstel wordt in 2021 verder geïmplementeerd samen met andere datadiensten Geo en BI.

4.7 BI-voorziening

Het IFV heeft in 2020 gewerkt aan de verdere opzet en implementatie van een platform voor business intelligence (BI) en de organisatie daar omheen. Tegelijkertijd heeft de behoefte aan statistieken (voorheen door het CBS geleverd) en brandweerkerndata geleid tot de oprichting van een Kenniscentrum informatiegestuurde veiligheid, waarin de BI-voorziening en de data-analyse en -duiding samenkomen.

Dit multidisciplinaire kenniscentrum biedt de veiligheidsregio's en hun crisispartners kennis, techniek, informatieproducten en ondersteuning op het gebied van business intelligence en data in het algemeen. Dit opent veel mogelijkheden voor onderzoek, informatiegestuurd werken en data-analyse, waaraan het IFV in 2021 verder invulling gaat geven. De belangrijkste resultaten van 2020 zijn:

- een transitie in de organisatie (overgang van externe capaciteit naar eigen capaciteit binnen het kenniscentrum/IFV);
- een via het digitale verkeersplein toegankelijk dataplatform voor de veiligheidsregio's;
- een viertal publieke dashboards (<https://kerncijfers.ifv.nl>), te weten: kerncijfers incidenten, kerncijfers reactietijden, fatale woningbranden, reddingen bij woningbranden;
- een besloten dashboard Team Brandonderzoek.

In 2021 wordt een sterke groei voorzien in de behoefte aan data, dashboards en duiding.

4.8 Gemeenschappelijke applicaties

In 2020 is vanuit het programma Informatievoorziening gewerkt aan de Softwarecatalogus Veiligheidsregio's, VeRA Online en het Gegevenswoordenboek Veiligheid. Voor de softwarecatalogus is het beheer definitief ingeregeld. Deze catalogus bevordert de samenwerking bij de aanschaf van software of beoordeling van leveranciers. Daarnaast heeft het IFV onder regie van de architectuurboard de VeRA (Veiligheidsregio referentie Architectuur) gedigitaliseerd en beschikbaar gesteld in een Wiki-omgeving. Aan 'VeRA Online' worden regelmatig nieuwe informatie en verdiepende lagen toegevoegd. In het Gegevenswoordenboek Veiligheid zijn alle gezamenlijk opgestelde definities en kernbegrippen van de veiligheidsregio's opgenomen. Het vormt daarmee een belangrijke basis voor goede informatie-uitwisseling en gestandaardiseerd gebruik.

4.9 ICT-Verkeersplein

In 2020 is het totaal aantal aangesloten veiligheidsregio's gegroeid naar negentien. Deze regio's kunnen via het ICT-Verkeersplein gebruik maken van de landelijke voorzieningen LCMS, Geo4OOV, ELO en SIS. Twee nieuwe landelijke voorzieningen zijn hieraan toegevoegd: het landelijk koppelvlak en de BI-voorziening. Verder zijn er twee externe koppelingen gerealiseerd: een koppeling met de Politie voor de ontsluiting van GMS-data en een koppeling met het ICT-Verkeersplein van de GGD-GHOR. Er wordt gewerkt aan een koppeling met de netwerken van Rijkswaterstaat en Defensie voor een pilot met het gebruik van het LCMS. Een koppeling met LMS is in 2021 voorzien.

In 2020 is een risicoanalyse op het ICT-Verkeersplein uitgevoerd, op basis waarvan diverse verbetermaatregelen in het beheer van het ICT-Verkeersplein zijn doorgevoerd. Uit de evaluatie blijkt dat het ICT-Verkeersplein zich verder kan ontwikkelen naar een meer robuuste infrastructuur met koppelvlakken naar partners en alternatieve aansluitpunten en met nieuwe voorzieningen.

4.10 Beheer Geo

De landelijke voorziening Geo4OOV is steeds vaker gebruikt als 'hub' voor regionale data en services voor de veiligheidsregio's, waterschappen, drinkwaterbedrijven, gemeenten en andere ketenpartners zijn ook steeds meer aangesloten. Het IFV is gestart met de ontwikkeling van de Geo-catalogus, zodat Geo4OOV voldoet aan ISO-standaarden voor Geo-portalen. De samenwerking met andere teams rondom Geo is geïntensiveerd. Zo is uitgebreid samengewerkt met de politie vanwege de 'symbologie' (pictogrammen). In verband met de COVID-19-crisis zijn bovendien kaartlagen beschikbaar gesteld voor het LOT-C, de veiligheidsregio's en het LCMS. In 2020 is verder veel voorlichting gegeven over de waarde van Geo-informatie en informatiegestuurde incidentbestrijding.

4.11 Landelijke meldkamerontwikkelingen

Vanuit het programma Meldkamer brandweer en multi-opschaling is in 2020 de ambtelijke voorbereiding op de ministeriële regeling afgerond. De besturen van de veiligheidsregio's hebben met deze regeling ingestemd. Daarnaast zijn de restpunten van de overdracht beheer opgepakt in overleg met de LMS en is de eerste landelijke vervanging van een mono-applicatie gestart onder mede-sturing van het programma.

Medio maart 2020 is de focus verlegd naar het helpen opstarten van het LOT-C en naar de continuïteit van meldkamers en de meldkamerfuncties veiligheidsregio in relatie tot COVID-19. Ook is aandacht besteed aan de problemen in de stabiliteit van de landelijke ICT van de meldkamers. Desondanks heeft het programma zijn rol als kennismakelaar en vraagbaak voor het veld en programmaraden op het gebied van harmonisaties, nieuwe ontwikkelingen en innovaties kunnen voortzetten. Zo heeft het programma gewerkt aan de aanbestedingsstrategie NMS, een nieuwe roadmap voor de standaardisatie van de meldkamerfuncties veiligheidsregio, de verdere uitwerking van het voorstel voor de calamiteitencoördinator uit 2019, de ontwikkeling van een nieuwe, landelijke techniek voor aansluiting van OMS-aanbieders op meldkamers en een bredere visie voor meldkamerfuncties veiligheidsregio's 2025. Vanwege de afstemming over deze

ontwikkelingen is de overlegfrequentie van het overleg van de hoofden meldkamer brandweer en veiligheidsregio verhoogd naar maandelijks. Het programma heeft dit overleg ondersteund met een voorzitter, adviseurs en secretaris.

Tenslotte is onderzocht welke activiteiten de veiligheidsregio's het beste kunnen uitvoeren om na de overdracht van het meldkamerbeheer verdere stappen te zetten op het IV/ICT raakvlak met de LMS. Hieruit zijn verschillende activiteiten ontplooid, zoals de start van de realisatie van een portaal-portaal koppeling tussen de LMS en de veiligheidsregio's via het verkeersplein veiligheidsregio's voor de informatie-uitwisseling tussen de veiligheidsregio's en hun meldkamerfuncties. Ook is gestart met het ontwikkelen van de doelarchitectuur voor de eigen meldkamerfunctie, als onderdeel van de bredere meldkamer domeinarchitectuur. Deze ontwikkelingen zijn nauw afgestemd met het programma informatievoorziening.

4.12 Overig (o.a. vervanging C2000 en beheer GMS)

Sinds 2016 ondersteunt het IFV de veiligheidsregio's bij de overgang naar het nieuwe C2000-netwerk en het gebruik ervan. Hiervoor heeft het IFV-informatiesessies georganiseerd, de inzet van experts in werkgroepen gecoördineerd en de belangen van de veiligheidsregio's in de projectorganisatie ingebracht. Na de laatste voorbereidingen heeft de projectgroep van het IFV begin 2020 de regio's begeleid gedurende de migratie. In afstemming met de functioneel beheerder van de LMS heeft het IFV operationele ondersteuning geleverd.

Voor GMS heeft het IFV vanaf 1 januari 2020 de financiële middelen voor de multidisciplinaire vraagarticulatie aan de LMS overgedragen, inclusief de secretariële, administratieve en logistieke ondersteuning. Dit viel samen met de overdracht van de administratieve taken van het IFV bij de financiering van het GMS door de eindgebruikers.

5 Bovenregionale voorzieningen

5.1 Materieelbeheer

Materieelbeheer	Realisatie 2018	Realisatie 2019	Begroting 2020	Realisatie 2020
Materieelbeheer veiligheidsregio's	532	197	460	890
Dotatie aan de voorziening materieel	2.961	2.961	2.961	2.061
Piketorganisatie	460	466	575	502
Materieelbeheer Politie	4.425	4.711	4.150	4.143
Diversen opdrachten ministeries/overheden	184	45		
Totaal (bedragen x € 1.000)	8.562	8.380	8.146	7.596

Materieelbeheer veiligheidsregio's

Het IFV heeft als taak om landelijke ondersteuning te bieden op het gebied van materieel voor rampen en crises. Dit betekent een ingerichte piketorganisatie en een strikte registratie van beschikbaar materieel. De piketorganisatie is in 2020 regelmatig ingezet voor de noodstroomvoorziening voor het operationeel houden van het verbindingsnetwerk C2000.

De veiligheidsregio's hebben materieel voor landelijk specialistisch optreden in bruikleen van het IFV. Het IFV heeft dit materieel in beheer. Voorbeelden hiervan zijn haakarmvoertuigen, haakarmbakken voor Specialisme Technische Hulpverlening (STH), Grootschalige Ontsmettings Eenheden (GOE), Radiologische meetapparatuur en beschermende kleding Nationaal Plan Kernongevallen (NPK) en Grootschalige Geneeskundige Bijstand (GGB). Het materieel is ingezet door de betreffende steunpuntregio's in het land.

Dotaties aan voorziening vervanging materieel

Voor de vervanging van het bovenregionale en landelijke materieel voor rampen en crises gebruikt het IFV een meerjareninvesteringsplan 2019-2038. Omdat investeringen over de jaren heen sterk variëren, is een voorziening gecreëerd waaraan een jaarlijkse dotatie wordt gedaan. Investeringsplan worden uit deze voorziening betaald. In 2020 is het meerjareninvesteringsplan en de dotatie herijkt. Dit heeft ertoe geleid dat de jaarlijkse dotatie met ingang van 2020 is verlaagd naar € 2,1 miljoen (tot en met 2019: € 3,0 miljoen).

Materieelbeheer politie

Voor de politie heeft het IFV groot materieel beheerd, zoals bewakingscontainers, gepantserde voertuigen voor verscherpt rijdend toezicht, waterwerpers, C2000 mobiele opstel punten, C2000-noodstroomaggregaten, noodstroomaggregaten in de C2000 switch-locaties, aanhangers, bewakingscamera's en opnameapparatuur. Door de terreurdreiging en de COVID-19 lockdown zijn de meeste van deze middelen in 2020 frequent ingezet. Ook voor deze middelen staat de piketorganisatie 24/7 klaar. Er zijn onder meer 55 inzetten geweest met het plaatsen van noodstroomaggregaten vanwege stroomuitval in wijken en stadsdelen in Nederland.

Diverse opdrachten vanuit ministeries/overheden

In opdracht van het ministerie van VWS voert het IFV het beheer over de voorraden van kaliumjodide, inclusief de ondersteuning van de pre-distributie van deze pillen binnen 100 km zones rondom kerncentrales. De voorraad van kaliumjodide is in 2020 gebleven op het niveau van de landelijke calamiteitenvoorraad.

5.2 Instandhouding voorzieningen

Instandhouding voorzieningen (multi)	Realisatie 2018	Realisatie 2019	Begroting 2020	Realisatie 2020
USAR	1.778	2.054	2.002	2.273
Beheer WAS	3.870	3.502	3.600	3.583
Beheer NCV	1.172	1.740	1.300	1.324
Landelijk Logistieke Voorraad	241	218	260	266
Derden	506	617	371	480
Totaal (bedragen x € 1.000)	7.567	8.131	7.533	7.926

USAR

Het IFV verzorgt de instandhouding van het reddingsteam USAR.NL. Dit betreft de inzetbaarheid van de teamleden, het beheer en het in bruikleen geven van het materieel. Naast het beheer heeft het IFV gezorgd voor logistieke ondersteuning bij opleiden, trainen en oefenen. Bij een inzet zorgt de piketorganisatie ervoor dat het materieel 24/7 beschikbaar is. Het USAR-team is in april 2020 ingezet voor een reddingsoperatie bij de explosie in Beiroet, de hoofdstad van Libanon.

Beheer Waarschuwings- en alarmeringssysteem

Voor het Waarschuwings- en alarmeringssysteem (WAS) heeft het IFV in 2020 de algehele coördinatie en kwaliteitsborging richting leveranciers geregeld. De nadruk lag hierbij op preventief en correctief onderhoud, de stroomvoorziening en de administratie. In samenwerking met het ministerie van JenV is een businesscase geschreven over de mogelijkheid om het systeem langer in stand te houden. Het besluit tot uitfasering van het stelsel vanaf 1 januari 2020 is uitgesteld. In oktober 2020 zou de minister aan de Tweede Kamer laten weten of het systeem voor een verlengingsperiode van vijf jaar in de lucht blijft. Het ministerie heeft het IFV gevraagd om voor dit scenario alvast de voorbereidingen te treffen. Het scenario is uitgewerkt en er zijn voorbereidingen getroffen om het systeem voor vijf jaar in stand te houden. Het nieuwe kabinet zal in 2021 een besluit gaan nemen.

Beheer NCV

Het administratieve beheer van de noodcommunicatievoorziening is in 2020 conform begroting verlopen. Daarnaast heeft het IFV van het ministerie van JenV de opdracht gekregen om alle analoge apparatuur in de loop van 2020 te vervangen voor de digitale variant. Dit vervangingstraject is eind 2020 afgerond.

Landelijke logistieke voorraad

Het IFV heeft zorg gedragen voor het beheer en de opslag van de landelijke logistieke voorraad, zoals haakarmbakken met high-capacity pumps, veldbedden, slaapsets, dekens, aggregaten, waterpompen, zandzakken, zandzakken vulmachine, rampterreinverlichtingsets, etc. Deze voorraden worden in opdracht van het ministerie van JenV beschikbaar gehouden en gefinancierd vanuit de rijksbijdrage ter ondersteuning bij rampen, calamiteiten en

humanitaire hulpverlening naar aanleiding van nationale en internationale hulpvragen die via het LOCC bij het IFV binnenkomen. In maart 2020 heeft het IFV een humanitaire bijstandsaanvraag van de EU via het ministerie van Buitenlandse Zaken opgepakt en hulpgoederen aan Griekenland geleverd voor de vluchtelingenopvang.

Derden

Het IFV heeft voor ProRail de veiligheidstesters beheerd die in de veiligheidsregio's door de brandweer worden gebruikt voor het veiligstellen van het plaats incident op het spoor.

5.3 Bovenregionale voorzieningen

Bovenregionale voorzieningen	Realisatie 2018	Realisatie 2019	Begroting 2020	Realisatie 2020
GBO-SO	2.071	1.802	3.060	2.072
GGB	460	395	525	363
Ondersteuning landelijke reddingsvloot	262	266	330	321
Instelling LOT-C (m.u.v. ondersteuning Veiligheidsberaad (VB))				3.766
Totaal (bedragen x € 1.000)	2.793	2.463	3.915	6.522

GBO-SO

Door de COVID-19-crisis heeft het programmateam van Grootchalig brandweeroptreden en specialistisch optreden (GBO-SO) zijn plannen voor 2020 gewijzigd. Vanuit het programma GBO-SO zijn desalniettemin belangrijke resultaten geboekt:

- Het webinar Specialisme technische hulpverlening (STH) is georganiseerd.
- De online game 'Weet jij het?' is gelanceerd, waarin de kennis over GBO-SO in het veld is getest.
- De ontwikkeling van een ELO-module om de kennis over GBO en SO op peil te houden. Deze module wordt medio 2021 afgerond.
- De landelijke vliegorganisatie Drones voor de brandweer is gedurende het gehele jaar operationeel geweest. Het aantal inzetten met drones bedraagt inmiddels 365.
- Vanuit het specialisme technische hulpverlening (STH) is samengewerkt met ProRail voor de verdere doorontwikkeling van spoorincidentbestrijding. Sinds de implementatie in 2016 zijn de STH-teams t/m 2020 al dertig keer succesvol ingezet voor de ondersteuning bij incidenten.
- De landelijke visie Hulpverlening is opgeleverd. Hierdoor hebben de regio's eenzelfde kijk op hulpverlening. Dit draagt bij aan optimale hulpverlening aan burgers en efficiënte inzet van mensen en middelen tijdens het optreden van de brandweer.
- Het Specialisme Incidentbestrijding Gevaarlijke Stoffen heeft gewerkt aan de deelprojecten schuiminzet, bronbestrijdingsteams brandweer, ontsmetting en bepalen van effectgebied. Deze projecten worden medio 2021 afgerond.

Begin 2021 gaat het programma GBO-SO over naar de structurele organisatie gericht op bovenregionaal en landelijk samenwerken. De nog lopende projecten worden vanuit deze nieuwe organisatie afgerond.

GGB

De grootschalige geneeskundige bijstand (GGB) is gedurende het hele jaar operationeel geweest. De Regionale Ambulance Voorziening en het Rode Kruis hebben materieel van het IFV in bruikleen gekregen. Zo heeft het IFV het beheer gevoerd over haakarmbakken met medisch materiaal en Rode Kruis-hulpvoertuigen. De noodhulpteams van het Rode Kruis zijn preventief ingezet bij grote bijeenkomsten.

Ondersteuning landelijke reddingsvloot

In juni 2018 heeft de Raad Directeuren Veiligheidsregio (RDVR) besloten tot herinrichting van de Nationale Reddingsvloot en tot de instelling van een Landelijke voorziening reddingsvloot (LVR). De LVR werkt in opdracht van het IFV en is organisatorisch ondergebracht bij de Reddingsbrigade Nederland. Met ingang van 2018 zijn 22 veiligheidsregio's met een overstromingsrisicoprofiel verantwoordelijk voor de organisatie en inrichting van een regionale en landelijk opschaalbare reddingsgroep, die bestaat uit in totaal 88 reddingseenheden. Conform afspraak is in 2020 ondersteuning geleverd voor het beheer van de reddingsvloot en de verbetering van de operationaliteit.

