

Jaarverslag 2021



Nederlands Instituut Publieke Veiligheid
Postbus 7010
6801 HA Arnhem
Kemperbergerweg 783, Arnhem
www.nipv.nl
info@nipv.nl
026 355 24 00

Colofon

Opdrachtgever:
Contactpersoon:
Titel: Jaarverslag 2021
Datum: 20 mei 2022
Vertrouwelijkheid: intern
Status:
Versie:
Auteurs:
Projectleider:
Review:
Eindverantwoordelijk:

Het Nederlands Instituut Publieke Veiligheid is bij wet vastgelegd onder de naam Instituut Fysieke Veiligheid.



Inhoud

	Voorwoord	5
1	Directieverslag	6
2	Verslag van het bestuur	16
3	Kennisontwikkeling en onderwijs	17
3.1	Kennis makelen	17
3.2	Kennisontwikkeling	19
3.3	Kennisfuncties	21
3.4	Opleiden	23
3.5	Examinering	25
3.6	Training en bijscholing	26
3.7	Toezicht en certificering	27
4	Informatievoorziening	29
4.1	Netcentrisch werken - Landelijke Voorziening Crisisbeheersing	29
4.2	Beheer SIS	30
4.3	Beheer ELO	30
4.4	Adviesloket special coverage locations C2000	30
4.5	Ontwikkeling Informatievoorziening	31
4.6	ICT-Verkeersplein	32
4.7	Beheer Geo	33
4.8	IV-advies en overige projecten	33
4.9	Landelijke meldkamer ontwikkelingen	35
5	Bovenregionale voorzieningen	36
5.1	Materieelbeheer veiligheidsregio's	36
5.2	Instandhouding voorzieningen	37
5.3	Bovenregionale voorzieningen	38
5.4	Inkoop	40
5.5	Standaardisatie/huisstijlbeheer en -handhaving	40
5.6	Kledingdienstverlening	40
6	Diensten aan bestuur en managementraden	42
6.1	Bestuursondersteuning	42
6.2	Diensten aan managementraden	43
6.3	Ondersteuning communicatie VB en RCDV	45
7	Jaarrekening	46
8	Overige gegevens	78
8.1	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	78
8.2	Samenstelling bestuur en management per 31-12-2021	84
8.3	Gemiddelde bezetting en fte per 31-12-2021	86
8.4	Samenstelling personeel per 31-12-2021 naar categorie	92

8.5	Resultaten MVO	94
8.6	Overige resultaten Bureau TEC	95
8.7	Besteding naar wetsartikel in 2021	96
9	Afkortingen	98

Voorwoord

De volksgezondheids crisis heeft ook in 2021 veel gevraagd van de veiligheidsregio's en de crisispartners. Sinds het uitbreken van het coronavirus hebben we onze werkzaamheden als kennisinstituut zo goed mogelijk gecontinueerd. Tegelijkertijd hebben we in 2021 scherp aan de wind moeten zeilen mede gezien de onzekerheid over de pandemie.

Veiligheidsregio's, crisispartners en het IFV hebben in 2021 intensief samen gewerkt en hiermee hun meerwaarde aangetoond. Voor het IFV betekende dit onder meer de voortdurende inzet in het Landelijk Operationeel Team Corona (LOT-C), de uitvoering van andere pandemie gerelateerde projecten (beveiliging Covid-19 testlocaties, aanleggen landelijke voorraad beschermingsmiddelen) en de ondersteuning van het Veiligheidsberaad.

Naast onze intensieve inzet op de coronacrisis is het reguliere werk vanzelfsprekend ook doorgegaan. Ook hier hebben we laten zien dat we veerkrachtig zijn. Zo hebben we de versnelde digitalisering van onderwijs kunnen realiseren en dat heeft in 2021 zeker positieve invloed gehad op onze resultaten.

Verder heeft het jaar 2021 in het teken gestaan van het doorontwikkelen van het koerstraject. Er is een inrichtingsplan gepresenteerd in oktober 2021 met daarin de nieuwe organisatiestructuur vanaf 1 januari 2022 en sinds begin maart 2022 is onze naam veranderd in het Nederlands Instituut Publieke Veiligheid (NIPV).¹

In 2021 zijn de begeleidingscommissie en financiële commissie RCDV gestart met als doel een betrouwbare, stabiele en transparante relatie tussen NIPV en RCDV. Deze impuls in de samenwerking en transparantie hebben we als zeer positief ervaren.

Dit alles had niet gekund zonder de inspanningen, betrokkenheid en motivatie van onze medewerkers en de kritische blik en samenwerking van en met onze partners in de veiligheidsregio's. Samen zijn we erin geslaagd om de in dit jaarverslag toegelichte resultaten te bereiken. Ik ben hier trots op en ik ben alle collega's hiervoor veel dank verschuldigd.

Graag nodig ik u uit om dit jaarverslag te lezen en kennis te nemen van de resultaten over 2021.

I.J.J. Stelstra
Algemeen directeur

¹ In de tekst van dit jaarverslag wordt het instituut aangeduid als IFV, omdat in 2021 de naamswijziging nog niet had plaatsgevonden.

1 Directieverslag

Algemeen

Het jaar 2021 is een jaar geweest van het herstel. Onze totale baten waren bijzonder hoog en zijn uitgekomen op € 134 miljoen waarvan € 86,7 miljoen baten waarin het IFV zelf contractpartij is (alleen de IFV contractpartij baten mogen overeenkomstig wet en regelgeving in onze staat van baten en lasten worden verantwoord).

Het positieve resultaat kwam uit op € 1,3 miljoen. Ondanks de voortdurende coronacrisis en beperkende maatregelen is sprake geweest van herstel van de vraag naar onze opleidingen, trainingen, bijscholingen en examens. Dit heeft een belangrijke positieve invloed gehad op onze baten en resultaten in 2021. Onze begrote baten voor 2021 bedroegen € 55,2 miljoen. Het grote verschil wordt met name verklaard door eenmalig niet begrote baten uit de beveiliging van testlocaties ter waarde van ongeveer € 30 miljoen in het eerste halfjaar van 2021. We hebben daarnaast onze bijdrage kunnen leveren aan het LOT-C en andere aan de pandemie gerelateerde projecten. Wel hebben we ook in 2021 scherp aan de wind moeten varen om de impact van het coronavirus op onze totale baten, lasten en resultaat over 2021 zoveel mogelijk te beperken. Voor een nadere inhoudelijke toelichting op de ontwikkelingen in 2021 verwijzen we graag naar de hoofdstukken drie tot en met zes van dit jaarverslag. In de volgende tabel en paragrafen lichten we onze financiële resultaten over 2021 nader toe.