LOT-C : Landelijk Operationeel Team Corona

Toelichting uitgaven i.v.m. COVID-19	Realisatie 2020
Landelijk Operationeel Team - COVID-19 (LOT-C), periode tot 1 juli	2.275
LOT-C - waakvlamorganisatie vanaf juli	844
Regionaal Dashboard	224
Samenwerkingsplatform Arbeidsmigranten en COVID-19	214
Aanbesteding en aanschaf noodvoorraad PBM's LOT-C	209
Extra bestuurlijk-juridische ondersteuning Veiligheidsberaad (VB) verantwoord onder Diensten aan bestuur en managementraden	309
Totaal	4.075

Het Landelijk Operationeel Team Corona (LOT-C) is een landelijk knooppunt, verbindt veiligheidsregio's, het Rijk en crisispartners met elkaar en ondersteunt hen om zo de eenduidige en gezamenlijk optredende overheid vorm en inhoud te geven. Het verenigt krachten, kennis en expertise om daarmee anderen te ondersteunen. Het LOT-C bestaat uit professionals afkomstig uit verschillende organisaties die in netwerkverband met elkaar samenwerken.

Het LOT-C is in maart 2020 opgericht. Op 1 juli 2020 ging de nationale crisisstructuur over naar een programmastructuur. Het besluit van het Veiligheidsberaad op 29 juni 2020 zorgde ervoor dat de werkzaamheden van het LOT-C vanaf dat moment verricht zouden worden vanuit een waakvlamstructuur. Echter, door een opleving van het coronavirus heeft het Veiligheidsberaad op 17 augustus 2020 besloten om het LOT-C vanuit de waakvlamsituatie te reactiveren. Hierdoor heeft het LOT-C vanaf half augustus 2020 namens het Veiligheidsberaad, de veiligheidsregio's en DGSC-19 taken uitgevoerd op basis van onderstaande opdracht:

Het LOT-C heeft als COVID-19 werkorganisatie operationele coördinerende, monitorende en uitvoerende taken verricht voor het Veiligheidsberaad, de veiligheidsregio's en DGC-19, met een initiële doorlooptijd van twaalf maanden. Binnen deze opdracht heeft het LOT-C vraag gestuurd gewerkt en op basis van aanvullende afspraken invulling gegeven aan additionele opdrachten, inbegrepen het vermogen te kunnen opschalen in geval van een nieuwe besmettingsgolf. Om te voldoen aan deze opdracht heeft het LOT-C initieel de volgende deelopdrachten uitgevoerd.

1. Voor het Veiligheidsberaad, de veiligheidsregio's en het DGC-19 gezamenlijk:
 - het verzorgen van een periodiek actueel nalevingsbeeld;
 - het verzorgen van een periodiek algemeen landelijk beeld;
 - het verzorgen van een actueel beeld met duiding van kwetsbare groepen;
 - een gezamenlijke operationele early warning, early watch functie;
 - vanaf 18-9-2020; het verzorgen van een landelijk beeld van genomen maatregelen.
2. Voor het VB en de veiligheidsregio's:
 - het verzorgen van een juridische helpdesk;
 - het in stand houden van een operationele verbinding met de operationeel leiders van de veiligheidsregio's;
 - samen met het ministerie van VWS realiseren van regionale dashboards
3. Voor het Rijksprogramma COVID-19:
 - het aanleggen en in standhouden van een strategische noodvoorraad van persoonlijke beschermingsmiddelen (PBM) voor essentiële processen;
 - het inrichten en in standhouden van een samenwerkingsplatform arbeidsmigranten.

Het IFV heeft gefungeerd als dragende organisatie van het LOT-C en volgens opdracht gezorgd voor de invulling van de rol van hoofd LOTC en bijbehorende ondersteuning. Collega's uit alle diensten en stafafdelingen van het IFV hebben meegewerkt aan het LOT-C. De opbrengsten LOT-C zijn verantwoord onder overige opbrengsten in de staat van baten en lasten 2020.

5.4 Inkoop

Inkoop	Realisatie 2018	Realisatie 2019	Begroting 2020	Realisatie 2020
Totaal (bedragen x € 1.000)	1.767	1.634	1.450	1.348

Voor de veiligheidsregio's en het IFV is het nuttig en efficiënt gebleken om samen te werken op het gebied van inkoop en aanbestedingen. Het IFV heeft deze samenwerking in 2020 uitgevoerd door kennisbundeling en kennisdeling, doorontwikkeling van een dynamische landelijke inkoopkalender en ondersteuning bij diverse aanbestedingen met of voor veiligheidsregio's, zoals de landelijke aanbestedingen voor dienstvoertuigen en haakarmvoertuigen.

5.5 Standaardisatie/huisstijlbeheer en -handhaving

Standaardisatie	Realisatie 2018	Realisatie 2019	Begroting 2020	Realisatie 2020
2711 Standaardisatie	738	848	680	836

Het IFV heeft in opdracht van de Staat de taak om het beheer en de handhaving van de huisstijl openbare orde en veiligheid uit te voeren. Deze bestaat uit de striping van de openbare orde en veiligheid in combinatie met de huisstijl op voertuigen en vaartuigen, zoals politie, brandweer en ambulance en afgeleiden van deze hoofdgebruikers als KMar, Reddingsbrigade, EOD en CBRN Defensie en de veiligheidsregio's. Het handhaven is gericht op derden partijen.

Het IFV heeft in 2020 onder leiding van VWS en in samenwerking met Ambulancezorg Nederland, IenW en JenV de Tijdelijke wet ambulancezorg helpen schrijven naar de nieuwe Wet ambulancezorgvoorzieningen. Hiermee zijn de hiaten in de tijdelijke wet voor handhaving van openbare orde en veiligheid gerepareerd.

Het IFV als eigenaar van de brandweershuisstijl, een wettelijke opdracht om de taak van beheer en de handhaving van de brandweershuisstijl uit te voeren. De handhaving is gericht op derden.

5.6 Kleding dienstverlening

Kleding dienstverlening	Realisatie 2018	Realisatie 2019	Begroting 2020	Realisatie 2020
Totaal (bedragen x € 1.000)	2.190	1.639	2.500	1.395

Het IFV heeft als kledingleverancier van de brandweer, geregistreerde bedrijfsbrandweer, defensie brandweer en brandweer BES gezorgd voor de verwerving, productie, voorraadbeheer en uitlevering van het ceremonieel uniform, kazernekleding, jeugdbrandweerkleding en sportkleding. Deze service is bereikbaar via een professionele webshop. In 2020 zijn er 53.850 artikelen geleverd, een afname van 17% ten opzichte van 2019. De afname wordt veroorzaakt door het besluit van de veiligheidsregio's om het IFV het nieuwe operationeel uniform voor alle 25 veiligheidsregio's te laten verzorgen. Op 21 september 2020 is het IFV met de RCDV (alle regio's) overeengekomen dat de financiering van de kleding dienstverlening een gezamenlijke opdracht van alle regio's is aan het IFV voor alle kledinglijnen. Financiële risico's worden hierdoor gedragen door de regio's en niet door het IFV. Om de regio's directe sturing op kosten en kwaliteit te geven, wordt in het eerste kwartaal van 2021 een Kleding Raad RCDV ingesteld.

Het IFV is in 2020 aan de slag gegaan met de opdracht vanuit de RCDV voor de ontwikkeling en de levering van het operationeel uniform van de brandweer voor alle regio's. De publicatie op Tendered is in 2020 uitgevoerd. In 2021 vinden de beoordeling en de selectie van de leveranciers plaats. De initiële leveringen van het uniform staan gepland voor het eerste kwartaal van 2022.

Het IFV heeft ook een voorraad van ceremoniële uniformkleding in beheer voor aanvragen van een ceremoniële inzet bij plechtigheden namens de brandweer. Deze voorraad wordt ter beschikking gesteld voor leden van de brandweer die geen eigen uniform bezitten maar

aanwezig zijn bij uitvaarten of andere officiële plechtigheden. In 2020 heeft het IFV 27 inzetten ondersteund.

In 2020 heeft het IFV op verzoek van Brandweer Nederland nu ook de aanvragen en leveringen van de brandweeronderscheidingen ondergebracht bij de kleding dienstverlening. In 2020 zijn er 3.095 onderscheidingen, 751 oorkondes en medailles en 108 jeugdmedailles en batons geleverd.

6 Diensten aan bestuur en managementraden

Diensten aan bestuur en managementraden	Realisatie 2018	Realisatie 2019	Begroting 2020	Realisatie 2020
Bestuursondersteuning	1.572	1.555	1.678	1.640
Extra bestuurlijk-juridische ondersteuning Veiligheidsberaad				309
Diensten aan managementraden	4.534	3.885	4.252	4.142
IV ondersteuning POI en netwerken	214	568	362	317
Overige dienstverlening			144	256
Totaal (bedragen x € 1.000) *	6.320	6.008	6.436	6.664

*) Door herrubriceringen wijken de getallen in bovenstaande tabel af van hetgeen in de enkelvoudige staat van baten en lasten staat.

6.1 Bestuursondersteuning

Vanuit het IFV wordt het bestuur IFV en het Veiligheidsberaad ondersteund, inclusief alle onderliggende gremia zoals de bestuurlijke adviescommissies, het agendaoverleg Veiligheidsberaad en het Multidisciplinair Adviesoverleg. De voorzitters en portefeuillehouders van het Veiligheidsberaad worden geadviseerd over de bestuurlijke dossiers, de inhoudelijke portefeuilles en aanverwante onderwerpen. Om in de volle breedte van het veiligheidsdomein deze adviesrol in te vullen, worden niet alleen contacten met de veiligheidsregio's onderhouden, maar ook met vele ketenpartners/stakeholders, waaronder departementen, de VNG, het Bureau Regioburgemeesters en GGD GHOR Nederland over de thema's die op de (strategische) agenda staan van het Veiligheidsberaad.

Ondersteuning Veiligheidsberaad

Het jaar 2020 was voor de bestuursondersteuning van het Veiligheidsberaad een uitdagend jaar. Sinds de start van de coronacrisis hebben de veiligheidsregio's en daarmee ook het Veiligheidsberaad een centrale rol in de bestrijding van de pandemie. Enerzijds door de afkondiging en handhaving van de maatregelen (tot december 2020 via noodverordeningen) en anderzijds als adviseur en sparringpartner van de minister van Justitie van Veiligheid en het kabinet.

De ondersteuning en advisering van het Veiligheidsberaad zijn in deze periode opgeschaald om te voldoen aan de crisisrol van het Veiligheidsberaad. Het IFV heeft een wekelijkse vergadercyclus ondersteund in nauwe afstemming met departementen, veiligheidsregio's en andere partners. Het proces van totstandkoming van de noodverordeningen is gefaciliteerd met inzet van juridische expertise van gemeenten en veiligheidsregio's. Er is een team geformeerd dat de beantwoording van (juridische) vragen van burgers, brancheorganisaties en overheden in relatie tot de noodverordeningen en maatregelen heeft voorbereid. En het

aantal woordvoerders is tijdelijk uitgebreid in verband met de vele mediavragen en publiciteit rondom het Veiligheidsberaad.

Ook de reguliere vergaderingen van het Veiligheidsberaad zijn doorgegaan. Hierin zijn andere actuele bestuurlijke onderwerpen aan de orde zijn gekomen, zoals de diverse brandweerdossiers, de evaluatie van de wet veiligheidsregio's, informatievoorziening en de Strategische Agenda Veiligheidsberaad. De meeste inspanningen zijn verricht op het dossier over de evaluatie van de Wet veiligheidsregio's.

Ondersteuning Bestuur IFV

Het dagelijks bestuur van het IFV bestaat uit drie bestuurders. De focus van het dagelijks bestuur en daarmee de ondersteuning vanuit het IFV lag in 2020 primair op de koers van het IFV en de gevolgen van de coronacrisis voor het IFV. Concrete activiteiten waren de inbreng van de standpunten en opvattingen van het bestuur IFV aan de Evaluatiecommissie Wet veiligheidsregio's.

6.2 Ondersteuning managementraden

Het IFV heeft in 2020 de nieuw opgerichte Raad van Commandanten en Directeuren Veiligheidsregio (RCDV) ondersteund, evenals het Landelijk Netwerk Bevolkingszorg (LNB). Ook voor deze ondersteuning geldt dat 2020 een bewogen jaar is geweest vanwege de rol van de RCDV in de bestrijding van de coronacrisis. Door de rol van de RCDV in de crisis, de rol van de veiligheidsregio's in de noodverordeningen en handhaving en de toegenomen vergaderfrequentie heeft dit veel gevraagd van de ondersteuning. Hiernaast is er vanuit de capaciteit van de managementraadondersteuning ook capaciteit geleverd aan het LOT-C. Na de zomer is dit stapsgewijs teruggebracht naar een beperkte omvang zodat de reguliere taken van de RCDV ook weer als voorheen konden worden ondersteund. Verder heeft het IFV ook geparticipeerd in de brancheactiviteiten van de brandweer zoals de jeugdbrandweer, brandweerdecoratie, het Brandweermuseum en -herdenking en de brandweergeschiedenis.

Doorontwikkeling samenwerkingsstructuur RCDV

Per 1 januari 2020 zijn de RBC en de RDVR opgegaan in één nieuwe managementraad, de Raad van Commandanten en Directeuren Veiligheidsregio (RCDV). In de RCDV zijn de 25 veiligheidsregio's vertegenwoordigd en wordt gewerkt aan het realiseren van gemeenschappelijke doelen. In 2020 is ook de samenwerkingsstructuur RCDV verder vormgegeven. Eind 2020 is afscheid genomen van de programmaraden om in 2021 een doorstart te maken met een vijftal vakraden op tactisch niveau: de vakraden Incidentbestrijding, Brandveiligheid, Leren en ontwikkelen, Risico- en crisisbeheersing en Bedrijfsvoering. Ook de transitie zelf heeft een groot beroep gedaan op de ondersteuning vanuit het IFV. Vakregisseurs vanuit de RCDV leggen en houden de verbinding tussen hun vakraden en de RCDV in de regiooverleggen. Zowel de vakraden als de regiooverleggen worden door het IFV ondersteund en gefaciliteerd.

Bevolkingszorg

Bevolkingszorg heeft zich landelijk georganiseerd in het Landelijk Netwerk Bevolkingszorg (LNB). Dit platform wordt gevormd door de coördinerend gemeentesecretarissen (dan wel de

coördinerend functionarissen) van de 25 veiligheidsregio's. Het Landelijk Overleg Coördinatoren Bevolkingszorg (LOCB) is een netwerk- en ontmoetingsplaats voor vakgenoten op het gebied van bevolkingszorg vanuit de 25 veiligheidsregio's. Het IFV heeft in 2020 de secretaris geleverd voor beide overleggremia.

IV-ondersteuning POI en netwerken

Via het Programmaoverleg Informatievoorziening (POI) hebben de veiligheidsregio's in 2020 gestuurd op de uitvoering van het Programma Informatievoorziening Veiligheidsregio's. Het POI heeft gestuurd op de oplevering van het programma Informatievoorziening 2015-2020 en op de start van het programma Informatievoorziening 2020-2025. Het POI heeft voorstellen gedaan voor de financiering van het beheer van twee nieuwe landelijke voorzieningen, namelijk het Landelijk Koppelvlak en BI-voorziening, en de oprichting van het VR-ISAC (Information Sharing and Analysis Center) waar door de RCDV positief op is geadviseerd. Ook heeft het POI wederom de jaarplannen vastgesteld voor alle beheerde (ICT-)voorzieningen en namens de veiligheidsregio's inbreng geleverd in multidisciplinaire overleggen zoals het CIO-Beraad en GI-Beraad. Initiatieven van onderliggende netwerken en vakgroepen zijn ook in het POI besproken. Het IFV heeft dit proces in het POI en diverse andere gremia ondersteund en gefaciliteerd.

7 Jaarrekening

7.1 Enkelvoudige jaarrekening

ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER

(na bestemming saldo)

Bedragen in duizenden euro's

Activa	Noot	2020	2019
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1	1.832	2.106
Materiële vaste activa	2	9.388	9.538
Financiële vaste activa	3	2.371	1.975
Totaal vaste activa		13.591	13.619
Vlottende activa			
Vorraden	4	826	1.354
Onderhanden werk	5	0	0
Onderhanden projecten	6	891	610
Vorderingen en overlopende activa	7	4.273	3.172
Liquide middelen	8	114.789	42.885
Totaal vlottende activa		120.779	48.021
Totaal activa		134.370	61.640
Passiva			
Eigen vermogen	9		
Startvermogen		4.556	4.556
Algemene reserve		(4.233)	(3.293)
Wettelijke reserve		2.186	2.399
Bestemde reserve		15.559	15.618
Bestemmingsfonds		0	0
Totaal eigen vermogen		18.069	19.281
Voorzieningen	10	8.509	8.823
Kortlopende schulden	11	107.793	33.536
Totaal passiva		134.370	61.640

ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Bedragen in duizenden euro's

	Noot	2020	Begroting 2020	2019
Baten				
Onderwijs	11	10.381	12.162	13.593
Kennis	12	11.532	13.329	13.463
Ondersteuning bestuur en managementraden	13	6.349	6.292	5.791
Informatievoorziening	14	8.994	8.544	8.519
Materieelbeheer	15	10.782	11.695	12.655
Opbrengst geleverde producten	16	1.492	2.500	1.696
Overige opbrengsten	17	4.487	311	429
Som der baten		54.017	54.833	56.146
Lasten				
Inkoopwaarde van geleverde producten		1.089	1.950	1.825
Personeelskosten	18	30.052	27.539	28.950
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	19	1.946	2.239	2.026
Huisvestingskosten	20	1.324	1.350	1.331
Materiële lasten	21	1.442	1.383	1.566
Leveranties door derden	22	19.767	19.996	20.078
Som der lasten		55.620	54.457	55.776
Bedrijfsresultaat		(1.603)	376	369
Financiële baten en soortgelijke opbrengsten		1	0	(1)
Financiële lasten en soortgelijke kosten		4	--	5
		(6)	0	(4)
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening		(1.608)	376	366
Bijzondere baten & lasten		--	--	--
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	23	396	0	616
Saldo van baten en lasten		(1.212)	376	982

Baten

De totale baten zijn € 816.000 lager dan begroot. Per hoofdproductgroep ontwikkelen de baten zich als volgt ten opzichte van de begroting:

Onderwijs

De baten uit het onderwijs zijn € 1.781.000 lager dan begroot met name door lagere omzet uit opleidingen (-/- € 0,6 miljoen), lagere omzet uit examens (-/- € 0,3 miljoen) en een lagere omzet uit trainingen en bijscholing (-/- 1,2 miljoen).

Kennis

De baten uit kennis zijn € 1.797.000 lager dan begroot met name door een lagere omzet uit kennisontwikkeling (onderzoek). Het IFV heeft ook in 2020 een aantal onderzoeken uitgevoerd (zie ook de toelichting in bijlage 8.7 en 8.8).

Ondersteuning bestuur en managementraden

De baten Ondersteuning bestuur en managementraden zijn in lijn met de begroting, met name door de intensieve ondersteuning van het Veiligheidsberaad door de pandemie.