Financiële resultaten

Enkelvoudige staat van baten en lasten

ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Bedragen in duizenden euro's

	2021	Begroting 2021	2020
Baten	86.763	55.242	54.017
Lasten	85.885	55.408	55.620
Bedrijfsresultaat	878	(166)	(1.603)
Financiële baten en lasten	(5)	--	(6)
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening	873	(166)	(1.608)
Bijzondere baten & lasten	100	--	--
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	373	--	396
Saldo van baten en lasten	1.347	(166)	(1.212)

De baten van het IFV zijn per saldo € 31,6 miljoen hoger dan begroot als gevolg van met name hogere baten uit het eenmalige project beveiliging Covid-19-testlocaties (circa € 30 miljoen) en hogere baten uit kennisproducten.

De lasten zijn per saldo hoger dan begroot (€ 30,5 miljoen) door hogere inhuur van beveiligingsdiensten voor het beveiligen van de Covid-19-testlocaties (circa € 30 miljoen).

Het saldo uit de gewone bedrijfsuitoefening van het IFV is hierdoor € 1 miljoen hoger dan begroot.

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen bestaat uit:

- Het aandeel van het IFV in het resultaat 2021 van het NIBHV voor ruim € 0,2 miljoen. De andere aandeelhouder van het NIBHV is het Oranje Kruis.
- Het resultaat van de 100% deelneming IE Beheer B.V. voor ruim € 0,1 miljoen.

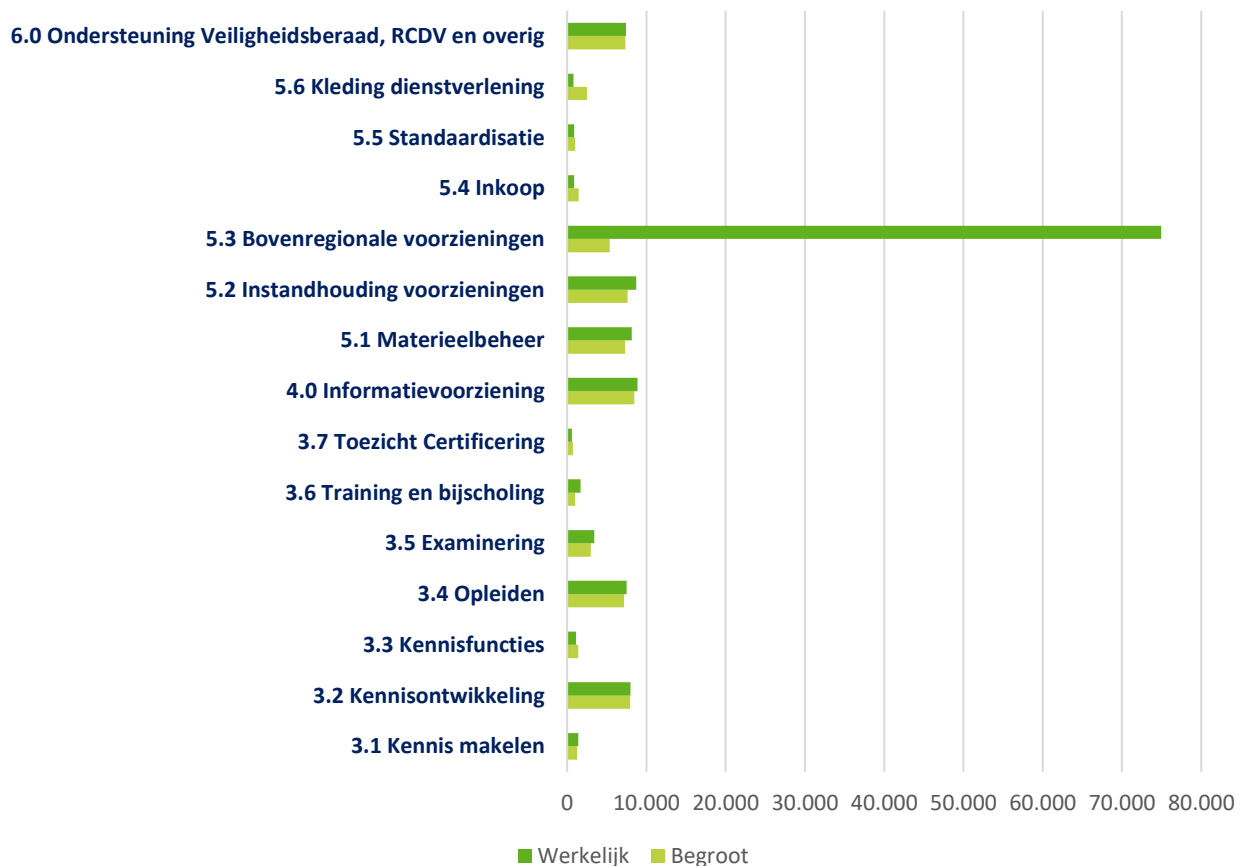
De dividendbetaling over 2019 was tijdelijk uitgesteld in 2020 door de gevolgen van de pandemie voor de liquiditeitspositie van het NIBHV B.V. In 2021 is het dividend over 2019 alsnog uitbetaald aan de aandeelhouders.

Bij de oprichting van het IFV heeft het Ministerie van Justitie en Veiligheid de boedel aan rijksbreed materieel die het IFV al beheerde, in eigendom overgedragen aan het IFV. De afgelopen jaren heeft het IFV afspraken gemaakt over de wijze waarop deze boedel vervangen dient te worden. De afspraken zijn vastgelegd in een vervangingsplan dat is geactualiseerd in 2020. Vanaf 2020 bedraagt de jaarlijkse dotatie € 2,1 miljoen op basis van dit geactualiseerde plan met als doel de jaarlijkse vervangingsinvesteringen te kunnen betalen. Tot en met 2019 bedroeg de jaarlijkse dotatie nog € 3,0 miljoen.