Informatievoorziening

De baten informatievoorziening zijn € 450.000 hoger dan begroot als gevolg van een toename van de datavoorzieningsactiviteiten.

Materieelbeheer

De baten Materieelbeheer zijn € 913.000 lager dan begroot. Dit is met name een gevolg van lagere opbrengsten uit het beheer van bovenregionale voorzieningen door het nog niet volledig in beheer zijn van het programma GBO SO en de lagere dotatie aan de voorziening meerjareninvesteringsplan met ingang van 2020.

Opbrengst geleverde producten

De opbrengst geleverde producten is € 1 miljoen lager dan begroot met name door een lagere omzet uit de verkoop van brandweerkleding als gevolg van de voorgenomen overgang naar het nieuwe operationeel uniform.

Overige opbrengsten

De overige opbrengsten zijn € 4.176.000 hoger dan begroot door de niet begrote opbrengsten van het LOT-C.

Lasten

Inkoopwaarde van geleverde producten

De inkoopwaarde van geleverde producten is € 0,9 miljoen lager dan begroot door de lagere omzet van brandweerkleding als gevolg van het besluit van de RBC in juni 2019 om over te gaan op het nieuwe operationeel uniform.

Personeelskosten

De personeelskosten zijn € 2.513.000 hoger dan begroot met name het gevolg van veel hogere kosten van de inhuur van interim management oplossingen en tijdelijke vervangingen door ziekteverzuim.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De afschrijvingen zijn € 293.000 lager dan begroot, doordat geplande investeringen niet allemaal zijn gerealiseerd.

Huisvestingskosten

De huisvestingskosten zijn in lijn met de begroting.

Materiële lasten

De materiële lasten zijn ook in lijn met de begroting.

Leveranties door derden

De leveranties door derden zijn per saldo conform begroting. Hierin zijn onder andere ook de LOT-C gerelateerde kosten begrepen.

Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening

Het saldo uit gewone bedrijfsuitoefening is door bovengenoemde ontwikkelingen € 1.984.000 lager dan begroot.

Aandeel in resultaat deelnemingen

Het aandeel in resultaat deelnemingen is € 396.000 hoger dan begroot.

Saldo van baten en lasten

Het saldo van baten en lasten is hierdoor € 1.588.000 lager dan begroot.

ENKELVOUDIG KASSTROOMOVERZICHT
Bedragen in duizenden euro's

	2020	2019
Bedrijfsresultaat	(1.603)	369
Bijzondere baten & lasten	0	0
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen (en overige waardeveranderingen)	1.947	2.026
Afschrijvingen desinvesteringen	(326)	(102)
Mutatie in voorzieningen	(314)	(2.027)
Mutatie in werkkapitaal	73.403	2.984
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	73.107	3.251
Ontvangen interest en soortgelijke opbrengsten		
Betaalde interest en soortgelijke kosten	(6)	(4)
Ontvangen dividend	0	247
	(6)	243
Kasstroom uit operationele activiteiten	73.101	3.494
Investeringsactiviteiten		
Investeringen in:		
- immateriële vaste activa	(651)	(1.031)
- materiële vaste activa	(1.400)	(606)
- desinvesteringen (im)materiële vaste activa	854	136
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	(1.197)	(1.501)
Netto kasstroom	71.904	1.993
	71.904	1.993

Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening 2020

Omschrijving organisatie en voornaamste activiteiten

Het Instituut Fysieke Veiligheid, met KvK nummer 56802633, is op 1 januari 2013 opgericht bij de Wet veiligheidsregio's. Het IFV is een Zelfstandig Bestuursorgaan (ZBO) met als statutaire vestigingsplaats Kemperbergerweg 783 in Arnhem. De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd op de locatie aan de Kemperbergerweg in Arnhem en twee locaties in Zoetermeer, de Zilverstraat en de Chroomstraat.

Het IFV is de landelijke voorziening waarin vanaf 2013 zes organisaties zijn samengevoegd die als gemeenschappelijk kenmerk hebben dat ze hun werkzaamheden verrichten voor hulpverleningsdiensten, gemeenten en andere partners in de veiligheidsregio's. De zes organisaties waren het NIFV, het Bureau Veiligheidsberaad, Bureau Brandweer Nederland, de Landelijke Faciliteit Rampenbestrijding, het Landelijke Management Development voor veiligheidsregio's en het Nederlands bureau brandweerexamens. Met deze samenvoeging is een zelfstandig bestuursorgaan ontstaan dat zich richt op de ondersteuning van de veiligheidsregio's. De doelstelling van het IFV is om als kennisinstituut de vanzelfsprekende partner te worden voor de regio's bij hun vraagstukken naar professionalisering en optimalisering van hun taakuitvoering in het domein van de fysieke veiligheid.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor Organisaties zonder-winststreven (RJ 640) en de Beleidsregels toepassing Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. De RJ 640 wordt integraal toegepast.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2020, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2020. Voor vergelijkingsdoeleinden zijn, waar nodig, de vergelijkende cijfers aangepast.

Algemeen

Voor zover niet anders vermeld, zijn activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde. Een actief wordt in de balans opgenomen, wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar het IFV zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen, wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt, die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en

lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Transacties in vreemde valuta

Transacties luidend in vreemde valuta's worden in de betreffende functionele valuta van de groepsmaatschappijen omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum.

In vreemde valuta's luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta's die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen op de transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als last in de staat van baten en lasten opgenomen. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta's die tegen actuele waarde worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als deel van de herwaarderingsreserve rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt.

Handels- en overige vorderingen

Overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen.

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

Immateriële vaste activa

De in de balans van het IFV opgenomen immateriële vaste activa hebben betrekking op software (deels in eigen beheer) en licenties. Deze zijn gewaardeerd tegen de direct toewijsbare kosten. Amortisatie van de geactiveerde ontwikkelkosten voor de publicaties vindt plaats op basis van het aantal gedrukte boeken. Amortisatie van geactiveerde kosten voor de leergangen vindt plaats op jaarbasis (twee of drie jaar).

Materiële vaste activa

De bedrijfsgebouwen en terreinen, machines en installaties en andere vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs), verminderd met de daarop van toepassing zijnde afschrijvingen, dan wel lagere bedrijfswaarde.

De afschrijvingen zijn berekend volgens de lineaire methode op basis van de bedrijfseconomisch verantwoord geachte gebruiksduur; er wordt geen rekening gehouden met een eventuele restwaarde. Investerings worden geactiveerd, indien zij meer bedragen dan € 500. De volgende afschrijvingstermijnen worden gehanteerd:

- gebouwen: 7-30 jaar;
- terreininrichting/bestrating: 10-25 jaar;
- vervoermiddelen: 3-10 jaar;

- machines en installaties: 6-10 jaar;
- inventarissen: 5-10 jaar;
- hardware automatisering: 2-6 jaar;
- software en licenties: 3-6 jaar.

Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderinggrondslagen van het IFV gehanteerd. Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer het IFV-garant staat voor de schulden van de betreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening wordt primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming gevormd en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door het IFV ten behoeve van deze deelneming.

Voorraden

De voorraad brandweerkleding wordt gewaardeerd tegen de gemiddelde inkoopprijs/vaste verrekenprijs. De waardering van de voorraden vindt plaats op basis van 'first in first out' (FIFO). De voorraad grond- en hulpstoffen wordt gewaardeerd tegen historische kostprijs. De voorraden worden gewaardeerd na aftrek van de voorziening incourantheid stoffen en voorziening brandweerkleding.

De voorziening incourantheid stoffen en voorziening brandweerkleding.

Deze voorzieningen worden statisch bepaald aan de hand van de omzetsnelheid van de artikelen. Daarnaast wordt rekening gehouden met aanpassingen in het assortiment die leiden tot onverkoopbaarheid van de oude voorraad van de uit het assortiment genomen kleding en stoffen.

Onderhanden werken (projecten voor eigen rekening van het IFV)

In de waardering van onderhanden werken worden de kosten begrepen, die direct betrekking hebben op het project dat voor eigen rekening van het IFV wordt uitgevoerd, de kosten die toerekenbaar zijn aan projectactiviteiten in het algemeen en toewijsbaar zijn aan het project. De toerekening van, kosten op onderhanden werken geschiedt naar rato van de verrichte prestaties bij de uitvoering van het werk ('percentage of completion'-methode) per balansdatum op basis van de tot de balansdatum gemaakte projectkosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten. Uitgaven die verband houden met projectkosten die na de balansdatum tot te verrichten prestaties leiden, worden als activa verwerkt, indien het waarschijnlijk is dat ze in een volgende periode zullen leiden tot opbrengsten.

Onderhanden Projecten (projecten in opdracht van derden)

In de waardering van onderhanden projecten worden de kosten begrepen, die direct betrekking hebben op het project, de kosten die toerekenbaar zijn aan projectactiviteiten in het algemeen en toewijsbaar zijn aan het project. De toerekening van opbrengsten, kosten en winstneming op onderhanden werken geschiedt naar rato van de verrichte prestaties bij de uitvoering van het werk ('percentage of completion'-methode) per balansdatum op basis

van de tot de balansdatum gemaakte projectkosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten. Uitgaven die verband houden met projectkosten die na de balansdatum tot te verrichten prestaties leiden, worden als activa verwerkt, indien het waarschijnlijk is dat ze in een volgende periode zullen leiden tot opbrengsten. Verwachte verliezen op onderhanden projecten worden onmiddellijk in de staat van baten en lasten als last verwerkt.

Vorderingen

De grondslagen voor de waardering van vorderingen zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen, tenzij anders aangegeven. Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van: een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Voorzieningen Personeel

De voorziening Personeel houdt verband met de geschatte kosten van afvloeiing van medewerkers.

Voorziening vervanging materieel

Het IFV heeft van het ministerie van JenV boedel overgedragen gekregen. Het is een wettelijke taak van het IFV om deze boedel in stand te houden. Voor de uitvoering van deze wettelijke taak wordt door het IFV een deel van de rijksbijdrage gedoteerd aan de voorziening vervanging materieel, teneinde de vervanging van het materieel in de toekomst te kunnen financieren. Het jaarlijkse bedrag dat gedoteerd wordt aan de voorziening vervanging materieel, is gebaseerd op de verwachte besteding voor de komende twintig jaar. Bestedingen in het kader van de instandhouding van de boedel worden onttrokken aan de voorziening.

Jubileumvoorziening

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd.

Kortlopende schulden

De grondslagen voor waardering van kortlopende schulden zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Opbrengstverantwoording

Algemeen

In de jaarrekening 2020 is de omzet van het IFV gespecificeerd naar de verschillende diensten die het IFV levert.

Overheidssubsidies en rijksbijdragen

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruit ontvangen baten, zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat het IFV zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door het IFV gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de staat van baten en lasten opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van het IFV voor de kosten van een actief worden systematisch in de staat van baten en lasten opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden opgenomen in de baten tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van retouren en tegemoetkomingen, handels- en volumekortingen. Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden in de staat van baten en lasten verwerkt, wanneer de belangrijke risico's en voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen, de inning van de verschuldigde vergoeding waarschijnlijk is, de hiermee verband houdende kosten of eventuele retouren van goederen betrouwbaar kunnen worden ingeschat en er geen sprake is van aanhoudende managementbetrokkenheid bij de goederen.

Diensten

Opbrengsten uit hoofde van verleende diensten worden in de staat van baten en lasten als baten opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing van de transactie op verslagdatum. Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van beoordelingen van de verrichte werkzaamheden.

Onderhanden werk

Zodra een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van het resultaat van een onderhanden werk, worden de projectopbrengsten en -kosten als baten en lasten in de staat van baten en lasten verwerkt naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum.

De mate waarin prestaties van een onderhanden werk zijn verricht, wordt bepaald aan de hand van de tot de balansdatum gemaakte projectkosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten. Indien het resultaat van een onderhanden project niet betrouwbaar kan worden bepaald, worden de projectopbrengsten slechts verwerkt tot het bedrag van de gemaakte projectkosten dat waarschijnlijk kan worden verhaald. Verwachte verliezen op projecten worden onmiddellijk in de staat van baten en lasten opgenomen.

De 'percentage of completion' methode wordt gehanteerd voor alle activiteiten.

Pensioenen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies. Verder wordt op balansdatum een voorziening opgenomen voor bestaande additionele verplichtingen ten opzichte van het fonds en de werknemers, indien het waarschijnlijk is dat

voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen zal plaatsvinden en de omvang van de verplichtingen betrouwbaar kan worden geschat. Het al dan niet bestaan van additionele verplichtingen wordt beoordeeld aan de hand van de uitvoerings-overeenkomst met het fonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers en andere (expliciete of impliciete) toezeggingen aan de werknemers. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de contante waarde van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen op balansdatum af te wikkelen.

Voor een op balansdatum bestaand overschot bij het pensioenfonds wordt een vordering opgenomen, als de onderneming de beschikkingsmacht heeft over dit overschot, het waarschijnlijk is dat het overschot naar de onderneming zal toevloeien en de vordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen, omvat het aandeel van het IFV in de resultaten van deze deelnemingen.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

Bepaling reële waarde

Een aantal grondslagen en toelichtingen in de jaarrekening van de groep vereisen de bepaling van de reële waarde van zowel financiële als niet-financiële activa en verplichtingen. Ten behoeve van waardering en informatievervalsing is de reële waarde op basis van de volgende methoden bepaald. Indien van toepassing wordt nadere informatie over de uitgangspunten voor de bepaling van de reële waarde vermeld bij het onderdeel van deze toelichting dat specifiek op het betreffende actief of de betreffende verplichting van toepassing is.

Handels- en overige vorderingen

De reële waarde van handels- en overige vorderingen wordt tegen de contante waarde van de toekomstige kasstromen geschat.

Derivaten

De reële waarde van valutatermijncontracten is gebaseerd op de genoteerde marktprijs, indien voorhanden. Indien geen genoteerde marktprijs beschikbaar is, wordt de reële waarde bepaald door de verwachte kasstromen gediscoteerd tegen actuele rentes waarin een opslag is opgenomen om de relevante risico's contant te maken.

Niet-afgeleide financiële verplichtingen

De reële waarde van niet-afgeleide financiële verplichtingen wordt berekend op basis van de contante waarde van toekomstige aflossingen en rentebetalingen, gediscoteerd tegen de marktrente waarin een opslag is opgenomen voor de relevante risico's per verslagdatum. Voor financiële leases wordt de marktrente bepaald aan de hand van vergelijkbare leaseovereenkomsten.

Afrondingen

Als gevolg van afrondingen kunnen afwijkingen in de tellingen ontstaan.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS
Bedragen in duizenden euro's (tenzij anders vermeld)

1 Immateriële vaste activa

	Software/ Licenties	Goodwill	Totaal
Balans per 1 januari 2020			
Aanschafwaarde	6.784	4.303	11.087
Cumulatieve afschrijving	(4.678)	(4.303)	(8.981)
Boekwaarde	2.106	0	2.106
Mutaties			
Investerings	651	--	651
Desinvesterings	(597)	--	(597)
Afschrijvingen desinvesterings	78	--	78
Nieuwe consolidaties	--	--	--
Afschrijvingen	(406)	--	(406)
	(274)	0	(274)
Balans per 31 december 2020			
Aanschafwaarde	6.838	4.303	11.140
Cumulatieve afschrijving	(5.005)	(4.303)	(9.308)
Boekwaarde	1.832	0	1.832

2 Materiële vaste activa (*)

	Gebouwen en terreinen	Vervoermiddelen	Machines en installaties	Materieel en inventarissen	Totaal
Balans per 1 januari 2020					
Aanschafwaarde	17.315	1.725	3.797	6.890	29.727
Cumulatieve afschrijving	(10.457)	(1.300)	(2.876)	(5.555)	(20.189)
Boekwaarde	6.858	425	921	1.335	9.538
Mutaties					
Investerings	249	276	473	402	1.400
Desinvesterings	--	(257)	--	--	(257)
Afschrijvingen desinvesterings	--	249	--	--	249
Nieuwe consolidaties	--	--	--	--	--
Afschrijvingen	(614)	(164)	(246)	(517)	(1.541)
	(364)	104	226	(115)	(149)
Balans per 31 december 2020					
Aanschafwaarde	17.564	1.908 ²⁾	4.270	7.292	31.034
Cumulatieve afschrijving	(11.071)	(1.379)	(3.123)	(6.072)	(21.645)
Boekwaarde	6.493	529	1.147	1.219	9.388

1) De verzekerde waarde van de gebouwen is 28.862.500 euro. De verzekerde waarde van de huurdersbelangen, inventarissen, bedrijfsuitrusting en goederen is 15.597.600 euro.

2) In 2020 heeft er vanuit de boedelactiva een overdracht plaats gevonden van een haakarmvoertuig dat thans wordt ingezet ten behoeve van de reguliere bedrijfsvoering. Het betreffende voertuig is in één keer afgeschreven. Omdat de boedelactiva geen deel uitmaakt van het verloopoverzicht zijn de eindstanden van de aanschafwaarde en cumulatieve afschrijving, voor wat betreft de categorie vervoermiddelen, éénmalig aangepast met 163.000 euro. De boekwaarde vervoermiddelen is ongewijzigd.

Toelichting overdracht boedel FDC

Bij oprichting van het IFV per 1 januari 2013 heeft het Ministerie van JenV de boedel die door de afdeling FDC van het IFV wordt beheerd overgedragen aan het IFV. Deze boedel heeft een geschatte historische aanschafwaarde per 01/01/2013 van 71.200.000 euro excl. BTW. Aangezien de boedel om niet is verkregen is deze in het verloopoverzicht Materiële vaste activa niet opgenomen. Om de continuïteit van het materieel te borgen is een vervangingsplan opgesteld waarin de verplichtingen voor de komende twintig jaar zijn opgenomen. Jaarlijks wordt hiervoor ten laste van de winst en Verliesrekening een bedrag gedoteerd aan de vervangingsvoorziening materieel. In 2020 bedraagt dit 2.060.541 euro.