Overzicht resultaten ten opzichte van het jaarplan 2021

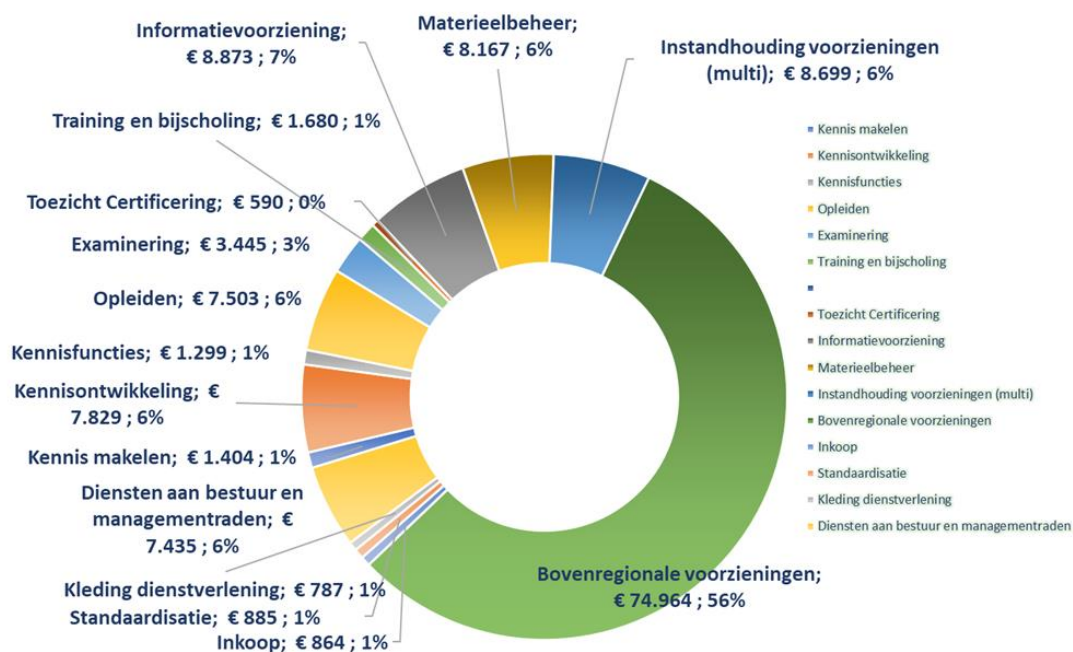
De hierna opgenomen overzichten omvatten alle activiteiten van het IFV, in totaal in 2021 € 134 miljoen. Dit is inclusief de bijzondere dienstverlening namens het Rijk, dat wil zeggen inclusief de activiteiten waarbij het IFV niet de formele contractpartij is. Deze categorie betreft in 2021 in totaal circa € 47,2 miljoen: met name voor het aanleggen en beheren van een nationale noodvoorraad beschermingsmiddelen voor essentiële processen buiten de zorgsector in het kader van Covid-19 (begrepen in de categorie 'Bovenregionale voorzieningen'), maar ook het beheer van het waarschuwings- en alarmeringssysteem, de noodcommunicatievoorziening en het politiematerieel. De activiteiten waren in het jaarplan slechts ten dele begroot.

Begroot - werkelijk jaarplan 2021



Realisatie 2021

(bedragen x € 1.000)



Resultaten t.o.v. jaarplan en voorgaande jaren Bedragen x 1.000	Realisatie 2019	Realisatie 2020	Begroting 2021	Realisatie 2021
3.1 Kennis makelen	1.880	1.295	1.230	1.404
3.2 Kennisontwikkeling	8.567	6.756	7.970	7.829
3.3 KennisFunctionties	1.634	1.949	1.400	1.299
3.4 Opleiden	6.008	5.804	7.186	7.503
3.5 Examinering	4.330	2.411	3.000	3.445
3.6 Training en bijscholing	2.535	1.205	1.000	1.680
3.7 Toezicht Certificering	729	605	736	590
4.0 Informatievoorziening	7.953	8.669	8.469	8.873
5.1 Materieelbeheer	8.380	7.596	7.311	8.167
5.2 Instandhouding voorzieningen (multi)	8.131	7.926	7.624	8.699
5.3 Bovenregionale voorzieningen	2.463	6.522	5.350	74.964
5.4 Inkoop	1.634	1.348	1.450	864
5.5 Standaardisatie	848	836	1.000	885
5.6 Kleding dienstverlening	1.639	1.395	2.500	787
6.0 Diensten aan bestuur en managementraden	7.026	6.711	7.336	7.435
	63.757	61.028	63.562	134.423

Voorgaand overzicht laat een significante afwijking zien ten opzichte van het jaarplan 2021 in de categorie 'Bovenregionale voorzieningen' door de extra activiteiten in het kader van Covid-19.

Voor een gedetailleerde toelichting op de baten en lasten wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening. Zie hoofdstuk 7.

Onzekerheid in de verantwoording

IFV hanteert als uitgangspunt dat sprake is van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting tussen IFV en IE Beheer B.V. De Belastingdienst stelde zich tot 2021 op het standpunt dat geen sprake was een fiscale eenheid omzetbelasting, maar heeft alsnog het standpunt ingenomen dat wordt voldaan aan de voorwaarden voor een dergelijke fiscale eenheid. Daarmee is er een einde gekomen aan de onzekerheid in de verantwoording.

Kasstroom, investeringen en financiering

De totale geconsolideerde liquiditeitspositie van het IFV over 2021 daalde met € 62,9 miljoen. Ultimo 2020 was sprake van € 69,3 miljoen aan ontvangen voorschotten van het Ministerie van Justitie en Veiligheid voor de aanleg van een landelijke noodvoorraad beschermingsmiddelen die met name in 2021 zijn aangeschaft. De kasstroom uit operationele activiteiten kwam daardoor in 2021 uit op € 62,3 miljoen negatief. De geconsolideerde kasstroom uit investeringen gedurende het verslagjaar bedroeg per saldo € 0,5 miljoen negatief. Naast circa €1,2 miljoen aan investeringen was ook sprake van € 0,6 miljoen aan desinvesteringen; het grootste deel van het wagenpark is in 2021 verkocht en vervangen door lease. Voor een overzicht van de investeringen wordt verwezen naar de toelichting op de balans van de materiële en immateriële vaste activa.

Solvabiliteit en liquiditeit

Het eigen vermogen als percentage van het totale vermogen in de geconsolideerde jaarrekening 2021 bedraagt ultimo 2021 27,9% (2020: 13,7%; 2020 gecorrigeerd 26,9%). De oorspronkelijke solvabiliteit ultimo 2020 was met 13,7% zo laag door het vooruit ontvangen deel (€ 65,8 miljoen) voor de financiering van de aanleg van de landelijke noodvoorraad van beschermingsmiddelen. Na eliminatie van deze bijzondere post bedroeg de gecorrigeerde solvabiliteit ultimo 2020 26,9%. Ten opzichte van de gecorrigeerde solvabiliteit is de solvabiliteit in 2021 gestegen met 1%.

De Current Ratio (vlottende activa gedeeld door vlottende schulden en voorzieningen), een maatstaf voor liquiditeit, bedraagt ultimo 2021 1,18 (2020 1,04; 2020 gecorrigeerd voor voornoemde impact: 1,09). Deze waarden geven aan dat het IFV ook in 2021 een financieel gezonde organisatie is.