3 Financiële vaste activa

	2020	2019
Balans per 1 januari	1.975	1.606
Mutaties		
Aandeel in het resultaat	396	616
Nieuwe consolidaties	--	--
Kapitaalsvermindering	--	--
Ontvangen dividend	--	(247)
	396	369
Balans per 31 december	2.371	1.975

Het IFV heeft de volgende kapitaalbelangen:

Naam	Vestigingsplaats	Aandeel in geplaatst kapitaal
NIBHV B.V.	Rotterdam	77,78%
IE Beheer B.V.	Woerden	100,00%

4 Voorraden

	2020	2019
Grond - en hulpstoffen	112	121
Gereed product en handelsgoederen	714	1.232
Vooruitbetaald op voorraden	--	--
	826	1.354

Grond - en hulpstoffen

	2020	2019
Aanschafprijs	442	422
Voorziening voor incourantheid*	(330)	(300)
	112	121

Gereed product en handelsgoederen

	2020	2019
Voorraad brandweerkleding	1.422	1.756
Voorziening brandweerkleding	(708)	(524)
Voorraad lesmateriaal	--	--
Voorziening lesmateriaal	--	--
	714	1.232

*) Als gevolg van het besluit van de RCDV in 2019 om over te gaan naar het nieuwe operationeel uniform is er ultimo 2020 naast de reguliere voorziening van € 563.000 een aanvullende voorziening getroffen van € 476.000 overeenkomstig de systematiek 2019.

5 Onderhanden werken

	2020	2019
Gerealiseerde projectkosten		
Toegerekende winsten	--	--
Af: Gedeclareerde termijnen	--	(3)
Voorziening te verwachten verliezen	--	--
	--	(3)
Waarde van verricht werk > gefactureerde termijnen	--	--
Waarde van verricht werk < gefactureerde termijnen	--	(3)
	--	(3)

6 Onderhanden projecten

	2020	2019
Gerealiseerde projectkosten	34.797	33.159
Toegerekende winsten	(621)	(62)
Af: Gedeclareerde termijnen	(37.059)	(35.579)
Voorziening te verwachten verliezen	0	0
	(2.883)	(2.483)
Waarde van verricht werk > gefactureerde termijnen	891	610
Waarde van verricht werk < gefactureerde termijnen	(3.774)	(3.093)
	(2.883)	(2.483)

7 Vorderingen en overlopende activa

	2020	2019
Vorderingen op handelsdebiteuren	2.171	1.939
Vorderingen op deelnemingen	56	69
Overige vorderingen en overlopende activa		
- vooruitbetaalde kosten	1.150	737
- pro rata BTW	120	95
- overige vorderingen en overlopende activa	776	332
	4.273	3.172

Vorderingen op handelsdebiteuren

	2020	2019
Vorderingen op handelsdebiteuren	2.171	1.939
Af: Voorziening wegens oninbaarheid	--	--
	2.171	1.939

Alle vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan 1 jaar

8 Liquide middelen

	2020	2019
Deposito's	--	--
Bank/kas	114.789	42.885
	114.789	42.885

Liquide middelen zijn vrij beschikbaar en ondergebracht bij het Ministerie van Financiën/Schatkistbankieren.
Het IFV heeft kredietfaciliteiten bij ING van € 4,0 miljoen.

9 Eigen vermogen

	Startver- mogen	Algemene Reserve	Wettelijke reserve 1)	Bestemde Reserve Bedrijfsris. 2)	Wettelijke Reserve deelneming 3)	Bestemde Reserve NIBHV 4)	Bestemmings- fonds Brandweerkleding 5)	Totaal Eigen Vermogen
Stand per 01 januari 2020	4.556	(3.293)	2.106	3.300	293	12.318	--	19.281
<i>Mutaties</i>								
Investering	-	(132)	132	-	61	(61)	--	-
Mutatie bestemde reserve bedrijfsrisico's	-	200	-	(200)	--	-	--	-
Mutatie bestemde reserve	-	-	-	-	-	-	-	-
Brandweerkleding	-	-	-	-	--	-	--	-
Afschrijving software/licenties	-	406	(406)	-	--	-	--	-
Saldo	-	(1.244)	-	-	--	-	--	(1.212)
Bestemming resultaat NIBHV	-	(170)	-	-	--	202	--	-
Stand per 31 december 2020	4.556	(4.233)	1.832	3.100	354	12.459	--	18.069

1) Het IFV heeft een verplichte wettelijke reserve van € 1.832.000 als tegenhanger van de boekwaarde van de geactiveerde ontwikkelkosten voor immateriële activa (bijvoorbeeld software en automatiseringssystemen)

2) Het bestuur van het IFV heeft een bestemde reserve bedrijfsrisico's aangebracht van € 3.100.000 om een aantal specifiek bedrijfsrisico's te ondervangen. Deze bestemde reserve is bedoeld ter dekking van de kosten van de volgende risico's, die in het directieverslag worden toegelicht.

- Integratie in IFV van nieuwe bedrijfsonderdelen: € 2,0 mln;

- Bedrijfsrisico's als gevolg van veranderende marktomstandigheden: € 1,1 miljoen.

Ultimo 2020 is er, als gevolg van veranderde marktomstandigheden, een bedrag van 200.000 euro aan de reserve onttrokken. Het betrof hier het Regionaal Dashboard.

3) Het IFV heeft ultimo 2018 een wettelijke reserve deelneming gevormd voor het niet-uitkeerbaar eigen vermogen met betrekking tot de deelneming NIBHV B.V. In 2020 is er aan deze reserve een bedrag toegevoegd van € 61.000.

4) Het bestuur van het IFV heeft een bestemde reserve NIBHV aangebracht waarin de resultaten uit de deelneming NIBHV B.V. zijn opgenomen. Hiermee is de ontwikkeling van het eigen vermogen van het IFV, los van het NIBHV, te volgen. De omvang van deze bestemde reserve was per 1 januari 2020 € 12.318.000. Hieraan is in 2020 het aandeel in het resultaat NIBHV (77,78%) toegevoegd van € 202.000. Voorts is er een bedrag van € 61.000 onttrokken en toegevoegd aan de wettelijke reserve deelneming zoals toegelicht onder 3).

5) Als gevolg van het besluit van de raad van Brandweercommandanten, inzake de vervanging van het huidige Operationeel Uniform, is er ultimo 2019 een voorziening gevormd ter dekking van de (incourante) voorraad Brandweerkleding en stoffen. Met het vormen van deze voorziening is het bestemmingsfonds Brandweerkleding destijds volledig afgewikkeld. In 2020 is er met de Veiligheidsregio's overeenstemming bereikt over de wijze van financieren van de uitlevering van de nieuwe kleding.

10 Voorzieningen

	Voorziening personeel	Voorziening vervanging materieel	Jubileum- voorziening	Totaal
Stand per 1 januari 2020	209	8.269	345	8.823
Mutaties:				
- Toevoegingen ten laste van het resultaat	80	2.061	56	2.197
- Onttrekkingen	(136)	(2.322)	(53)	(2.511)
- Nieuwe consolidaties	--	--	--	--
- Toevoeging gefinancierd door V&J	--	--	--	--
- Herrubricering van kortlopende schulden	--	--	--	--
Stand per 31 december 2020	153	8.008	348	8.509

11 Kortlopende schulden en overlopende passiva

	2020	2019
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	5.688	4.019
Schulden aan deelnemingen	632	292
Belastingen		
- te betalen loonheffing	1.147	385
- te betalen omzetbelasting	440	255
Onderhanden projecten	3.774	3.093
Onderhanden werken	0	3
Nog te besteden bijdragen JenV en regio's *)	85.034	16.064
Bijdrage NVBR aan Uitvoeringsagenda Brandweezorg	2.222	2.741
Overige kortlopende schulden en overlopende passiva:		
- te betalen salariskosten/ personeelskosten	7	139
- te betalen pensioenen/premies sociale verzekeringen	627	504
- reservering vakantiegeld	0	784
- reservering vakantiedagen	1.273	928
- overige schulden en overlopende passiva	6.948	4.330
	107.793	33.536

Alle kortlopende schulden en overlopende passiva in het bovenstaande overzicht hebben een looptijd korter dan 1 jaar. Onder de nog te besteden bijdragen JenV en regio's zit voor € 65,8 mln. aan nog te besteden ontvangen bijdragen inzake de Persoonlijke Beschermingsmiddelen. Hierbij is IFV niet de contractpartij, dus de bestedingen hiervan lopen niet via de exploitatie.

*) specificaties subsidies: zie bijlage Subsidieoverzicht IFV 2020

Financiële instrumenten

Algemeen

Het IFV maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstellen aan markt-en/of kredietrisico's. Betreffende financiële instrumenten zijn in de balans opgenomen.

Het IFV heeft in 2020 geen gebruik gemaakt van valutatermijncontracten en valutaopties. Het IFV handelt niet in deze financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van de kredietrisico's bij elke tegenpartij of markt te beperken.

Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan de onderneming verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten. De contractwaarde of fictieve hoofdsommen van de financiële instrumenten zijn slechts een indicatie van de mate waarin van dergelijke financiële instrumenten gebruik wordt gemaakt en niet

van het bedrag van de krediet- of marktrisico's.

Kredietrisico's

De vorderingen uit hoofde van handelsdebiteuren zijn verdeeld over een groot aantal afnemers bij de overheid en de semi-overheid. De liquiditeit van deze afnemers is goed, waardoor het kredietrisico voor het IFV zeer beperkt is.

Liquiditeitsrisico

Gezien de balansposities van het IFV is het liquiditeitsrisico zeer gering.

Reële waarde

De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

Valuta risico's

Het IFV heeft in 2020 de (beperkte) valuta risico's niet afgedekt.

Niet in de balans opgenomen regelingen

In 2020 aangegane verplichtingen voor de periode na 2020

Bedragen in duizenden euro's	2021	2022	2023	≥ 2024
Leaseverplichtingen	237	188	-	-
Huurverplichtingen	289	286	-	-
Totaal	526	474	0	0

IFV niet contractpartij

Via de balans worden ook projecten afgewikkeld waarbij het IFV niet de contractpartij is van de gecontracteerde leveranciers, maar het Ministerie van JenV. Zie ook toelichting op het Overzicht Rijksbijdragen. In 2020 gaat dit om een bedrag van € 11,1 miljoen.

Onzekerheid in de verantwoording

IFV hanteert als uitgangspunt dat er sprake is van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting tussen IFV en IE Beheer BV. De Belastingdienst heeft in 2019 het standpunt ingenomen dat niet voldaan wordt aan de voorwaarden voor het vormen van een dergelijke fiscale eenheid.

De essentie van dit verschil van inzicht tussen de Belastingdienst en het IFV is, of al dan niet sprake is van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting op grond van het criterium economische verwevenheid. Op grond van de aangevoerde argumenten is het IFV en haar belastingadviseur nog steeds van mening dat er wel degelijk sprake is van een fiscale eenheid.

Inmiddels heeft de Hoge Raad op 5 juli 2019 een uitspraak gedaan in een vergelijkbare casus inzake de vereiste economische verwevenheid bij het vormen van een fiscale eenheid BTW. Uit deze uitspraak blijkt dat het voor de vereiste economische verwevenheid niet uitmaakt dat de activiteiten van de ene vennootschap (deelnemer aan de fiscale eenheid BTW) aan een andere vennootschap (deelnemer fiscale eenheid BTW) voornamelijk worden verricht ten behoeve van de niet economische activiteiten van de ontvanger van de activiteiten.

Als gevolg hiervan wordt door de fiscale eenheid BTW tussen de fiscale eenheid BTW IE Beheer BV en het IFV voldaan aan de voorwaarden voor het vormen van een fiscale eenheid BTW, aangezien ook wordt voldaan aan de economische verwevenheid, ondanks het feit dat de activiteiten van de fiscale eenheid BTW IE Beheer BV ten behoeve van het IFV voornamelijk bestaan uit activiteiten ten behoeve van de niet economische activiteiten van het IFV. Het IFV en haar belastingadviseur gaan er dan ook van uit dat de discussie rondom het bestaan van deze fiscale eenheid BTW hiermee is beslecht, ondanks het feit dat de Belastingdienst dit standpunt nog niet per brief heeft bevestigd.

Het financiële effect van de verschillende standpunten van het IFV en de Belastingdienst bedraagt een mogelijke naheffing (exclusief rente en boetes) van circa € 2,3 miljoen. Dit betreft de alsnog af te dragen omzetbelasting voor de periode 2014 tot en met 2020. In de jaarrekening is met deze mogelijke verplichting geen rekening gehouden.

Gebeurtenissen na balansdatum

Geen

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Bedragen in duizenden euro's (tenzij anders vermeld)

11 Onderwijs

	2020	2019
Opleiden	6.193	7.041
Examinering	2.440	3.921
Training en bijscholing	1.143	1.902
Toezicht certificering	605	729
	10.381	13.593

12 Kennis

	2020	2019
Kennis makelen	1.294	1.783
Kennisontwikkeling	7.071	8.425
Kennisfuncties	2.518	2.065
Opbrengst advies	58	44
Opbrengst inkoop	592	1.145
	11.532	13.463

13 Ondersteuning bestuur en managementraden

	2020	2019
Beleids- en strategie advisering	1.640	1.566
Diensten aan managementraden	4.709	4.225
	6.349	5.791

14 Informatievoorziening

	2020	2019
Beheer informatie systemen	8.994	8.519
	8.994	8.519

15 Materieelbeheer

	2020	2019
Materieelbeheer	3.737	5.662
Instandhouding voorzieningen (multi)	3.543	3.947
Bovenregionale voorzieningen	2.756	2.198
Standaardisatie	747	848
	10.782	12.655

16 Opbrengst geleverde producten

	2020	2019
Verkopen brandweerkleding	1.413	1.607
Verkopen les - en leermiddelen	79	88
	1.492	1.696

17 Overige opbrengsten

	2020	2019
Overige projectopbrengsten	4.487	429
	4.487	429

18 Personeelskosten

	2020	2019
Lonen en Salarissen	19.195	17.568
Pensioenlasten	3.133	2.775
Sociale lasten	2.434	2.183
Uitzendkrachten/detachering	3.878	4.413
Reis- en verblijfkosten	542	1.020
Overige personeelskosten	869	991
	30.052	28.950

In de overige personeelskosten zijn ook de dotaties en de vrijval van de voorziening personeel opgenomen.
De gemiddelde personeelsbezetting was in 2020 290 FTE (2019: 275 FTE)

Pensioenen

ABP boekte een rendement van 6,2% in 2020 en voegde daarmee 27 miljard euro toe aan het vermogen van het fonds. De pensioenverplichtingen stegen met 53 miljard vooral door de gedaalde rente. "In 2020 zakte de actuele dekkingsgraad van 97,8% naar 93,2%. In het eerste kwartaal daalde de dekkingsgraad door de "coronacrisis van 97,8% naar 82,0%. De financiële markten stonden onder druk en de rente daalde. In het tweede, derde "en vierde kwartaal steeg de actuele dekkingsgraad weer om eind van het jaar uit te komen op 93,2%. De dekkingsgraad ligt "daarmee boven de aangepaste grens van 90% (was 104%). "Met een dekkingsgraad van 93,2% is verlaging van de pensioenen in 2021 van de baan. Pensioenverhoging is ver uit zicht " "en de kans op verlagingen blijft de komende jaren reëel."

Het IFV heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Het IFV heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Publicatie in het kader van de Wet Normering Topinkomens (WNT)

De WNT is van toepassing op het Instituut Fysieke Veiligheid. Het voor IFV toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2020 € 201.000 en in 2019 € 194.000. De leden van het Algemeen Bestuur en het Dagelijks Bestuur ontvangen geen bezoldiging voor het vervullen van hun functie. De namen van de leden van het DB en AB zijn in Bijlagen 6.1 (samenstelling bestuur en management) opgenomen. De bezoldiging van de directieleden van het IFV is als volgt (definities conform WNT):

bedragen x € 1	IJ. Stelstra	W. Papperse
Functiegegevens	algemeen directeur	directeur bedrijfsvoering
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen ¹⁾	152.191	147.426
Beloningen betaalbaar op termijn ²⁾	20.842	20.565
<i>Subtotaal</i>	<i>173.034</i>	<i>167.991</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	201.000	201.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	173.034	167.991
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.

Gegevens 2019		
bedragen x € 1	IJ. Stelstra	W. Papperse
Functiegegevens	algemeen directeur	directeur bedrijfsvoering
Aanvang en einde functievervulling in 2019	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen ¹⁾	138.857	137.248
Beloningen betaalbaar op termijn ²⁾	19.937	19.816
<i>Subtotaal</i>	<i>158.794</i>	<i>157.064</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	194.000	194.000
Bezoldiging	158.794	157.064

1) de heren Papperse en Stelstra hebben een leaseauto waarvan de fiscale bijtelling in de beloning is mee genomen

2) werkgeversbijdrage pensioenpremie

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2020 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

19 Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

	2020	2019
<i>Immateriële vaste activa</i>		
- Software/Licenties	406	456
- Goodwill	--	--
<i>Materiële vaste activa</i>		
- Gebouwen en terreinen	613	602
- Vervoermiddelen	164	234
- Machines en installaties	246	241
- Materieel en inventarissen	517	493
	1.946	2.026

20 Huisvestingskosten

	2020	2019
Huur	378	406
Energie	271	259
Schoonmaken	253	226
Onderhoud gebouwen en terreinen	176	220
Bewaking	121	96
Verzekeringen, heffingen en OZB	93	87
Overige huisvestingskosten	32	36
	1.324	1.331

21 Materiële lasten		
	2020	2019
Overige kosten vervoermiddelen	305	337
Overige kosten inventaris	16	42
Repro- en drukkosten	35	57
Telefoon/fax	117	141
Porti	86	113
Automatisering	695	575
Literatuur en abonnementen	61	46
Representatie en vergaderkosten	31	51
Accountantskosten-controle jaarrekening	94	84
Adviesdiensten op fiscaal/ juridisch terrein	41	14
Overige advieskosten & managementondersteuning	109	202
Overige materiële kosten	(147)	(97)
	1.442	1.566
22 Leveranties door derden		
	2020	2019
Diensten, gastdocenten, externe deskundigen	17.298	16.354
Dotatie voorziening vervanging materieel	2.061	2.961
Catering	408	763
	19.767	20.078
23 Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen		
	2020	2019
Aandeel in resultaat NIBHV B.V. *	202	421
Aandeel in resultaat IE Beheer B.V.	194	195
	396	616

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen het IFV, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet zakelijke grondslag.

*) Totaal is door NIBHV B.V. in 2020 € 337.783,- aan NOW regelingen ontvangen (NOW 1: € 221.178 en NOW 2: €116.605)

7.2 Geconsolideerde jaarrekening

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER

(na bestemming saldo)

Bedragen in duizenden euro's

Activa	Noot	2020	2019
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1	2.521	2.747
Materiële vaste activa	2	9.669	9.919
Totaal vaste activa		12.190	12.666
Vlottende activa			
Vorraden	3	928	1.487
Onderhanden werk		0	0
Onderhanden projecten		891	610
Vorderingen en overlopende activa	4	4.672	3.724
Liquide middelen	5	116.260	44.015
Totaal vlottende activa		122.752	49.836
Totaal activa		134.942	62.502
Passiva			
Eigen vermogen		18.068	19.281
Minderheidsbelang derden		421	363
Totaal groepsvermogen		18.490	19.644
Voorzieningen		8.517	8.831
Kortlopende schulden	6	107.936	34.028
Totaal passiva		134.942	62.502

GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Bedragen in duizenden euro's

	Noot	2020	2019
Baten			
Onderwijs		10.381	13.585
Kennis		11.532	13.463
Ondersteuning bestuur en managementraden		6.349	5.791
Informatievoorziening		8.994	8.519
Materieelbeheer		10.781	12.646
Opbrengst geleverde producten	7	4.524	5.824
Overige opbrengsten		4.287	236
Som der baten		56.847	60.064
Lasten			
Inkoopwaarde van geleverde producten	8	1.522	2.580
Personeelskosten	9	32.659	31.818
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa		2.192	2.246
Huisvestingskosten	10	1.453	1.456
Materiële lasten	11	1.956	2.175
Leveranties door derden	12	18.099	18.485
Som der lasten		57.882	58.761
Bedrijfsresultaat		(1.035)	1.303
Financiële baten en soortgelijke opbrengsten		(1)	1
Financiële lasten en soortgelijke kosten		(11)	(12)
		(12)	(11)
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening		(1.047)	1.292
Belastingen	13	(107)	(191)
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening ná belastingen		(1.154)	1.102
Bijzondere baten & lasten		--	--
Belang derden		(58)	(120)
Saldo van baten en lasten		(1.212)	982

**GECONSOLIDEERD
KASSTROOMOVERZICHT**
Bedragen in duizenden euro's

	2020	2019
Bedrijfsresultaat	(1.035)	1.303
Bijzondere baten & lasten	0	0
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen (en overige waardeveranderingen)	2.193	2.246
Afschrijvingen desinvesteringen	(327)	(149)
Mutatie in voorzieningen	(314)	(2.023)
Mutatie in werkkapitaal	73.288	2.751
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	73.804	4.128
Ontvangen interest en soortgelijke opbrengsten	(1)	(0)
Betaalde interest en soortgelijke kosten	(11)	(11)
Betaalde winstbelasting	(99)	(177)
	(111)	(188)
Kasstroom uit operationele activiteiten	73.693	3.940
Investeringsactiviteiten in:		
- immateriële vaste activa	(829)	(1.162)
- materiële vaste activa	(1.415)	(679)
- desinvesteringen (im)materiële vaste activa	854	202
- verwerving groepsmaatschappijen	0	0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	(1.390)	(1.639)
Betaald dividend	(58)	(70)
Inkoop aandelen	0	0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	(58)	(70)
Netto kasstroom	72.245	2.231

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

Bedragen in duizenden euro's (tenzij anders vermeld)

1 Immateriële vaste activa

	Software/ Licenties	Goodwill	Totaal
Balans per 1 januari 2020			
Aanschafwaarde	8.335	4.303	12.638
Cumulatieve afschrijving	(5.588)	(4.303)	(9.891)
Boekwaarde	2.747	0	2.747
Mutaties			
Investerings	829	--	829
Desinvesterings	(597)	--	(597)
Afschrijvingen desinvesterings	78	--	78
Afschrijvingen	(536)	--	(536)
	(226)	0	(226)

Balans per 31 december 2020

Aanschafwaarde	8.567	4.303	12.869
Cumulatieve afschrijving	(6.046)	(4.303)	(10.348)
Boekwaarde	2.521 *)	0	2.521

*) In dit bedrag zijn ook opgenomen de ontwikkelkosten van het project 'Digitaal Vitaal' van het NIBHV voor een bedrag van 455.000 euro. Hiervoor is in de jaarrekening van het NIBHV een wettelijke reserve gevormd.

2 Materiële vaste activa (1)

	Gebouwen en terreinen	Vervoer- middelen	Machines en installaties	Materieel en inventarissen	Totaal
Balans per 1 januari 2020					
Aanschafwaarde	17.358	1.885	3.818	7.566	30.607
Cumulatieve afschrijving	(10.501)	(1.349)	(2.897)	(5.962)	(20.709)
Boekwaarde	6.858	536	921	1.605	9.919
Mutaties					
Investerings	249	276	475	415	1.415
Desinvesterings	--	(257)	--	--	(257)
Afschrijvingen desinvesterings	--	249	--	--	249
Nieuwe consolidaties	--	--	--	--	--
Afschrijvingen	(614)	(192)	(246)	(604)	(1.657)
	(364)	76	229	(189)	(250)

Balans per 31 december 2020

Aanschafwaarde	17.608	2.068	4.293	7.981	31.949
Cumulatieve afschrijving	(11.114)	(1.456)	(3.143)	(6.566)	(22.280)
Boekwaarde	6.492	611	1.149	1.415	9.669

1) Voor toelichting op de verzekerde waarde van de activa, zie toelichting in de enkelvoudige jaarrekening;

2) In 2020 heeft er vanuit de IFV boedelactiva een overdracht plaats gevonden van een haakarmvoertuig dat thans wordt ingezet ten behoeve van de reguliere bedrijfsvoering. Het betreffende voertuig is in één keer afgeschreven. Omdat de boedelactiva geen deel uitmaakt van het verloopoverzicht zijn de eindstanden van de aanschafwaarde en cumulatieve afschrijving, voor wat betreft de categorie vervoermiddelen, éénmalig aangepast met 163.000 euro. De boekwaarde vervoermiddelen is ongewijzigd.

3 Voorraden

	2020	2019
Grond - en hulpstoffen	112	121
Gereed product en handelsgoederen	816	1.365
Vooruitbetaald op voorraden	0	0
	928	1.487

Grond - en hulpstoffen

	2020	2019
Aanschafprijs	442	422
Voorziening voor incourantheid *	(330)	(300)
	112	121

Gereed product en handelsgoederen

	2020	2019
Gereed product en handelsgoederen IFV	1.422	1.756
Voorziening*	(708)	(524)
Gereed product en handelsgoederen NIBHV	102	133
Voorziening	--	--
	816	1.365

*) Als gevolg van het besluit van de RCDV in 2019 om over te gaan naar het nieuwe operationeel uniform is er ultimo 2020 naast de reguliere voorziening van € 563.000 een aanvullende voorziening getroffen van € 476.000 overeenkomstig de systematiek 2019.

4 Vorderingen en overlopende activa

	2020	2019
Vorderingen op handelsdebiteuren	2.485	2.363
Vennootschapsbelasting	--	--
Overige vorderingen en overlopende activa		
- vooruitbetaalde kosten	1.150	737
- pro rata BTW	120	95
- overige vorderingen en overlopende activa	917	530
	4.672	3.724

Vorderingen op handelsdebiteuren

	2020	2019
Vorderingen op handelsdebiteuren	2.485	2.363
Af: Voorziening wegens oninbaarheid	--	--
	2.485	2.363

Alle vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan 1 jaar

5 Liquide middelen

	2020	2019
Deposito's	-	-
Bank/kas	116.260	44.015
	116.260	44.015

Liquide middelen zijn vrij beschikbaar en ondergebracht bij het Ministerie van Financiën/Schatkistbankieren. Het IFV heeft bij ING kredietfaciliteiten van € 4,0 miljoen.

6 Kortlopende schulden en overlopende passiva

	2020	2019
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	5.791	4.192
Belastingen		
- te betalen loonheffing	1.245	445
- te betalen omzetbelasting	467	293
- te betalen vennootschapsbelasting	101	15
Onderhanden projecten**)	3.774	3.093
Onderhanden werken	0	3
Nog te besteden bijdragen JenV en regio's (*)	85.034	16.064
Bijdrage NVBR aan Uitvoeringsagenda	2.222	2.741
Brandweezorg		
Overige kortlopende schulden en overlopende passiva:		
- te betalen salariskosten/ personeelskosten	7	139
- te betalen pensioenen/premies sociale verzekeringen	627	504
- reservering vakantiegeld	0	784
- reservering vakantiedagen	1.273	928
- overige schulden en overlopende passiva	7.394	4.828
	107.936	34.028

Alle kortlopende schulden en overlopende passiva in het bovenstaande overzicht hebben een looptijd korter dan 1 jaar. *) specificaties subsidies: zie bijlage Subsidieoverzicht IFV 2020.

Niet uit de balans opgenomen regelingen

In 2020 aangegane verplichtingen voor de periode na 2020:

Bedragen in duizenden euro's	2021	2022	2023	≥2024
Leaseverplichtingen	237	188	-	-
Huurverplichtingen	368	324	-	-
Bankgarantie NIBHV B.V.	32	-	-	-
Totaal	636	512	-	-

IFV niet contractpartij

Via de balans worden ook projecten afgewikkeld waarbij het IFV niet de contractpartij is van de gecontracteerde leveranciers, maar het Ministerie van JenV. Zie ook toelichting op het Overzicht Rijksbijdragen. In 2020 gaat dit om een bedrag van € 11,1 miljoen.

Onzekerheid in de verantwoording

IFV hanteert als uitgangspunt dat er sprake is van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting tussen IFV en IE Beheer BV. De Belastingdienst heeft in 2019 het standpunt ingenomen dat niet voldaan wordt aan de voorwaarden voor het vormen van een dergelijke fiscale eenheid.

De essentie van dit verschil van inzicht tussen de Belastingdienst en het IFV is, of al dan niet sprake is van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting op grond van het criterium economische verwevenheid. Op grond van de aangevoerde argumenten is het IFV en haar belastingadviseur nog steeds van mening dat er wel degelijk sprake is van een fiscale eenheid.

Inmiddels heeft de Hoge Raad op 5 juli 2019 een uitspraak gedaan in een vergelijkbare casus inzake de vereiste economische verwevenheid bij het vormen van een fiscale eenheid BTW. Uit deze uitspraak blijkt dat het voor de vereiste economische verwevenheid niet uitmaakt dat de activiteiten van de ene vennootschap (deelnemer aan de fiscale eenheid BTW) aan een andere vennootschap (deelnemer fiscale eenheid BTW) voornamelijk worden verricht ten behoeve van de niet economische activiteiten van de ontvanger van de activiteiten.

Als gevolg hiervan wordt door de fiscale eenheid BTW tussen de fiscale eenheid BTW IE Beheer BV en het IFV voldaan aan de voorwaarden voor het vormen van een fiscale eenheid BTW, aangezien ook wordt voldaan aan de economische verwevenheid, ondanks het feit dat de activiteiten van de fiscale eenheid BTW IE Beheer BV ten behoeve van het IFV voornamelijk bestaan uit activiteiten ten behoeve van de niet economische activiteiten van

het IFV. Het IFV en haar belastingadviseur gaan er dan ook van uit dat de discussie rondom het bestaan van deze fiscale eenheid BTW hiermee is beslecht, ondanks het feit dat de Belastingdienst dit standpunt nog niet per brief heeft bevestigd.

Het financiële effect van de verschillende standpunten van het IFV en de Belastingdienst bedraagt een mogelijke naheffing (exclusief rente en boetes) van circa € 2,3 miljoen. Dit betreft de alsnog af te dragen omzetbelasting voor de periode 2014 tot en met 2020. In de jaarrekening is met deze mogelijke verplichting geen rekening gehouden.

Gebeurtenissen na balansdatum

Geen

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Bedragen in duizenden euro's (tenzij anders vermeld)

7 Opbrengst geleverde producten

	2020	2019
Verkopen brandweerkleding	1.413	1.607
Verkopen les- en leermiddelen	3.110	4.217
	4.524	5.824

8 Overige opbrengsten, inkoopwaarde van geleverde producten en afschrijvingen op materiële en immateriële vaste activa

Als gevolg van het consolideren van de cijfers van IE beheer B.V en NIBHV B.V. zijn de opbrengsten en de kosten iets hoger dan in de enkelvoudige jaarrekening. Gezien de beperkte omvang is dit niet separaat toegelicht. De hogere inkoopwaarde van geleverde producten is volledig toe te schrijven aan NIBHV B.V.

9 Personeelskosten

	2020	2019
Lonen en Salarissen	20.990	19.634
Pensioenlasten	3.486	3.103
Sociale lasten	2.738	2.473
Uitzendkrachten/detachering	3.878	4.413
Reis- en verblijfkosten	594	1.107
Overige personeelskosten	973	1.088
	32.659	31.818

De gemiddelde personeelsbezetting was in 2020 324 FTE (2019: 309). Voor een toelichting op de pensioenen en de overige personeelskosten zie de enkelvoudige jaarrekening.

Totaal is door NIBHV B.V. in 2020 € 337.783,- aan NOW regelingen ontvangen (NOW 1: € 221.178 en NOW 2: € 116.605).

10 Huisvestingskosten

	2020	2019
Huur	469	494
Energie	287	273

Schoonmaken	269	242
Onderhoud gebouwen en terreinen	176	220
Bewaking	121	96
Verzekeringen, heffingen en OZB	93	87
Overige huisvestingskosten	38	43
	1.453	1.456

11 Materiële lasten

	2020	2019
Overige kosten vervoermiddelen	305	337
Overige kosten inventaris	3	9
Repro- en drukkosten	35	57
Telefoon/fax	134	156
Porti	141	216
Automatisering	907	781
Literatuur en abonnementen	61	48
Representatie en vergaderkosten	31	52
Accountantskosten-controle jaarrekening	128	117
Adviesdiensten op fiscaal terrein	44	16
Overige advieskosten & managementondersteuning	116	220
Overige materiële lasten	52	167
	1.956	2.175

12 Leveranties door derden

	2020	2019
Diensten, gastdocenten, externe deskundigen	15.630	14.760
Dotatie voorziening vervanging materieel	2.061	2.961
Catering	408	764
	18.099	18.485

13 Belastingen

Het toepasselijke belastingtarief bedraagt 25% (belastbaar bedrag t/ m 200.000 16,5%). De belastinglast in de staat van baten en lasten over 2020 bedraagt EUR 99.000 ofwel 9% van het saldo uit gewone bedrijfsuitoefening. Het verschil tussen het toepasselijke en het effectieve belastingtarief wordt veroorzaakt doordat:

- de activiteiten van het IFV vrijgesteld zijn voor de vennootschapsbelasting;
- de activiteiten van NIBHV B.V. en IE beheer B.V. belastingplichtig zijn gesteld.

7.3 Rijksbijdragen, subsidies en gemeenschappelijke taken

Ontvangen en bestede bijdragen (in duizenden euro's)

Structurele bijdragen

Rijksbijdragen	Rekening courant 2019	Ontvangen	Besteed via W&V	Besteed niet contract partij	Rekening courant
Kaderbrief IFV	5.893	19.212	17.639	0	7.466
Reservering beheer WAS	(52)	3.577	382	3.138	4
Extra bijdrage WAS 2020	--	1.650	--	--	1.650
Reservering beheer NCV	192	1.300	40	1.244	209
Reservering beheer USAR	1.246	2.002	1.562	--	1.686
Projecten nader in te vullen door V&J	623	--	--	--	623
Totaal Rijksbijdragen	7.902	27.741	19.623	4.382	11.637

*1) In de rekening courant positie is 1557 duizend euro verantwoord van nog niet bestede gelden die aan onderhanden projecten zijn toebedeeld.

Regiobijdragen	Rekening courant 2019	Ontvangen	Besteed via W&V	Rekening courant
Werkplan informatievoorziening	89	253	152	190
Veiligheidsberaad, communicatie	278	242	91	428
Veiligheidsberaad, algemeen	205	1.142	1.462	(115)
Leiderschapsontwikkeling LMD-brandweer	27	508	435	100
Les- en leerstof niet-officiersfuncties	22	263	285	0
Reservering HR advies	125		153	(28)
Curatorium	45	5	9	41
Lectoraat Transportveiligheid	102	150	249	3
Brandweeronderwijsraad	140	(140)	--	0
Implementatiefase L-ICT VR's	3		--	3
Kenniscentrum Data Analyse	774	(330)	175	269
Verkenning Datawarehouse	545		523	22
Ondersteuning Reddingsvloot	135	339	465	9
Crisisbeheersing	--	515	216	299
Kwaliteitsborging	--	150	35	115
Innovatie	--	100	--	100
Loon en prijsbijstelling afgeroomd deel BDuR	55	462	--	517
Algemene bijdrage Brandweer Nederland	589	2.898	2.945	542
Product financiering Brandweer Nederland	774	1.382	693	1.462
Upgrade brandweer.nl	16		--	16
Ondersteuning programmaraden en netwerken	34	362	334	62
Ondersteuning managementraad Bevolkingszorg	73	102	--	175
Ontwikkelfonds Les- en leerstof	621	958	556	1.022
Stichting Nationaal Brandweermuseum	37	27	15	49
Beheer/Borging SIS	69	477	480	66
Exploitatie ELO	62	384	401	46
Netcentrisch werken	--	2.759	2.642	117
Programma GEO	--	708	663	45
Kernregistratie en gemeenschappelijke applicaties	--	19	19	--
Landelijke ICT omgeving VR's	108	298	211	194
Bovenregionaal team crisiscommunicatie	40	99	0	139
Bevolkingszorg	24	191	144	70
Werkbudget Veiligheidsberaad	341	300	131	610
Totaal structurele regionale bijdragen	5.331	14.622	13.485	6.568

Incidentele bijdragen

Regiobijdragen	Ontvangen totaal	Ontvangen 2020	Cumulatieve besteding	Rekening courant	Besteed via W&V
Aanvullende bijdrage Strategische Agenda 2015	749		519	231	--
Uitvoeringsagenda Brandweerzorg	3.464		1.242	2.222	520
Bovenregionaal	144		79	65	--
Totaal incidentele regionale bijdragen	4.358	--	1.840	2.517	520

Rijksbijdragen	Ontvangen totaal	Ontvangen 2020	Cumulatieve besteding	Rekening courant	Besteed via W&V
BRZO 2019	80		80	--	40
BRZO 2020	80	80	15	65	15
Bijdrage transitiekosten LMO 2014-2018	4.500		4.217	283	135
Bijdrage uitwerkingskader meldkamer	892		757	135	482
Bijdrage projecten RemBrand	300		319	(19)	6
Bijdrage project rookverspreiding in appartementen	464	93	464	--	--
Bijdrage nazorg TGB	58		49	9	49
Bijdrage programmaplan Vrijwilligheid Brandweer 2018	500		500	--	47
Bijdrage programmaplan Vrijwilligheid Brandweer 2019	500		217	283	217
Bijdrage programma Vrijwilligheid Brandweer 2020	450	450	50	400	50
Bijdrage denktank taakdifferentiatie	40	40	32	8	32
Bijdrage programma vrijwilligheid	10	10	--	10	--
Incidentele bijdrage vervanging NCV randapp	784		717	68	40
Bijdrage kosten vertraging C2000	300		300	--	134
Bijdrage veilige energietransitie	40		8	32	--
Bijdrage verkenning Gez. aanpak ongekende crises	70		75	(5)	24
Toekomstverkenning Brandweer	224		24	200	24
Bijdrage Inventarisatie innovaties IV Crisisbeheersing	150		154	(4)	78
Bijdrage gebiedsgerichte opkomsttijden	120		68	52	68
Bijdrage conferenties Werelden verbinden	40		4	36	2
Bijdrage workshops NL-Alert	28	28	28	--	28
Beheer en onderhoud OOV Striping 2020	68	68	61	7	61
Actualisatie leidraad risico-invent. gevaarl.st.	64	64	0	64	0
Samenwerkingsplatform arbeidsmigranten 1e vs COVID-19	494	494	214	280	214
Incidentele bijdr. Inf.voorz. natuurbrandbeh.	132	132	--	132	--
Bijdr. realisatie basisdocument dyn. Informatie behoefte	120	120	--	120	--
Bijdr. actualisatie leidraad risico-inventarisatie GS	120	120	--	120	--
Instrumentele ondersteuning regierol VR's	80	80	--	80	--
Bijdr. strategische innovatie CB informatieh.	100	100	--	100	--
Bijdrage ELO vuurwerkrichtlijn	24	24	5	19	5
Bijdrage inventarisatie innovaties IV	50	50	--	50	--
Bijdrage veiligheidsregios WVIP	40	40	--	40	--
Bijdr. kstn C2000 BW implementatie vernieuwing	150	150	36	114	36

Incidentele bijdrage noodvoorraad pers beschermingsmiddelen	69.300	69.300	3.550	65.750	209
Bijdrage DSGC-19 LOT-C	--	--	456	(456)	456
Reeds afgerekend	2.060	68	2.018	41	0
Totaal incidentele bijdragen Ministerie van V&J	82.432	71.511	14.417	68.014	2.452

1) In 2020 is in de cumulatieve besteding 208 duizend euro aan bestedingen verantwoord waarbij het IFV niet de contractpartij is.