Vrij besteedbaar vermogen

Bij de voorbereiding van de oprichting van het IFV is door adviesbureau Berenschot een onderzoek gedaan naar de minimaal benodigde solvabiliteit voor een ZBO zoals het IFV. De solvabiliteit is de verhouding tussen het eigen vermogen en het totale vermogen en kan gezien worden als een goede indicator voor het weerstandsvermogen van een organisatie.

Met solvabiliteit wordt aangegeven in hoeverre de organisatie haar financiële verplichtingen aan verschafters van vreemd vermogen kan nakomen met behulp van alle activa. De solvabiliteit is in feite de buffer om risico's op te vangen. Een organisatie met hoge risico's heeft behoefte aan een hogere solvabiliteit dan een organisatie met lage risico's. Een goede solvabiliteit draagt bij aan de financiële gezondheid van een organisatie. De minimaal

benodigde solvabiliteit verschilt echter tussen organisaties en is afhankelijk van de risico's die de organisatie loopt.

De solvabiliteit kan worden uitgedrukt in een ratio. Als de ratio laag is, dan heeft het IFV weinig financiële flexibiliteit en kunnen tegenvallers niet goed worden opgevangen. Een hoge ratio betekent dat het IFV financieel gezien zijn risico's kan opvangen. Berenschot adviseert voor een financieel gezonde organisatie een minimaal benodigde solvabiliteit voor het IFV van 25%, waarbij solvabiliteit is gedefinieerd als eigen vermogen uitgedrukt als percentage van het totaal vermogen. Met een solvabiliteit in 2021 van 27,9% voldoet het IFV nog altijd ruim aan deze norm. Het IFV is wel voornemens om deze solvabiliteit in 2022 en volgende jaren met een aantal investeringen voor de langere termijn te laten zakken.

Ook het absolute bedrag van € 19,8 miljoen aan geconsolideerd eigen vermogen (2020: € 18,5 miljoen) is een voldoende buffer om toekomstige tegenvallers op te kunnen vangen. Echter, dit vermogen is slechts voor een deel vrij besteedbaar.

Bij het IFV worden elk jaar eventuele bedrijfsrisico's gedetecteerd. De belangrijkste risico's van het IFV hebben betrekking op:

- wijzigingen in de organisatie van het IFV: € 0,9 miljoen;
- bedrijfsrisico's als gevolg van veranderende marktomstandigheden: € 1,1 miljoen.

Binnen het eigen vermogen is hiervoor de bestemde reserve Bedrijfsrisico's gevormd. In 2021 is er als gevolg van de transitie, een bedrag van € 1,1 miljoen aan de reserve onttrokken. Het betrof hier uitgaven direct gerelateerd aan de transitie ('project Koers'). Ultimo 2021 bedraagt deze reserve na deze onttrekking nog € 2 miljoen (2020: € 3,1 miljoen).

Daarnaast zijn ook de wettelijke reserves als onderdeel van het eigen vermogen niet vrij besteedbaar:

- Het IFV heeft een verplichte wettelijke reserve van € 1,4 miljoen als tegenhanger van de boekwaarde van de geactiveerde ontwikkelkosten voor de nieuwe E-Synergy omgeving (het ERP-systeem waarmee de werkprocessen van het IFV worden ondersteund), het nieuwe HR-systeem en de gebruikersinterface voor het LCMS.
- Het IFV heeft een wettelijke reserve van € 0,4 miljoen gevormd voor het niet uitkeerbare deel van het eigen vermogen van de deelneming NIBHV B.V.

Andere risico's zijn:

- langdurige uitval door ziekte van medewerkers;
- onvrijwillige beëindigingen van dienstverbanden;
- indexering van kosten wordt onvoldoende doorberekend in tarieven van geleverde diensten;
- hanteren van 'verdienmodellen' voor de uitvoering van opgedragen gemeenschappelijke werkzaamheden waarbij het risico voor rekening van het IFV is zoals netcentrisch werken.

Ter afdekking van bepaalde risico's heeft het IFV verschillende verzekeringen afgesloten voor gebouwen, aansprakelijkheid, schade aan materieel en personeel gerelateerde verzekeringen. Het risico veroorzaakt door ziekteverzuim is niet verzekerd.

In Control Statement

Het management control systeem van het IFV ziet er op hoofdlijnen als volgt uit. Wij hebben als IFV de basis aantoonbaar op orde. Met een gezonde financiële huishouding, tevreden klanten, capabele en gemotiveerde medewerkers, up-to-date automatisering en een adequaat planning- en control proces. Omdat wij een hybride organisatie zijn, worden wij ook hybride gefinancierd: een rijksbijdrage voor de wettelijke taken, inkomsten van veiligheidsregio's voor gemeenschappelijke taken en ten slotte inkomsten voor uitgevoerde werkzaamheden voor derden. Op basis van de Wet veiligheidsregio's is er een financiële scheiding tussen deze taakcategorieën. In onze jaarstukken is dit goed zichtbaar gemaakt en door de accountant gecontroleerd.

De managementletter van de accountant en het accountantsverslag tonen aan dat wij onze zaken in het algemeen goed op orde hebben, hoewel er ook zaken zijn die nog kunnen worden verbeterd zoals de interne beheersing van het inkoop- en aanbestedingsproces. Daarin zijn in 2021 verdere verbeteringen gerealiseerd.

Uit onderzoek onder deelnemers aan onze opleidingen, trainingen, bijscholing en events blijkt dat zij tevreden zijn over de door ons geleverde diensten. Wij blijken ook een aantrekkelijke werkgever te zijn. We zijn in staat huidige maar ook nieuwe medewerkers te boeien, te binden en betrokken te houden. Dat blijkt ook uit het werkbelevingsonderzoek dat we in 2020 hebben uitgevoerd.

Voor het planning- en control proces stellen wij jaarlijks een jaarplan op. De veiligheidsregio's worden bij deze planvorming betrokken. De jaarplannen worden besproken en vastgesteld via het dagelijks en algemeen bestuur. De managers monitoren de uitvoering van de plannen via management-dashboards en maken afspraken met hun medewerkers over de in een jaar te realiseren doelen. Elk kwartaal wordt in managementreviews door directie en managers de voortgang besproken en zo nodig komen daar bijsturingsmaatregelen uit voort. Periodiek wordt de kwartaalrapportage van het IFV bovendien besproken met het dagelijks bestuur en er zijn tertaalgesprekken met de eigenaar en opdrachtgever bij het Ministerie van JenV.

Wettelijk verankerd

Als zelfstandig bestuursorgaan (ZBO) met een wettelijke basis in de Wet veiligheidsregio's legt het IFV onder andere verantwoording af aan het Ministerie van Justitie en Veiligheid. In 2017 is de aan het IFV toegekende rijksbijdrage geëvalueerd. Het ministerie is zeer tevreden over onze organisatie, prestaties en bedrijfsresultaten. Dit blijkt ook uit de overleggen die wij hebben met de top van het ministerie.