2) In de cumulatieve besteding is voor 3.341 duizend euro aan bestedingen verantwoord waarbij het IFV niet de contractpartij is.

Overige bijdragen en subsidies	Ontvangen totaal	Ontvangen 2020	Cumulatieve besteding	Rekening courant	Besteed via W&V
Subsidie programma WAVE 2020	100	50	--	--	100
Bijdrage BWS Bevordering brandveiligheid	96	48	72	24	35
Beheer Politiemiddelen 2020 (Nationale Politie)	3.674	3.674	3.636	38	457
Reeds afgerekend	11.790	(971)	11.790	0	--
Beheer Politiemiddelen 2017 (Nationale Politie)	4.098	--	4.098	0	--
Beheer Politiemiddelen 2018 (Nationale Politie)	3.951	(696)	3.951	--	--
Beheer Politiemiddelen 2019 (Nationale Politie)	3.741	(274)	3.741	0	--
Totaal overige bijdragen en subsidies	15.660	2.801	15.498	62	592

1) In de cumulatieve besteding is voor 3.179 duizend euro aan bestedingen verantwoord waarbij het IFV niet de contractpartij is.

8 Overige gegevens

8.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

Ons oordeel

Wij hebben de in dit jaarverslag op pagina's 50 tot en met 81 opgenomen jaarrekening 2020 van Instituut Fysieke Veiligheid te Arnhem gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Instituut Fysieke Veiligheid op 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT);
- zijn de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2020, uitgezonderd de effecten van de aangelegenheid beschreven in de paragraaf “De basis voor ons oordeel met beperking inzake de rechtmatigheid” in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de begroting en met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, waaronder met name de relevante bepalingen in de Wet veiligheidsregio's en het besluit, die de bestedingsrichting van en de voorwaarden met betrekking tot bijdragen bepalen (bestuursrechtmatigheid), zoals beschreven in het Besluit tot vaststelling van regels over de bijdragen van de Minister van Justitie en Veiligheid aan het Instituut Fysieke Veiligheid (Besluit Rijksbijdragen IFV).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de enkelvoudige en geconsolideerde balans per 31 december 2020;
2. de enkelvoudige en geconsolideerde staat van baten en lasten over 2020;
3. het enkelvoudige en geconsolideerde kasstroomoverzicht;
4. de toelichting behorende tot de jaarrekening met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

De basis voor ons oordeel met beperking inzake rechtmatigheid

In de jaarrekening is voor € 1.501.000 aan lasten verantwoord die, waar dit wel vereist was, niet of niet in overeenstemming met de Aanbestedingswet en Europese aanbestedingsrichtlijnen zijn aanbesteed. Deze rechtmatigheidsfout overschrijdt het in de Regeling Accountantscontrole IFV genoemde percentage voor fouten.

De basis voor ons oordeel inzake getrouwheid

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Accountantscontrole IFV met uitzondering van hoofdstuk 2.2., onderdeel Controlewerkzaamheden bij de jaarrekening, punt d en de Regeling Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2020 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Instituut Fysieke Veiligheid zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Paragraaf ter benadrukking van aangelegenheden

Wij vestigen de aandacht op hetgeen uiteen is gezet bij het onderdeel onzekerheid in de verantwoording op pagina 66 en 76 van de jaarrekening. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2020 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o, Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Voorwoord;
- Directieverslag;
- Verslag van het bestuur IFV;
- Kennisontwikkeling en onderwijs;
- Informatievoorziening;
- Bovenregionale voorzieningen;
- Diensten aan bestuur en managementraden;
- Overige gegevens;
- Bijlagen 9.1 tot en met 9.14;
- Afkortingen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag en het verslag van het bestuur IFV in overeenstemming met RJ- Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden voor de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de directie voor de jaarrekening

Het bestuur en de directie zijn verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ- Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en de bepalingen van en krachtens de WNT. Het bestuur en directie zijn ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de begroting en met de in de relevante wetten regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in de Wet veiligheidsregio's en het besluit, die de bestedingsrichting van en de voorwaarden met betrekking tot bijdragen bepalen (bestuursrechtmatigheid), zoals beschreven in het Besluit tot vaststelling van regels over de bijdragen van de Minister van Justitie en Veiligheid aan het Instituut Fysieke Veiligheid (Besluit Rijksbijdragen IFV). In dit kader zijn het bestuur en de directie tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur en de directie noodzakelijk achten om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moeten het bestuur en de directie afwegen of de instelling in staat is haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsels moeten het bestuur en de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur en de directie het voornemen hebben om de instelling te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is

Het bestuur en de directie moeten gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Accountantscontrole IFV met uitzondering van hoofdstuk 2.2., onderdeel Controlewerkzaamheden bij de jaarrekening, punt d, het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2020, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's
 - * dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude,
 - * dat baten en lasten alsmede de balansmutaties als gevolg van fouten of fraude niet in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen;
- het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur en de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een instelling haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen.

Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met het bestuur over onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Nijmegen, 17 mei 2021

Baker Tilly (Netherlands) N.V.

Was getekend
M. Huisman RA

8.2 Samenstelling bestuur en management per 31-12-2020

Samenstelling algemeen bestuur IFV

- > G.O. van Veldhuizen, voorzitter AB IFV en voorzitter Veiligheidsregio Twente
- > A. Aboutaleb, voorzitter Veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond
- > H.F.M. Bruls, voorzitter Veiligheidsregio Gelderland-Zuid
- > A.J.M. Heerts, voorzitter Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland ipv Berends
- > P.I. Broertjes, voorzitter Veiligheidsregio Gooi en Vechtstreek
- > E.G.M. Roemer, voorzitter Veiligheidsregio Noord-Holland Noord
- > S. Buma, voorzitter Veiligheidsregio Fryslân piv Crone
- > F. Halsema, voorzitter Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland
- > J. Hamming, voorzitter Veiligheidsregio Zaanstreek-Waterland
- > M. Schuurmans-Wijdeven, voorzitter Veiligheidsregio Kennemerland
- > J. Jorritsma, voorzitter Veiligheidsregio Brabant-Zuidoost
- > A.W. Kolff, voorzitter Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid
- > J.H.C van Zanen, voorzitter Veiligheidsregio Haaglanden
- > H.J.J. Lenferink, voorzitter Veiligheidsregio Hollands Midden
- > J.A.H. Lonink, voorzitter Veiligheidsregio Zeeland
- > A. Marcouch, voorzitter Veiligheids- en gezondheidsregio Gelderland-Midden
- > P.H. Sniijders, voorzitter Veiligheidsregio IJsselland
- > J. Mikkers, voorzitter Veiligheidsregio Brabant-Noord
- > K.F. Schuiling, voorzitter Veiligheidsregio Groningen
- > M.L.J. Out, voorzitter Veiligheidsregio Drenthe
- > J.M. Penn-te Strake, voorzitter Veiligheidsregio Limburg-Zuid
- > A.S. Scholten, voorzitter Veiligheidsregio Limburg-Noord
- > F.M. Weerwind, voorzitter Veiligheidsregio Flevoland
- > Th. L.N. Weterings, voorzitter Veiligheidsregio Midden- en West-Brabant
- > S.A.M. Dijkma, voorzitter Veiligheidsregio Utrecht

Samenstelling dagelijks bestuur IFV

- > G.O. van Veldhuizen, voorzitter DB IFV en voorzitter Veiligheidsregio Twente
- > P.I. Broertjes, voorzitter Veiligheidsregio Gooi en Vechtstreek
- > A. Marcouch, voorzitter Veiligheids- en gezondheidsregio Gelderland-Midden

Rooster van aftreden

2021 G.O. van Veldhuizen
2021 P.I. Broertjes
2021 A. Marcouch

Management

- > I.J.J. Stelstra, algemeen directeur
- > ing. W. Papperse, directeur Bedrijfsvoering
- > O. Banga, interim manager Kennis en Ontwikkeling
- > ir. F.S. van der Aart, manager Informatievoorziening
- > mevrouw drs. M. Jacobs, manager Bestuurs-, beleids- en directieondersteuning

Lectoren

- > ing. R.R. Hagen MPA, lector Brandpreventie
- > dr. ir. R. Weewer, lector Brandweerkunde

- > dr. M. van Duin, lector Crisisbeheersing
- > dr. ir. N. Rosmuller, lector Energie- en transportveiligheid

Curatorium Master of Crisis and Public Order Management (MCPM)

- > mr. T.P.J. Bruinsma
- > J. Rooijmans, directeur Veiligheidsregio Limburg-Noord
- > mr. ing. J. Eshuis, gemeentesecretaris Hengelo
- > drs. M. Smeeke, arts, directeur GHOR/ambulancetzorg Veiligheidsregio Noord-Holland Noord
- > W. Woelders, plaatsvervangend Politiechef Eenheid Midden Nederland
- > dr. M. van Duin, lector Crisisbeheersing IFV/Politieacademie

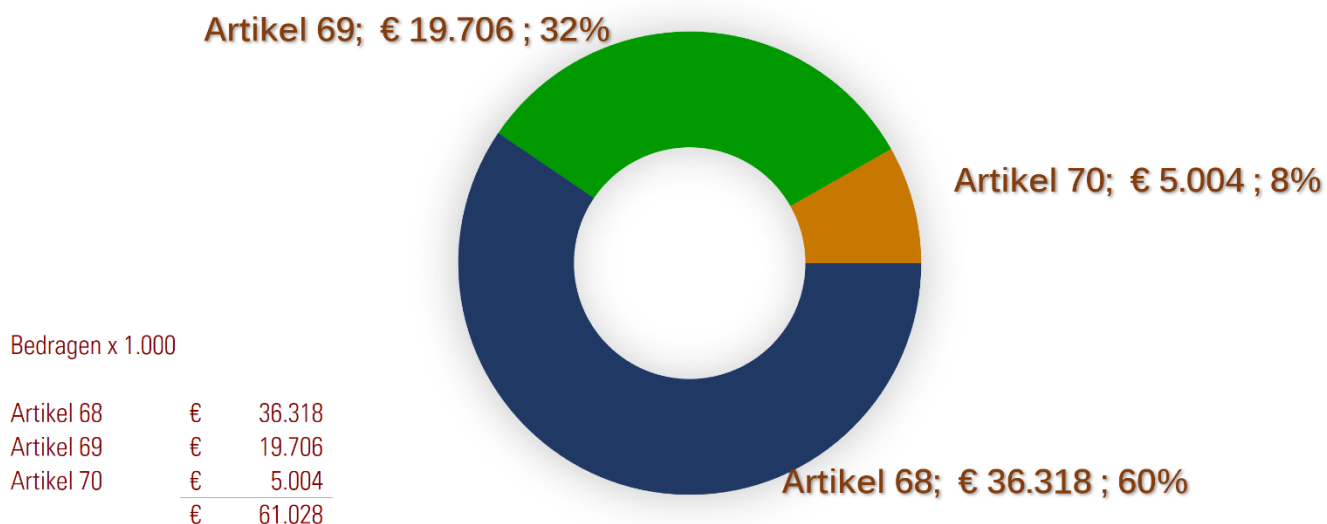
Onderwijscuratorium

- > prof. dr. M.J.M. Vermeulen, professor sociology of education Tilburg University
- > dr. G.A. van de Watering, policy advisor Bachelor College TU Eindhoven
- > dr. M.J.M. van den Berg, lector Aeres Hogeschool Wageningen
- > kol. drs. W.C. Roepers, Commandant ECLD Ministerie van Defensie
- > M. Beekhuis, MCI, sectorleiding Vakspecialistisch Politie Onderwijs Politieacademie
- > A. Slofstra, directeur/commandant Veiligheids- en Gezondheidsregio Gelderland Midden
- > K. Essers, hoofd Onderwijs IFV
- > drs. Y. Smits, hoofd Bureau TEC IFV

8.3 Besteding naar opdrachtgevers en stakeholders in 2020

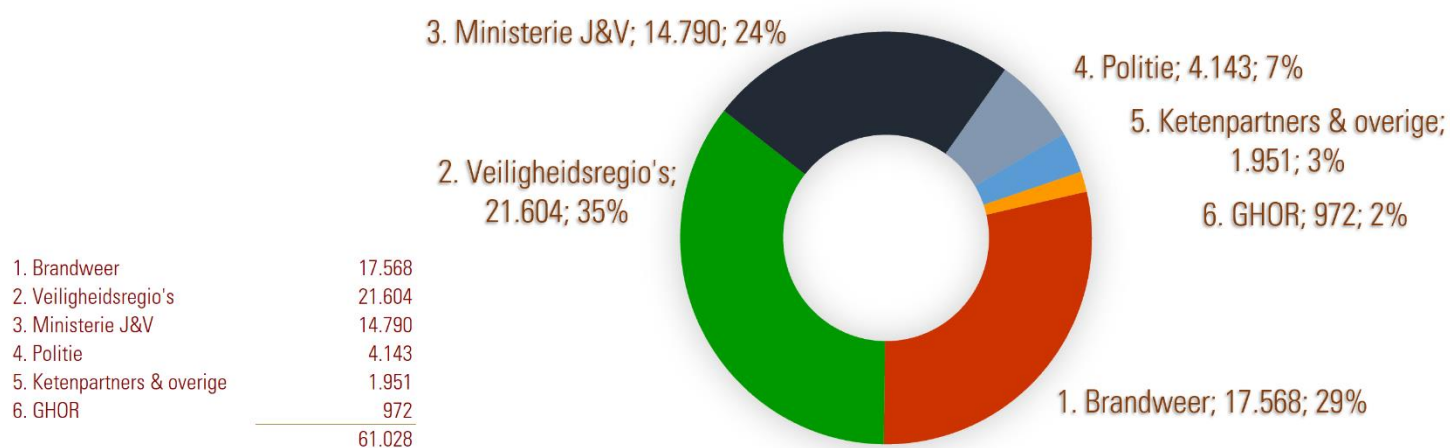
Opdrachtgevers IFV

Besteding naar wetsartikel



Stakeholders IFV

Besteding naar Stakeholder

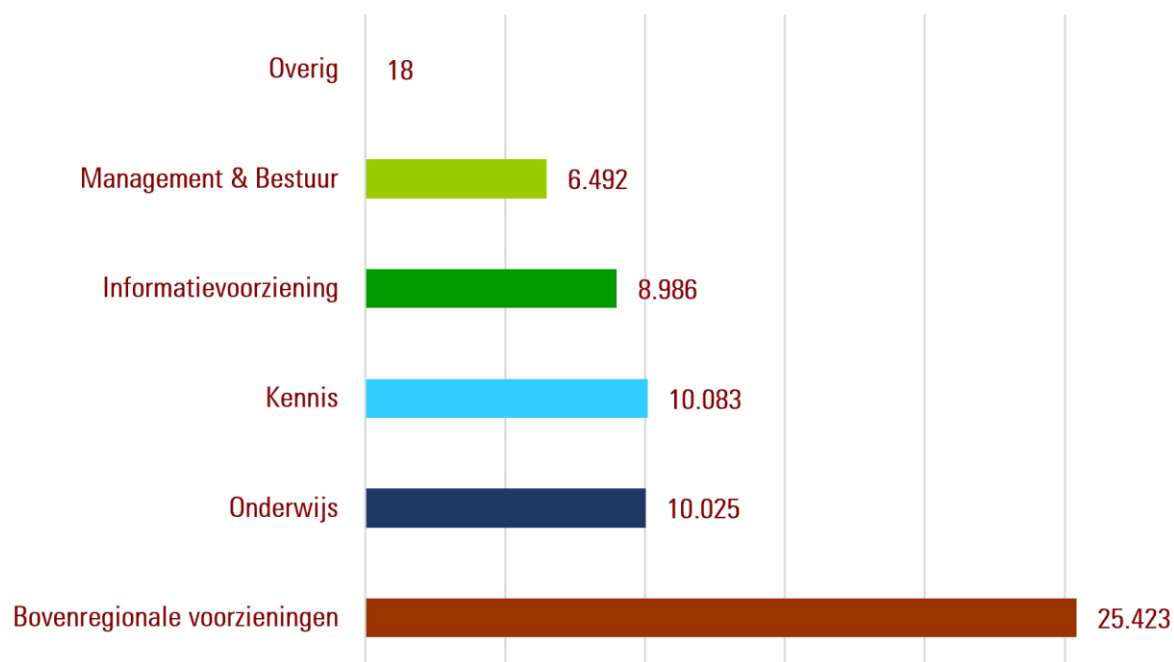


8.4 Besteding naar productgroepen in 2020

Productgroepen IFV



Productgroepen IFV



8.5 Vraagafhandeling door Kennisplein

Totaal aantal aangemelde vragen	881	100%
Totaal - Onderzoek en lectoraten	343	39%
Totaal - Onderwijs	117	13%
Totaal - Examens	70	8%
Totaal - Inkoop en Materieel	64	7%
Totaal - Kennisplein	45	5%
Totaal - Uitgeverij en Webshop	11	1%
Totaal - Programma's	17	2%
Totaal - Kenniscentra	53	6%
Totaal - Kennisdocumenten e.d.	27	3%
Totaal - Incidenten	5	1%
Totaal - Brandweer Nederland	17	2%
Totaal - Overige	112	13%