Vanuit de wet hebben wij een zeer hechte relatie met de veiligheidsregio's, doordat het algemeen bestuur bestaat uit de voorzitters van de 25 veiligheidsregio's. Deze relatie is mede door het uitbreken van de pandemie in 2020 de afgelopen twee jaren aanzienlijk versterkt. Het dagelijks bestuur is benoemd door het algemeen bestuur en bestaat uit drie voorzitters van veiligheidsregio's. Via de zienswijzeprocedure voor het jaarplan en onze begroting vragen wij de veiligheidsregio's of de producten en diensten van het IFV voldoende aansluiten op hun behoeften en wensen. Tevens zijn vertegenwoordigers van de veiligheidsregio's als toezichthouder nauw betrokken bij taken die voor de regio's worden uitgevoerd. Een voorbeeld hiervan is de regieraad Netcentrisch werken die toezicht houdt op het beheer door het IFV van het Landelijk Crisismanagement Systeem (LCMS). Vanuit deze stevige en gezonde basis gaan we voortvarend door om onze ambities te realiseren, zoals we die hebben verwoord in de notitie 'Toekomst IFV', het Ontwerpplan IFV en het

Inrichtingsplan IFV van oktober 2021, mede naar aanleiding van de uitkomsten van de wetsevaluatie in 2020.

De directie van het IFV verklaart dat:

- het jaarverslag in voldoende mate inzicht geeft in de verbeteringen in de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen;
- voornoemde systemen een redelijke mate van zekerheid geven dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat;
- het naar de huidige stand van zaken gerechtvaardigd is dat de financiële verslaggeving is opgesteld op going concern basis; en
- in het verslag de materiële risico's en onzekerheden zijn vermeld die relevant zijn ter zake van de verwachting van de continuïteit van de vennootschap voor een periode van twaalf maanden na opstelling van het verslag.
- Het IFV in 2021 nog niet voldeed aan de volgende eisen in de nieuwe regeling accountantscontrole ten aanzien van het in control statement:
 - het uitvoeren van periodieke onderzoeken naar het management control systeem en naar de doelmatigheidsmaatregelen;
 - de aanwezigheid van periodieke rapportages over het management control systeem en de doelmatigheidsmaatregelen en de bespreking ervan op het directieniveau en het dagelijks bestuur.

Belangrijkste reden is de transitie van het IFV in 2021 en 2022 naar de nieuwe organisatiestructuur, geconcretiseerd in het Inrichtingsplan IFV van oktober 2021. Deze nieuwe organisatiestructuur is geïmplementeerd vanaf 2022. Het IFV zal in 2022 de ontbrekende zaken verder oppakken, zo wordt onder meer een medewerker administratieve organisatie en interne beheersing geworven. Dit zal leiden tot een meer formele uitwerking van het management control systeem.

Doelmatigheidsparagraaf

De directie van het IFV verklaart dat zij de volgende maatregelen heeft genomen getroffen ter bevordering van een efficiënt beheer:

- Jaarlijks opstellen van een jaarplan per dienst/afdeling met SMART geformuleerde doelstellingen.
- Dit jaarplan wordt in concept afgestemd met de belangrijkste stakeholders om vervolgens door het algemeen bestuur van het IFV te worden vastgesteld.
- De uitvoering van dit jaarplan wordt gemonitord op basis van het bovenstaand beschreven planning en control proces.

Uit het management control systeem blijkt dat het inkoop- en aanbestedingsproces nog verdere verbetering behoeft op het gebied van het inkoopstelsel. Dit heeft naar de mening van de directie van het IFV een efficiënte aanwending van de middelen niet in de weg gestaan.

Zoals uit dit jaarverslag blijkt, zijn in 2021 ondanks de pandemie veel van de doelstellingen van het IFV uit het jaarplan 2021 toch gerealiseerd en zijn ook de beschikbare middelen besteed aan de in de begroting aangegeven doelen. Ook is hard gewerkt aan de transitie van het IFV door een intensief koerstraject. Vanaf 1 januari 2022 is de nieuwe organisatiestructuur een feit en is door de OR positief geadviseerd over deze herstructurering.

Daarnaast heeft het IFV een belangrijke bijdrage geleverd aan een aantal direct aan de pandemie gerelateerde activiteiten zoals het tijdelijk faciliteren van de beveiliging van Covid-19-testlocaties, de aanleg van een landelijke voorraad beschermingsmiddelen en de gecontinueerde bijdrage aan het Landelijk Operationeel Team Corona (LOT-C) en de bouw van regionale dashboards.

Financiële instrumenten

In het Treasury Statuut van het IFV is vastgelegd dat het IFV niet belegt in effecten, obligaties of andere risicovolle waarden. Het IFV sluit alleen valutatermijncontracten af ter dekking van wisselkoersrisico's. In 2021 is hiervan geen gebruik gemaakt. Anders dan kortlopende schulden en vorderingen heeft het IFV geen financiële instrumenten.

Onderzoek en ontwikkeling

Het IFV houdt zich als kennisinstituut intensief bezig met onderzoek en kennisontwikkeling. De resultaten hiervan worden onder andere gebruikt voor het aanpassen van de les- en leerstof van het IFV naar de meest recente inzichten. Ook wordt deze kennis gedeeld door het geven van bijscholingen, de organisatie van congressen en vraagbeantwoording vanuit het Kennisplein/Infopunt Veiligheid. In hoofdstuk 3 en in de bijlagen is informatie opgenomen over de aard van de onderzoeks- en ontwikkelingswerkzaamheden.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Naast de dagelijkse inzet voor een veilige en veerkrachtige samenleving heeft het IFV gestreefd naar de ontwikkeling van duurzame bedrijfsmiddelen en diensten en een verantwoorde continuïteit van de bedrijfsvoering waarbij respect voor onze omgeving centraal staat.

Als ondertekenaar van het Manifest Maatschappelijk Verantwoord Inkopen (MVI) in 2017 willen wij de effectiviteit en impact van MVI vergroten. De looptijd van het Manifest MVI was tot en met 31 december 2021. Het Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat heeft samen met de huidige ondertekenaars gewerkt aan een vernieuwd Manifest Maatschappelijk Verantwoord Opdrachtgeven en Inkopen (MVOI). Er volgen twee ondertekeningmomenten in 2022 (medio juni en oktober/november). Wij willen blijven meebewegen in de transitie naar een circulaire economie en volgen daarmee de doelstelling van de Rijksoverheid om in 2050 een volledig circulaire overheid te hebben. In 2021 hebben we een nieuw inkoop- en aanbestedingsbeleid vastgesteld. Hierin is de duurzaamheidsparaagraaf uitgebreid en geactualiseerd.