8.6 Kennisevents

Naam van de bijeenkomst	Datum opname en/of uitzending	Deelnemers	Online deelnemers / views
3D dag InowiT	15-01-2020	50	
Samen de crises managen	16-01-2020	79	
Hackathon 'Werelden verbinden'	16-01-2020	41	
Netwerkdag SIS	17-01-2020	96	
6de Landelijk seminar inkoop	06-02-2020	61	
Politie Cybercrime	07-02-2020	150	
OTopia	13-02-2020	225	
VVE relatiedag	05-03-2020	175	
Webinar Basisprincipes van brandbestrijding deel 1	25-05-2020		10.911
Webinar NL staat op	27-05-2020		1.500
Webinar Basisprincipes van brandbestrijding deel 2	27-05-2020		6.039
Nationale Herdenking Brandweermanmonument online versie	20-06-2021		1.000
Kennisevent energietransitie online opnames	25-06-2020	35	300
Webinar Oudewater	25-06-2020		1.000
Webinar Elektriciteit	30-06-2020		2.623
Live uitzending Brandveiligheid parkeergarages	15-07-2020		3.835
Webinar LNG	16-07-2020		1.617
Webinar Basisprincipes van brandbestrijding deel 3	27-07-2020		3.648
Filmdagen natuurbrandbeheersing	29-07-2020		30
Filmdagen natuurbrandbeheersing	12-08-2020		30
STH	09-09-2020		100
Dashboardbattle	15-09-2020	15	80
Aftrap 52ste officiers opleiding	23-09-2020	53	
Personeelsbijeenkomst najaar	13-10-2020		250
Clipopname spel basisprincipes van brandbestrijding	29-10-2020	0	4
Opname en uitzending Oudewater - Rookverspreiding in woongebouwen (NL)	02-11-2020		4.869
BRZO netwerkdag	12-11-2020	10	60
Opname en uitzending Oudewater - Rookverspreiding in woongebouwen (ENG)	18-11-2020		200
Netwerkdag Brandonderzoek	19-11-2020		92
Slimmer met data	24-11-2020	80	255
Crises en Minicrises 2019	25-11-2020		793
Webinar Energietransitie Windturbines	01-12-2020		1.890
5 Jaar rode kroonjuwelen - lectoraat Brandweerkunde	11-12-2020		930
Grenzeloos samenwerken WVR	11-12-2020		850
Webinar Basisprincipes van brandbestrijding deel 4 - smokestopper	23-12-2020		
Totaal		1.070	33.978

8.7 Onderzoeken in opdracht, inc. publicaties

Onderzoeken in opdracht (artikel 69 en 70)		
Onderzoek	Opdrachtgever	Publicatie/product
Brandweerkunde		
Analyse TBO database	Stuurgroep Brandonderzoek	
Gebiedsgerichte opkomsttijden	Brandweer Nederland	
Validatie vuistregels natuurbranden	GBO/SO (MIP), Brandweer NL	
Verdere validatie vuistregels natuurbranden	GBO/SO (MIP), Brandweer NL	
Evaluatie actiecentrum natuurbranden	GBO/SO (MIP), Brandweer NL	
Evaluatie Uitruk op Maat	Brandweer NL	Evaluatie van het Landelijk kader uitruk op maat bij brand
Gebiedsgerichte aanpak VGGM	VGGM	
Firefront	University of Gloucester (EU project)	
Vrijwilligheid traject 3	Ministerie van JenV/stuurgroep Vrijwilligheid	2021112 Vrijwilligheid bij de brandweer in Nederland
Toekomstverkenning incidentbestrijding brandweer	Ministerie van JenV	
Onderzoek taakdifferentiatie	Stuurgroep Vrijwilligheid	Verschijnt in Q1 2021
Onderzoek belasting Brandweerofficieren	Haaglanden	
Vrijwilligheid traject 5.2 literatuuronderzoek	IFV/Brandweer NL	
Firebot	Saxion	
Brandpreventie		
Bevordering brandveiligheid bij senioren	Brandwondenstichting, Brandweer NL	
Bekleed meubilair	Brandweer NL	
Ondersteuning convenant Dichterbij	Brandweer Brabant-Noord	
Lessen uit Oudewater Brandveilig leven	Brandweer NL en BWS	Verschijnt in Q1 2021
EU Tender (task 0, 1, 2, en 3)	Efectis/EUROFSA	
Onderzoek Ademlucht PI Vught	NIBHV	Verschijnt in Q1 2021
Preventieve detectie stalbranden	WUR	
FWB Europees deel 3	Brandwondenstichting	
Ontruiming ondersteuning Rotterdam Ahoy	Gemeente Rotterdam	
Vervolgonderzoek Sprinklers	BZK	Verschijnt in Q1 2021
Vliegvlur Scheveningen	Haaglanden	Advies vliegvlur vreugdevuren
Euro FSW	Brandwondenstichting	
Handreiking wettelijk kader	VBWTN	Verschijnt in Q1 2021
Evaluatiecommissie Wvr	CAOP	
Crisisbeheersing		
Ongekende crisis	Veiligheidsberaad/Ministerie JenV	Versterken van veerkracht. Naar een gezamenlijke aanpak van ongekende crises
Inventarisatie cyberisico's	RDVR geld	Cyberisico's en veiligheidsregio's. Hoe beoordelen veiligheidsregio's cyberisico's?
112 onderzoek	Veiligheidsberaad	KPN-storing: hoe bestuurlijk omgaan met gebiedsontbonden crises
Lekkage van giftige stoffen bij Chemelot	VR Zuid Limburg	Advies lekkage giftige stoffen Chemelot
Betrokkenheid gemeenten bij veiligheidsregio's	Ministerie van JenV	Betrokkenheid van gemeenteraden bij de veiligheidsregio's
Toekomst van SIS	IFV/Borging SIS	De toekomst van de landelijke aanpak SIS
Brand Meinweg	VR Limburg Noord	Natuurbrand in De Meinweg en de evacuatie van Herkenbosch
		De impact van de coronacrisis op gemeenten. Eerste tussenrapportage: een maand na de uitbraak
		De impact van de coronacrisis op gemeenten. Derde tussenrapportage: zeven maanden na de uitbraak
		Impact van de coronacrisis op gemeenten tweede tussenrapportage: tweeënhalve maand na de uitbraak
Snelle kennismobilisatie onder burgemeesters/Corona, 3 rond	LOT-C	DPG en GHOR over zorgcontinuïteit
Snelle kennismobilisatie coronacrisis en zorg	LOT-C	Kennismobilisatie wetenschappers coronacrisis
Snelle kennismobilisatie wetenschappers	LOT-C	Bevolkingszorg corona
Snelle kennismobilisatie bevolkingszorg en corona	LOT-C	Is vorige week gepubliceerd
Leertafels corona veiligheidsregio's	RCDV	
Kennis en kunde cybergevolgbestrijding	RCDV	
Cyberscenario's voor veiligheidsregio's	RCDV	
Grensoverschrijdende samenwerking	Ministerie van JenV	
Toolkit nazorg TGB	Ministerie JenV, Nationale politie, RDVR, IFV	
Energie- en transportveiligheid		
Brand Singelgarage Alkmaar	RVO	Rapport Brand Singelgarage Alkmaar
Sprinklervoorschriften Bouwbesluit	Brandweer NL	
Laadveiligheid elektrische bussen (ZEB)	v/d Staak Business Logic B.V.	Veiligheidsaspecten van het laadproces van elektrische bussen in de openbare ruimte in de IJssel-Vecht concessie
Maatregelen Oostlijn	Gemeente Amsterdam	
PGS 26/35.11	Provincie Zuid-Holland	
TV AVANS + pipeliner opleiding	Avans Hogeschool	
Goederenvervoercorridors	Ministerie van Infrastructuur en Milieu	
Kennistafel veilige energietransitie (001)	Provincie Zuid-Holland	
Training aandachtsgebieden	Provincie Zuid-Holland	
Bijscholing ro omgevingsveiligheid	Provincie Zuid-Holland	
Ondersteuning VMO Spoor	VGGM	
Review EFPC	Gemeente Rotterdam	
Zuidplein	Gemeente Rotterdam	
Kennisbundeling veilige energietransitie	Provincie Zuid-Holland	Verschijnt in Q1 2021
Vluchtweg Rijkswaterstaat	Rijkswaterstaat	Verschijnt in Q1 2021
Scherfvlv glas	VR Gooi en Vechtstreek	
NS doordrukkracht poortjes	NS	
Vervolgonderzoek MFT stations	Provincie Zuid-Holland	Verschijnt in Q1 2021
Waterstof in parkeergarages	Ministerie van I&W	Verschijnt in Q1 2021
Risico's elektrische fietsen en zonnepanelen (ProRail)	ProRail	Verschijnt in Q1 2021
Onderzoek dompelcontainers	RVO	Verschijnt in Q1 2021

8.8 Onderzoeken in eigen beheer, incl. publicaties

Onderzoeken in eigen beheer			
Project	start	eiinde	Publicatie van onderzoek
Brandweerkunde			
Pilot Commandovoering	1-jan	31-dec	Verschijnt in Q1 2021
Voorkomen van gasontbrandingen	1-jan	28-feb	Voorkomen van rookgasontbrandingen. Deelrapport: experimenten met de plofkast
Rookgaskoeling analysefase	1-jan	31-dec	
Reddingen rapportage 2016-2018	1-jan	31-mrt	Reddingen bij brand 2016-2018
Brandweerkerndata 2019	1-jan	31-okt	Brandweerkerndata 2019
Dataverzameling reddingen 2020	1-jan	31-dec	
Vergelijk FWB en reddingen	1-jan	31-dec	
Promotieonderzoek brandweercultuur	1-jan	31-dec	
Moderne blusmiddelen	1-jan	31-dec	
Validatie basisprincipes van brandbestrijding	1-jan	31-dec	Basisprincipes van brandbestrijding
Voorbereiding casuïstiekboek basisprincipes	1-jan	31-dec	
Zonnepanelen (2 handreikingen en aandachtskaart)	1-jan	31-dec	
Brandpreventie			
Rookverspreiding in woongebouwen analyse/implementatiefase	1-jan	31-dec	Rookverspreiding in woongebouwen (2020)
Bevordering brandveiligheid bij senioren	1-jan	31-dec	
Fatale woningbranden dataverzameling 2020	1-jan	31-dec	
Fatale woningbranden rapportage 2019	1-jan	31-mei	Jaaroverzicht fatale woningbranden 2019
COP FSE	1-jan	31-dec	
Handelingsperspectief en verantwoordelijkheidsverdeling risicogroepen	1-jan	31-dec	Risicogroepen: verantwoordelijkheidsverdeling en handelingsperspectief
Ondersteuning werkgroep gedragsverandering	1-jan	31-dec	
Duurzaam bouwen	1-jan	31-dec	
Pilot VRR borgen brandveiligheid in omgevingsplannen	1-jan	31-dec	Verschijnt in Q1 2021
Bekleed meubilair	1-jan	31-dec	The burning behaviour of sofas during smoke propagation experiments
Kenniscentrum Natuurbranden			
KEN: kennisuitwisseling	1-jan	31-dec	Comparing canopy metric estimations using three conifer species in the Netherlands
KEN: NBVM2.0	1-jan	31-dec	
KEN: NBO	1-jan	31-dec	
KEN: brandstofonderzoek	1-jan	31-dec	
KEN: EWD	1-jan	31-dec	
Crisisbeheersing			
Burgerervaringen met NL-Alert	1-jan	31-dec	Burgerbeleving van NL-Alert
Hoog-risico biologische laboratoria	1-jan	30-apr	Hoog-risico biologische laboratoria. Een verkenning van de verantwoordelijkheden en de positie van de veiligheidsregio's
Lessen uit crises en mini crises 2019	1-jan	31-dec	eind november 2020 boek gelanceerd
Gezondheidspublicatie (speciale editie lessen uit crises)	1-jan	31-dec	Verschijnt in Q1 2021
Ontwikkeling bevolkingszorg 2020	1-jan	31-dec	Verschijnt in Q1 2021
Vernieuwde versie op GRIP	1-jan	31-dec	
Informatiemanagement	1-jan	31-dec	
Verkenning Impact van Corona op veiligheidsregio's	1-apr	31-dec	De veiligheidsregio's in de eerste weken van de coronacrisis
Onderzoek Veerkracht	1-jul	31-dec	
Onderzoek Jaarwisseling	1-nov	31-dec	Verschijnt in Q1 2021
Cyberpublicatie	1-jan	31-dec	Rapport Cybergevolgbestrijding
Corona jaarboek	1-nov	31-dec	
Energie- en transportveiligheid			
COP waterstof	1-jan	31-dec	
COP batterypacks	1-jan	31-dec	Aandachtskaart bestrijding incident e-voertuig Zakkaart handelingsperspectief bij e-voertuigen Onderbouwing van risico op elektrocutie / elektrische schok bij incidenten met e-voertuigen Aandachtskaart brandweeroptreden nabij laadinfrastructuur
COP LNG	1-jan	31-dec	
Internationale verkenning naar fysieke veiligheidsaspecten van de energietransitie	1-jan	31-jan	Een internationale verkenning naar fysieke veiligheidsaspecten van de energietransitie
Onderbouwing van de slachtofferinschatting van scenarioboek EV	1-jan	28-feb	Onderbouwing van de slachtoffermethodiek van het Scenarioboek Externe Veiligheid
P-garages	1-jan	31-dec	Brandveiligheid van parkeergarages met elektrisch aangedreven voertuigen
Handvatten voor de bevelvoerder bij brandbestrijding in wegtunnels direct na melding	1-jan	31-aug	Handvatten voor de bevelvoerder bij brandbestrijding in wegtunnels direct na melding
Waterstof literatuurstudie	1-jan	31-dec	Veiligheidsaspecten van waterstof in een besloten ruimte
Energieopslag en/of opwekking op daken van collectieve woongebouwen (EOS)	1-jan	31-dec	Energieopslag en -opwekking op daken collectieve woongebouwen
Maatregelenatlas	1-jan	31-dec	Verschijnt in Q1 2021
Deposities verbrandingsproducten zonnepanelen vooronderzoek	1-jan	31-dec	Vooronderzoek depositie bij branden met zonnepanelen
Database AAV	1-jan	31-dec	
Waterstofstudie maatregelen BIO-systematiek	1-jan	31-dec	20201201 BIOR-maatregelen DEF
Kenniscentrum voorrangsvaart			
Literatuurstudie effectiviteit geluidssignalen	1-jan	31-jan	Literatuuronderzoek effectiviteit geluidssignalen
Ongevallenstatistiek 2018-2019	1-jan	31-dec	Ongevallenstatistiek voorrangsvaart 2018-2019
Vervolg OGS in de nacht	1-jan	31-dec	
Invloed OGS op aanrijtijd	1-jan	31-dec	
Talking traffic	1-jan	31-dec	
Kennisdocumenten			
Infoblad circulaire economie	1-jan	31-jan	Infoblad circulaire economie voor veiligheidsregio's
Bestuurlijke handreiking vergunningverlening LNG tankstations	1-jan	31-mrt	Bestuurlijke handreiking vergunningverlening LNG-tankstations
Brandweeroptreden nabij elektriciteit	1-jan	30-apr	https://www.ifv.nl/kennisplein/Documents/20200410-BRWNL-Brandweeroptreden-nabij-elektriciteit.pdf
Infoblad leefbaarheid	1-jan	30-jun	https://www.ifv.nl/kennisplein/Documents/20200610-IFV-Infoblad-leefbaarheid-voor-veiligheidsregios.pdf
Hittesgeleerde aandoeningen bij de brandweer	1-jan	31-dec	Kennisdocument hittesgeleerde aandoeningen bij de brandweer
Handboek C2000 brandweer	1-jan	31-dec	Verschijnt in Q1 2021
Actualisatie Handreiking Crisisbeheersing op luchthavens	1-jan	31-dec	
Actualisatie Handboek incidentbestrijding op het water	1-jan	31-dec	Verschijnt in Q1 2021
Actualisatie handboek brandveiligheidsinstallaties	1-jan	31-dec	
Gegevenswoordenboek	1-jan	31-dec	
Evaluatie en actualisatie handreiking decontaminatie	1-jan	31-dec	

8.9 Opleidingen met examen

Naam opleiding	Studiebelasting per leergang in uren	Aantal Leergangen	Aantal deelnemers	Aantal behaalde diploma's	Opmerkingen
Brandweeracademie					
VOO OVD		0	0	21	
OVD	172	2	48	23	
AGS	184	1	18	0	
HOVD	210	1	17	0	
Ploegchef	105,5	2	27	-	lopen door in 2021
SBP	415	2	52	0	lopen door in 2021
SRV	471	1	17	1	eergang 2019-2020, 2020 geen nieuwe leergang gestart
SOV	484	1	10	-	loopt door in 2021
BO	320	2	36	18	leergang 2019-2020 / leergang 2020-2021
MBP	400	3	52	12	leergang 2019-2020 / 2 leergangen gestart eind 2020
PHBO FSE&FSM	352	1	23	22	
SIV	252	1	23	3	loopt door in 2021, 3 geslaagden uit leergang 2018
OM	504	1	10	-	loopt door in 2021
VOO	2680	1	15	-	loopt door in 2022
FSE	120	1	10	0	loopt door in 2021
Crisismanagementacademie					
MCPM	1680	1	21	-	loopt door in 2021
CaCo		1	7	5	
Leider CoPI		1	12	8	
Leider ROT		2	16	0	examen in 2021
IM CoPI/ROT		2	19	21	inclusief herexamens
GHOR-academie					
ACGZ groep 1	67	1	10	10	
ACGZ groep 2	67	1	9	9	
HIN groep 1	67	1	4	3	
HIN groep 2	67	1	4	4	
HON groep 1	67	1	3	2	
HON groep 2	67	1	1	1	
OvD-G groep 1	168	1	13	11	
OvD-G groep 2	168	1	5	5	
DPG groep 1	16	1	10	n.v.t.	
DPG groep 2	16	1	6	n.v.t.	
Backoffice medewerker GHOR groep 1	16	1	4	n.v.t.	
Backoffice medewerker GHOR groep 2	16	1	4	n.v.t.	
GHORDiaanse groep 1	8	1	10	n.v.t.	
GHORDiaanse groep 2	8	1	6	n.v.t.	
Officier van dienst Bevolkingszorg		10	69	52	
Algemeen commandant Bevolkingszorg		2	6	2	
Communicatieadviseur BT		1	3	3	
Communicatieadviseur CoPI		3	19	16	
Communicatieadviseur ROT		1	7	6	
Hoofd Crisiscommunicatie		2	10	8	
Omgevingsanalist		1	2	2	
Totaal		61	638	268	