Zie bijlage 8.5 voor een overzicht van de resultaten in 2021 op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen.

AVG en informatieveiligheid

Het doel van de AVG is ervoor te zorgen dat organisaties die persoonsgegevens verzamelen, opslaan en verwerken voldoende maatregelen treffen om persoonsgegevens zo goed mogelijk te beschermen. In geval van een datalek met mogelijk ernstige impact voor de betrokkenen moet de organisatie dit melden bij de Autoriteit Persoonsgegevens. In 2021 hebben zich twee data-incidenten voorgedaan. Het betrof het verzenden van examenuitslagen naar een externe docent van het IFV en het verzenden van twee e-mails naar een grote groep ontvangers (niet in BCC). In het eerste geval zijn alle betrokkenen direct geïnformeerd en heeft de ontvanger de e-mail verwijderd; in het tweede geval zijn de

e-mails op tijd weer ingetrokken. Vanwege de beperkte inbreuk op de bescherming van persoonsgegevens is besloten om geen melding van deze incidenten te doen bij de Autoriteit Persoonsgegevens.

Op het gebied van informatieveiligheid heeft NIPV in november 2020 het certificaat ISO 27001 behaald. Een tussentijdse audit in 2021 heeft tot een positief resultaat geleid. Om de informatieveiligheid op orde te houden, is het IFV aangesloten bij het e-learningprogramma Weerbaar JenV van het Ministerie van JenV. Medewerkers van het IFV hebben in 2021 deelgenomen aan de basismodule, die in het teken stond van informatieveiligheid, privacy en integriteit. Ook hebben zij de vervolgmodule doorlopen over het toepassen van de opgedane kennis bij de dagelijkse werkzaamheden.

Regeling accountantscontrole IFV

In 2019 is de nieuwe Regeling accountantscontrole IFV gepubliceerd in de Staatscourant. Deze regeling is van kracht vanaf het boekjaar 2019.

Begroting 2022

Op 14 december 2021 heeft het algemeen bestuur IFV het jaarplan en de begroting 2022 vastgesteld. Enkele belangrijke kengetallen uit dit jaarplan voor 2022 (excl. NIBHV en IE Beheer B.V.) zijn:

bedragen in duizenden euro's

	Realisatie 2021	Begroting 2022
Baten	86.763	59.574
Lasten	85.890	59.990
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening	873	-416

Impact van het coronavirus op de begroting 2022

Het effect op het resultaat NIPV 2022 van de pandemie zal voor zover we dat nu kunnen inschatten, zeer beperkt zijn vanwege het opheffen van de meeste beperkende maatregelen sinds medio maart 2022. Ook in 2021 is de impact uiteindelijk beperkt geweest. Deelneming NIBHV B.V. verwacht over 2022 een beter resultaat dan in 2021.

Hybride financiering IFV en verantwoording

Het IFV combineert conform de Wet veiligheidsregio's drie geldstromen die samenhangen met de taken en werkzaamheden die het IFV uitvoert. Het onderscheid in deze geldstromen bevordert transparantie en verantwoording naar opdrachtgevers en financiers. Zo wordt onderscheid gemaakt in wettelijke taken, uitvoering van opgedragen werkzaamheden voor veiligheidsregio's en contractactiviteiten voor derden. De gescheiden verantwoording van deze drie taken voorkomt kruissubsidiëring tussen de drie geldstromen.

Arnhem, 17 mei 2022

I.J.J. Stelstra
Algemeen directeur

2 Verslag van het bestuur

De aanhoudende coronacrisis heeft direct en indirect gevolgen gehad voor onze dienstverlening. Door de coronacrisis zijn echter ook een aantal zaken vertraagd. Als bestuur zijn we bijzonder trots op de flexibele en doortastende wijze waarop het instituut van toegevoegde waarde is geweest in de beheersing van de crisis. We hebben de dienstverlening van het LOT-C verder gecontinueerd en innovaties doorgevoerd in onze informatievoorziening. In de doorontwikkeling van de organisatie naar het publieke kennisinstituut voor crisisbeheersing en brandweezorg hebben we belangrijke stappen gezet door het afronden van een inrichtings- en realisatieplan. Voor de komende periode is het meer dan ooit nodig dat de thema's klimaat, droogte, energie, informatieveiligheid en internationaal met prioriteit worden opgepakt. Dit inclusief de eigen prioriteiten van het instituut: vernieuwing onderwijs, versterking informatiepositie en ontwikkeling crisisbeheersing.

Graag noem ik enkele trajecten waarbij we als bestuur IFV een intensieve betrokkenheid hebben gehad. Als bestuur en directie zijn we in gesprek gegaan met de Evaluatiecommissie Wet veiligheidsregio's en hebben we onze ideeën voor de toekomst van het instituut gepresenteerd. We zijn akkoord gegaan met de transitie van het IFV naar het Nederlands Instituut Publieke Veiligheid, een center of expertise op het gebied van crisisbeheersing en brandweezorg voor de veiligheidsregio's, het Rijk en crisispartners.

Als dagelijks bestuur hebben we vier keer vergaderd. In deze vergaderingen hebben we de volgende onderwerpen behandeld:

- > Jaarrekening 2020;
- > Financieel verslag 1e, 2e en 3e kwartaal 2021;
- > Forecast 2021;
- > Jaarplan 2022;
- > Koers IFV en strategie.

Het algemeen bestuur heeft in 2021 twee keer vergaderd. Deze vergaderingen hebben onder meer de volgende uitkomsten gehad:

- > Vaststelling Jaarverslag en Jaarrekening 2020;
- > Vaststelling Jaarplan 2022.

Het was voor iedereen een uniek en intensief jaar dat we gezien de omstandigheden uitstekend zijn doorgekomen, ook in financiële zin. Dit is een groot compliment waard aan iedereen die hieraan een bijdrage heeft geleverd.

Arnhem, 17 mei 2022

A.J.M. Heerts

Voorzitter algemeen en dagelijks bestuur

3 Kennisontwikkeling en onderwijs

Kennis en Onderwijs (bedragen x € 1.000)		Realisatie 2019	Realisatie 2020	Begroting 2021	Realisatie 2021
1.1	Kennis makelen	1.880	1.295	1.230	1.404
1.2	Kennisontwikkeling	8.567	6.756	7.970	7.829
1.3	Kennisfuncties	1.634	1.949	1.400	1.299
1.4	Opleiden	6.008	5.804	7.186	7.503
1.5	Examinering	4.330	2.411	3.000	3.445
1.6	Training en bijscholing	2.535	1.205	1.000	1.680
1.7	Toezicht Certificering	729	605	736	590
		25.683	20.025	22.522	23.750

3.1 Kennis makelen

Kennis makelen	Realisatie 2019	Realisatie 2020	Begroting 2021	Realisatie 2021
Totaal (bedragen x € 1.000)	1.880	1.295	1.230	1.404

Kennisplein

Het platform Kennisplein signaleert en volgt de ontwikkelingen in het crisisbeheersings- en veiligheidsdomein. Om huidige en toekomstige trends te vertalen naar de dagelijkse praktijk van professionals verzamelt het Kennisplein informatie en ontsluit deze in begrijpbare kennisproducten. Online worden er onder meer video's, infographics, kennispublicaties, mindmaps en kennisdossiers gedeeld. Daarnaast organiseert het Kennisplein kennisevents om al deze kennis letterlijk en figuurlijk een podium te geven en te delen met het werkveld. Het Kennisplein bestaat uit de onderdelen Infopunt Veiligheid, Kennisevents en Uitgeverij en dient als vraagbaak voor onze opdrachtgevers. De ontwikkeling en verspreiding van kennisproducten zijn gebaseerd op de kenniscirkel, de combinatie tussen praktijk, onderzoek en onderwijs.

De coronapandemie heeft bijgedragen aan de versnelde digitalisering van kennisuitwisseling. In 2021 heeft het IFV geïnvesteerd in de structurele inrichting van een opnamestudio. Hierdoor heeft het IFV meer video's en webinars in eigen beheer kunnen produceren. Deze vormen van kennisdeling zullen in de toekomst blijvend zijn.

Vanuit de reguliere taak zijn online dossiers geactualiseerd en overzichtelijk gepresenteerd. Er zijn meerdere nieuwe dossiers toegevoegd zoals Digitale weerbaarheid, Veilige Energietransitie/kennis gebundeld, Waterveiligheid en Klimaat.

Het aantal paginaweergaven voor Kennisplein in 2021 was 378.616, een lichte daling ten opzichte van 2020 (466.171 paginaweergaven). Het aantal unieke paginaweergaven in 2021 was 295.320 (2020: 311.843). Voorbeelden van regelmatig bezochte kennisdossiers zijn Bestuurlijke netwerkkaarten, Basisprincipes van brandbestrijding, Voorrangsvoertuigen, Vrijwilligheid en Veilige energietransitie. Ten tijde van de wateroverlast in Limburg was het dossier Waterveiligheid essentieel vanwege de beschikbare handelingsperspectieven. Ook het aantal vakinhoudelijke vragen vanuit het veld, is stabiel gebleven met 665 inhoudelijk geregistreerde vragen per jaar. Voor diverse kennisintensieve projecten zijn kennisproducten ontwikkeld als kennisclips, animaties, factsheets en publicaties. Hiermee draagt het Kennisplein bij aan de IFV-doelstelling om kennis op een bruikbare wijze over te brengen naar het veld.

Bij het 'makelen' en borgen van kennis zijn de effecten van de pandemie ook merkbaar geworden. De behoefte van het LOT-C aan de inzet van kennismakelaars bleef actueel. Hierdoor zijn geplande werkzaamheden deels bijgesteld en is vooral geïnvesteerd in de ondersteuning van het LOT-C. Dit heeft geleid tot nieuwe inzichten en kennis die zijn verwerkt in kennisdossiers zoals het Covid-19 / Corona kennisdossier.

De verkoop van fysieke les- en leermiddelen via de webshop is, conform verwachting, verder afgenomen. Deze middelen worden steeds vaker digitaal aangeboden via te downloaden publicaties of de elektronische leeromgeving (ELO).

In de realisatie zijn op dit onderdeel voorts enkele (digitale) evenementen van het congresbureau verantwoord op basis van specifieke opdrachten, die niet in de begroting waren voorzien.

Kennisevents

Vanwege de coronacrisis is een groot aantal fysieke kennisevents geannuleerd of on hold gezet. Bij de aanvang van de crisis heeft het IFV de mogelijkheden voor het digitaal bijeenkomen onderzocht en voor zover mogelijk georganiseerd op eigen initiatief en voor andere ketenpartners. Het verloop van de pandemie heeft nadelige gevolgen gehad voor het aantal daadwerkelijk georganiseerde fysieke events. De afname van het aantal events heeft geresulteerd in een negatief dekkingsresultaat bij dit onderdeel.

Georganiseerde online kennisevents waren onder meer:

- Brandweerevent (hybride bijeenkomst), 400 deelnemers fysiek, 275 online
- Basisprincipes van brandbestrijding:
 - Aflevering 1: Stop en denk na, 7 juli 2021, 206 aanmeldingen
 - Aflevering 2: De verkenning op basisprincipes, 21 oktober 2021, 167 aanmeldingen
 - Aflevering 3: Beslissing genomen en nu? 18 november 2021, 151 aanmeldingen
- Webinar Elektriciteit; 8 april 2021, 521 aanmeldingen
- Live-uitzending Brandveiligheid parkeergarages; 15 juli 2021, 3835 aanmeldingen
- Opname en uitzending Oudewater, rookverspreiding in woongebouwen, 25 juni 2021, 200 aanmeldingen
- Webinar Energietransitie windturbines. 13 november 2021, 1890 aanmeldingen

3.2 Kennisontwikkeling

Kennisontwikkeling	Realisatie 2019	Realisatie 2020	Begroting 2021	Realisatie 2021
Kennisborging	461	445	120	129
Onderzoek en contentontwikkeling	6.719	5.191	5.936	5.503
Publicaties en leerstofontwikkeling	1.387	1.120	1.914	2.197
Totaal (bedragen x € 1.000)	8.567	6.756	7.970	7.829

Kennisborging

Om kennis goed te kunnen borgen, is het actueel houden van kennisdocumenten cruciaal. In 2020 heeft het IFV een enquête uitgevoerd naar het gebruik en de gewenste actualiteit van een aantal kennisdocumenten op het gebied van crisisbeheersing. In 2021 is een aantal van deze kennisdocumenten herzien. Daarnaast heeft het IFV de Handreiking Crisisbeheersing op luchthavens geactualiseerd. Er verscheen ook een actualisatie van het Handboek Incidentbestrijding op het water. Op basis van de bestaande kennisdocumenten heeft het IFV ook een bijdrage geleverd aan het Gegevenswoordenboek veiligheidsregio's. Definities uit de kennisdocumenten zijn in dit woordenboek opgenomen. Er is ook gewerkt aan het Handboek C2000 brandweer en het Handboek Gebouwbrandbestrijding.