8.10 Overige opleidingen, trainingen en bijscholing

Overige opleidingen, trainingen en bijscholing		
	Aantal opleidingen	Totaal aantal deelnemers
Brandweeracademie		
Decanaat Incidentmanagement		
Opleidingen en trainingen Situationele Commandovoering Weeze	2	12
Opleidingen en trainingen FSC	0	0
Opleidingen OVD Rijkswaterstaat	2	16
Opleidingen Profchecks Nat & Droog	4	25
Opleidingen en trainingen	0	0
Bijscholing WEF en omgaan met agressie (Vera)	0	0
Bijscholing Waarnemingen diverse regio's	8	32
Bijscholing Workshop SCV	1	12
Bijscholing PC-Log	3	36
Decanaat Leiderschap & Organisatie		
Creëren met Toekomst 2 (2019-2020)	1	15
Creëren met Toekomst 3 (2020-2021)	1	15
Aandacht voor je Veerkracht - online (10-11-2020)	1	12
Voltijd connected - Terugkomdag 50ste VOO	1	10
Diversen		
Bijscholing en trainingen risicobeheersing	51	613
Bijscholing en trainingen incidentbestrijding	55	656
Webinars incidentbestrijding	6	900
Bijscholing en trainingen incidentmanagement	20	237
Bijscholing en trainingen didactiek en organisatie	0	0
Bijscholing en trainingen crisismanagement	12	139
Bijscholing en trainingen management en leiderschap	1	15
Crisismanagementacademie		
Opleidingen en trainingen (SOE, L&C, ACB en IM)	15	212
GHOR-academie		
ICO training	1	8
PSH training	1	4
Sociale media training	1	2
GHOR in actie training voor Ovd-G en ACGZ	1	7
Totaal	188	2978

8.11 Bureau Toezicht Examinering en Certificering

Kerntaak toezicht examinering en certificering	Brand-weer	Crisismanage-ment	Bevolkings-zorg	GHOR	Totaal
Vastgestelde ontwikkelde examenproducten	12	3	0	0	15
Vastgestelde examenuitslagen	104	2	3	3	112
Diplomaruns					513
Benoemde actoren	331	5	1	8	345
Geaccrediteerde organisatoren					0
Geaccrediteerde examenlocaties					134
Afgegeven vrijstellingen op maat	72				72
Controles praktijkexamens	76	2	2	1	81
Afgehandelde bezwaren	17	0	3	0	20
Portfoliocontroles hercertificatie duikarbeid/dpl	508				508
Afgegeven initiële certificaten duikarbeid/dpl	169				169
Uitgevoerde audits duikopleidingen	0				0
Uitgevoerde audits brandweeropleidingen (KAB)	6				6
Uitgevoerde audits commissie Toezicht Lokale Toetsing (TLT)	0				0
Vastgestelde regelingen en reglementen					
OER Brandweeronderwijs versie 3.0					
Uitvoeringsregeling Aangepast(e) toets of examenonderdeel Brandweeronderwijs, versie 3.0					
Uitvoeringsregeling Accreditatie - van organisatoren, systemen en aanbieders computersimulaties en examenlocaties Brandweeronderwijs, versie 3.0					
Uitvoeringsregeling Benoemen actoren Brandweeronderwijs, versie 2.1					
Uitvoeringsregeling Commissie Toezicht Lokale Toetsing Brandweeronderwijs, versie 1.1					
Uitvoeringsregeling Onregelmatigheden en fraude Brandweeronderwijs, versie 1.1					

Uitvoeringsregeling Herkansingen Brandweeronderwijs, versie 2.1
Uitvoeringsregeling Inzage en bezwaar Brandweeronderwijs, versie 1.1
Uitvoeringsregeling Vrijstellingen Brandweeronderwijs, versie 2.1
Examenreglement, versie 2.0
Uitvoeringsregeling Aangepast examenonderdeel, versie 2.0
Uitvoeringsregeling Accreditatie - van organisatoren, systemen en aanbieders computersimulaties en examenlocaties, versie 2.1
Uitvoeringsregeling Benoemen actoren, versie 1.3
Uitvoeringsregeling Onregelmatigheden en fraude, versie 2.0
Uitvoeringsregeling Herkansingen, versie 1.1
Uitvoeringsregeling Inzage en bezwaar, versie 2.0
Uitvoeringsregeling Vrijstellingen, versie 1.1
Overgangsregeling: Instructeur, Manschap 2.0, Ploegchef, Docent
Vrijstellingsregeling diploma Bevelvoerder bedrijfsbrandweer - diploma Bevelvoerder OER
Vrijstellingsregeling diploma Bevelvoerder OER - diploma Bevelvoerder bedrijfsbrandweer
Vrijstellingsregeling diploma Instructeur - diploma Docent

8.12 Resultaten MVO 2020

Het IFV heeft de volgende resultaten bereikt op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen:

- Het IFV heeft contracten afgesloten voor zowel het leveren van haakarmvoertuigen, als het leveren van operationele en niet operationele dienstvoertuigen. Bij beide aanbestedingen is in de doelstelling meegenomen dat leveranciers voertuigen leveren die geproduceerd worden onder maatschappelijk verantwoorde condities en voldoen aan duurzame criteria. De leveranciers geven hier op verschillende manieren invulling aan, o.a. door zich te houden aan de Europese richtlijn End-of-Life Vehicles 2000/53/EG, maar ook door het hergebruiken (en daarna recycleren) van voertuigonderdelen na het einde van hun operationele levensduur.
- Voor de warme drankenvoorziening is een contract afgesloten waarbij de nieuwe leverancier zich op meerdere punten inzet voor maatschappelijk verantwoord ondernemen. Zo zorgt zij ervoor dat de drankautomaten 100% gerecycled worden, en dus een 2^e leven krijgen, en dat zij worden gereviseerd door twee SROI-medewerkers.
- Voor het wagenpark zijn twee hybride plug-in auto's en een 100% elektrisch aangedreven auto aangeschaft. Voor de aanbesteding van het wagenpark in 2021 is het uitgangspunt dat alle nieuwe leasewagens hybride plug-in of elektrisch worden aangedreven.
- Het IFV heeft een update van het MVI actieplan opgesteld met hierin per productgroep de beoogde bijdrage aan de realisatie van de MVO-beleidsdoelen.
- Het IFV heeft ingezet op de bewustwording bij de regio's, onder meer door het opzetten van een platform duurzaamheid en door het onderwerp in de verschillende vakgroepen regulier aan de orde te stellen.
- Het team Inkoop heeft verschillende trainingen gevolgd over de Sustainable Development Goals (SDG's) en de inkoopmethodiek Rapid Circulair Contracting (RCC).

8.13 Bezettingsoverzicht per 31-12-2020

Afdeling Functie	FTE	Schaal
Directie		
Beleidsadviseur A	1,0	11
Beleidsadviseur C	1,0	13
Directeur Bedrijfsvoering	1,0	17
Algemeen Directeur	1,0	18
	4,0	
Concerncontrol		
Vakspecialist D	1,0	11
Vakspecialist G	1,1	14
	2,1	
Stafafdeling Bedrijfsvoering		
Communicatie		
Ondersteuner B	0,7	6
Ondersteuner C	0,7	7
Vakspecialist A	0,8	8
Vakspecialist A	0,7	9
Vakspecialist C	3,4	10
Vakspecialist D	4,2	11
	10,5	
Facilitaire Zaken		
Coördinator B	1,1	9
Hoofd A	1,0	12
Medewerker Uitvoering A	0,8	4
Medewerker Uitvoering A	0,6	5
Medewerker Uitvoering B	1,0	5
Medewerker Uitvoering B	1,1	6
Medewerker Uitvoering C	1,0	6
Medewerker Uitvoering D	1,1	8
Ondersteuner A	2,4	5
	10,1	
Financiële zaken		
Ondersteuner A	0,7	5
Ondersteuner C	3,3	7
Vakspecialist B	2,0	9
Vakspecialist C	1,9	10
	7,9	
I&A		
Projectmedewerker C	1,0	11
Vakspecialist B	5,0	9
Vakspecialist C	1,0	10
	7,0	
HR		
Hoofd B	1,0	13
Ondersteuner C	1,0	7
Ondersteuner D	1,9	8
Vakspecialist C	0,7	10
Vakspecialist D	2,6	11
	7,2	
Totaal Bedrijfsvoering	42,7	
Bureau TEC		
Beleidsadviseur B	0,9	12
Beleidsmedewerker B	0,7	10
Hoofd B	1,0	13
Manager C	1,0	16
	3,6	

Afdeling Functie	FTE	Schaal
Bestuurs-, beleids- en directieondersteuning		
Manager B	1,0	15
Ondersteuner D	2,7	8
	3,7	
Ondersteuning managementraden		
Beleidsadviseur A	1,9	11
Beleidsadviseur B	3,9	12
Beleidsadviseur B	2,0	13
Beleidsmedewerker B	2,8	10
Hoofd B	1,0	13
Ondersteuner B	0,9	6
Ondersteuner C	0,7	7
	13,1	
Bestuurs- en directieondersteuning		
Beleidsadviseur A	1,6	11
Beleidsadviseur B	6,7	12
Projectleider A	1,0	12
Trainee	1,0	9
	10,3	
Totaal BBD	27,1	
Strategische projecten		
Beleidsadviseur B	1,0	12
Vakspecialist G	1,0	14
	2,0	
Programma GBO/SO-UAB		
Vakspecialist G	1,0	15
	1,0	
Kennisontwikkeling en onderwijs		
Vakspecialist G	0,9	14
	0,9	
Onderwijs		
Decaan	4,8	13
Manager A	1,0	14
Projectleider A	1,6	12
Trainer-adviseur B	5,5	11
Trainer-adviseur B	2,0	12
Trainer-adviseur B	1,0	13
Trainer-adviseur C	1,1	12
Vakspecialist B	2,7	9
	19,6	
Onderwijskunde		
Hoofd B	1,0	13
Onderwijskundige A	5,9	10
Onderwijskundige B	6,8	11
Onderwijskundig medewerker A	1,0	9
	14,6	

Afdeling Functie	FTE	Schaal
Onderzoek en kennisdocumenten		
Coördinator Ondersteuning	0,9	9
Hoofd B	1,0	13
Lector	2,0	15
Lector	2,1	16
Onderzoeker-adviseur A	4,0	11
Onderzoeker-adviseur C	9,0	13
Onderzoeksmedewerker A	5,0	9
Onderzoeksmedewerker B	1,0	9
Onderzoeksmedewerker B	3,9	10
Projectmedewerker C	1,0	11
Projectmedewerker C	1,0	12
Vakspecialist C	0,9	10
Vakspecialist F	1,0	13
Onderzoeker-adviseur B	1,0	12
Trainee	2,0	9
	35,7	
Examinering		
Coördinator Ondersteuning	1,0	9
Ondersteuner B	3,3	6
Ondersteuner B	0,8	7
Ondersteuner B	0,9	8
	6,0	
Kennisplein		
Ondersteuner D	0,9	8
Ondersteuner D	0,8	10
Projectmedewerker C	0,9	11
Teamleider B	1,0	11
Vakspecialist B	1,0	9
Vakspecialist D	1,8	11
Vakspecialist D	1,9	12
	8,2	
Bedrijfsbureau Kennisontwikkeling en onderwijs		
Hoofd A	1,0	12
	1,0	
Onderwijsorganisatie		
Ondersteuner B	0,8	6
Ondersteuner C	6,9	7
Ondersteuner C	0,8	8
Ondersteuner D	1,0	8
Ondersteuner D	2,7	9
Projectmedewerker A	0,9	9
	13,1	
Secretariaat		
Ondersteuner B	0,9	6
Ondersteuner C	2,3	7
	3,2	
Strategie en innovatie		
Beleidsadviseur A	1,7	11
Projectleider A	1,0	12
Projectleider B	0,8	13
	3,6	
Totaal K&O	105,9	
Facilitair Dienstencentrum		
Stafbureau Facilitair Dienstencentrum		
Coördinator Ondersteuning	0,8	9
Ondersteuner B	1,6	6
	2,4	
Beheer en logistiek		
Hoofd B	0,8	13
	0,8	

Afdeling Functie	FTE	Schaal
Kleding		
Medewerker Uitvoering A	1,1	4
Medewerker Uitvoering C	1,0	6
Ondersteuner C	2,2	7
Ondersteuner D	1,0	8
Teamleider A	1,0	10
	6,3	
Landelijke systemen		
Projectleider A	0,8	12
Projectmedewerker A	0,6	9
Projectmedewerker C	1,0	11
	2,4	
Materieel		
Medewerker Uitvoering C	4,2	6
Teamleider A	1,0	10
Vakspecialist A	2,1	8
Vakspecialist B	1,0	8
Vakspecialist B	3,0	9
	11,3	
Ontwikkeling en realisatie		
Hoofd B	1,1	13
Ondersteuner C	1,0	7
	2,1	
Bovenregionale voorzieningen		
Ondersteuner D	0,9	8
Ondersteuner D	1,0	10
Projectleider A	3,8	12
	5,7	
Huisstijl en striping		
Ondersteuner B	0,7	6
Vakspecialist A	1,9	8
Vakspecialist C	1,0	10
	3,6	
Vererving		
Vakspecialist A	1,0	7
Vakspecialist B	1,0	9
Vakspecialist C	2,0	10
Vakspecialist D	2,0	11
Vakspecialist E	1,9	12
	7,9	
Arbeidsveiligheid en materieeladvies		
Ondersteuner C	1,0	7
Projectleider A	3,0	12
Vakspecialist E	4,1	12
	8,1	
Totaal FDC	50,6	
Informatievoorziening		
Manager C	1,0	16
	1,0	
Projecten en contracten		
Hoofd B	1,0	13
Projectmedewerker C	1,0	11
	2,0	
Ontwikkeling		
Beleidsadviseur B	1,9	12
Hoofd B	0,9	13
Ondersteuner C	0,9	7
Vakspecialist C	0,9	10
Vakspecialist D	1,0	11
	5,6	

Afdeling Functie	FTE	Schaal
Informatieservices		
Beleidsadviseur B	0,9	12
Beleidsadviseur C	1,0	13
Beleidsmedewerker B	2,0	10
Manager A	1,0	14
Ondersteuner C	0,7	7
Vakspecialist C	4,8	10
Vakspecialist D	7,8	11
Vakspecialist E	1,7	12
	20,0	
HDP		
Manager IT/Softwareontwikkelaar	1,0	14
Product owner	1,0	12
Softwareontwikkelaar	2,0	10
Softwareontwikkelaar	3,0	11
Systeembeheerder/programmeur	2,0	9
Systeembeheerder/programmeur	1,1	11
	10,1	
Totaal IV	38,7	
Totaal FTE IFV	277,7	

8.14 Samenstelling personeel per 31-12-2020

Het IFV personeel per 31-12-2020 (exclusief studenten, uitzendkrachten, stagiaires en ingeleend personeel) omvat 302 medewerkers.

	totaal	man	vrouw	% totaal	% man	% vrouw
leeftijd						
0-29	14	4	10	4,64%	1,32%	3,31%
30-39	58	24	34	19,21%	7,95%	11,26%
40-49	95	42	53	31,46%	13,91%	17,55%
50-59	101	42	59	33,44%	13,91%	19,54%
60 >	34	21	13	11,26%	6,95%	4,30%
totaal	302	133	169	100,00%	44,04%	55,96%

werktijd						
tot 18 uur (0 uur per week)	2	1	1	0,66%	0,33%	0,33%
18 t/m 36 uur	280	112	168	92,72%	37,09%	55,63%
meer dan 36 uur	20	20	0	6,62%	6,62%	0,00%
totaal	302	133	169	100,00%	44,04%	55,96%

bezoldiging						
schaal 1 t/m 4	2	1	1	0,66%	0,33%	0,33%
schaal 5 t/m 10	148	46	102	49,01%	15,23%	33,77%
schaal 11 t/m 18	152	86	66	50,33%	28,48%	21,85%
totaal	302	133	169	100,00%	44,04%	55,96%

dienstverband						
bepaald	16	8	8	5,30%	2,65%	2,65%
onbepaald	286	125	161	94,70%	41,39%	53,31%
totaal	302	133	169	100,00%	44,04%	55,96%

9 Afkortingen

AVG	Algemene verordening gegevensbescherming
BRZO	Besluit Risico's Zware Ongevallen
CRKBO	Centraal Register Kort Beroepsonderwijs
ELO	Elektronische leeromgeving
GBO SO	Grootschalig brandweeroptreden en specialistisch optreden
GGB	Grootschalige Geneeskundige Bijstand
GMS	Geïntegreerd meldkamersysteem
GNK	Geneeskundige combinatie
IenW	Infrastructuur en Waterstaat
IFV	Instituut Fysieke Veiligheid
JenV	Justitie en Veiligheid
LCMS	Landelijk Crisis Management Systeem
LMO	Landelijke meldkamerorganisatie
LMS	Landelijke meldkamer samenwerking
LNB	Landelijk netwerk bevolkingszorg
LNG	Liquefied natural gas
LOCB	Landelijk overleg coördinatoren bevolkingszorg
LOCC	Landelijk Operationeel Coördinatie Centrum
LOT-C	Landelijk operationeel team corona
LVR	Landelijke voorziening reddingsvloot
MCPM	Master of Crisis and Public Order Management
NCV	Noodcommunicatievoorziening
NMS	Nationaal meldkamersysteem
OMS	Openbaar meldsysteem
OTO	Opleiden, trainen en oefenen
RBC	Raad van Brandweercommandanten
RCDV	Raad van Commandanten en Directeuren Veiligheidsregio
RDVR	Raad Directeuren Veiligheidsregio
RI&E	Risico-inventarisatie en evaluatie
SCL	Special coverage locations
SIS	Slachtofferinformatiesystematiek
STH	Specialisme technische hulpverlening
SWOD	Stichting werken onder overdruk
VWS	Volksgesondheid, Welzijn en Sport
WAS	Waarschuwing- en alarmeringssysteem