Onderzoek en contentontwikkeling

De uitbraak van de coronapandemie legde ook in 2021 een flinke druk op de lectoraten vanwege de vraag naar expertise en duiding voor crisisbeheersing en brandweertzorg. Desondanks ging het lopende onderzoek in het kader van de lectoraatsplannen zo veel mogelijk door. Daarnaast is de vraag vanuit externe opdrachtgevers toegenomen. Externe opdrachtgevers willen steeds vaker het IFV in de arm nemen als deskundig en onafhankelijk onderzoeksinstituut.

Hieronder volgt per lectoraat een opsomming van een aantal onderzoeken in eigen beheer en in opdracht.

In eigen beheer	In opdracht
Brandweerkunde	Brandweerkunde
Pilot Commandovoering	Brand in verpleeghuis Smeetsland Rotterdam (VRR)
Rookgaskoeling	Vrijwilligheid bij de brandweer in Nederland. Een onderzoek naar het werven en behouden van brandweervrijwilligers (Stuurgroep Vrijwilligheid)
Brandweerkerndata 2020	
Brandpreventie	Brandpreventie
Rookverspreiding in woongebouwen (Engels)	Impression tests mattresses (Bekleed meubilair, Brandweer NL)
Fatale woningbranden 2020	Brand Wouwermanstraat 59-89 Den Haag (incidentonderzoek VR Haaglanden)
Omgevingsplanregels ter beperking van de maatschappelijke impact van brand (pilot VRR)	Handreiking Bouwtechnische regels onder de Omgevingswet (VBWTN)
	Vluchtveiligheid van woongebouwen (BZK)

Crisisbeheersing	Crisisbeheersing
De coronacrisis: voorbereiding én improvisatie (lessen uit Covid-19 aanpak)	Rapport Kennis en kunde voor regionale cybergevolgbestrijding (RCDV)
Lessen uit crises en mini-crisis: Gezondheids crises	Veiligheidsregio's aan de slag met fictieve cyberscenario's (RCDV)
Eigentijdse invulling bevolkingszorg.	Rapport Gijzelsoftware VNOG. Evaluatie van de crisisrespons (VNOG)
Informatiemanagement in veiligheidsregio's.	Toolkit nazorg grof en extreem geweld (Ministerie JenV, Nationale politie, RDVR en IFV)
De aanpak van polarisatie: Een verkenning van een rol voor de veiligheidsregio.	
Jaarwisseling 2020-2021: anders dan anders.	
Uniek jaarboek: Herinneringen aan het jaar 2020.	
Energie- en transportveiligheid	
Veiligheidsprincipes kleinschalige EOS'en	Kennisbundeling veilige energietransitie (Provincie Zuid Holland)
Handreiking advies veilige PV-systemen	Veiligheidsaspecten van multifuel tankstations (Provincie Zuid Holland)
Infoblad energietransitie voor incidentbestrijders	Veiligheidsaspecten van multifuel tankstations (Ministerie I&W)
Brandveiligheid van parkeergarages met elektrisch aangedreven voertuigen	Onderzoek dompelcontainers. Een beoordeling van de dompelcontainer en mogelijke alternatieven (RVO)
Handreiking plaatsing zonnepanelen nabij een stalen buisleiding	

Kenniscentrum Informatiegestuurde Veiligheid

Het Kenniscentrum Informatiegestuurde Veiligheid biedt de veiligheidsregio's en hun crisispartners kennis, techniek en ondersteuning op het gebied van business intelligence (BI), data en data-analyse. Maandelijks heeft het kenniscentrum de kerncijfers Incidenten gepubliceerd. Deze kerncijfers geven inzicht in het aantal en het type incidenten dat is binnengekomen bij de meldkamers van de brandweer en in de reactietijden van de brandweer bij deze incidenten. Daarnaast zijn publieke dashboards opgeleverd over nieuwjaarsincidenten, fatale woningbranden, reddingen bij woningbranden en incidenten met alternatief aangedreven voertuigen. Vanuit het kenniscentrum is daarnaast in 2021 meegewerkt aan de volgende onderzoeken:

- Jaarrapportage alternatief aangedreven voertuigen
- Woningbrand risicoprofiel
- Early Warning droogte
- Natuurbranden
- Landelijke analyse Team Brandonderzoek
- Brandweerkerndata

Landelijke expertisecentrum BRZO

Het Landelijk expertisecentrum BRZO en de veiligheidsregio's hebben gewerkt aan de vorming van het 'Netwerk Industriële Veiligheid' en aan de voorbereidingen voor de nieuwe koers en identiteit vanaf het voorjaar van 2022. Vanaf maart 2022 zal het LEC BRZO onder de nieuwe titel Industriële Veiligheid fungeren als stafbureau voor het gelijknamige netwerk.

Het IFV levert via de lectoraten Brandweerkunde en Energie- en transportveiligheid een inhoudelijke bijdrage aan kennisontwikkeling (o.a. door het doen van onderzoek), kennisontsluiting (via netwerkevents, digitale bibliotheek en opleidingen) en het gebruik van deze nieuwe kennis in het dagelijks werk van professionals in het Brzo-werkveld, onder meer door de uitkomsten te vertalen in bij- en nascholingsprogramma's

Publicaties en leerstofontwikkeling

Op het gebied van de leerstofontwikkeling heeft het IFV in 2021 een inhaalslag gemaakt met werkzaamheden die in 2020 vanwege de coronacrisis waren uitgesteld. De volgende leergangen zijn ontwikkeld:

- Leergangen Voertuigbediener (pompbediener en bediener redvoertuig)
- Leergang Verkenner
- Leergang Gaspakdrager
- Leergang Coördinator verkenningseenheden
- Leergangen voor de duikfuncties

We hebben een start gemaakt met de leergang Brandweercentralist. Daarnaast hebben verschillende onderhouds- en actualisatiewerkzaamheden van reeds ontwikkelde producten plaatsgevonden. Ook zijn operationele bijscholingen gegeven voor instructeurs Bevelvoerder met onder andere de basisprincipes brandbestrijding.

3.3 Kennisfuncties

Kennisfuncties	Realisatie 2019	Realisatie 2020	Begroting 2021	Realisatie 2021
Kenniscentra arbeidsveiligheid en voorrangsvoertuigen	1.291	1.663	1.100	706
Innovatieprojecten	343	286	300	593
Totaal (bedragen x € 1.000)	1.634	1.949	1.400	1.299

Ter versterking van de kennisfunctie van het IFV werkt het IFV met diverse kenniscentra. Vanuit bestaande en nieuwe kenniscentra en innovatieactiviteiten zijn in 2021 onderstaande resultaten geboekt.

Kenniscentrum Arbeidsveiligheid

Het Kenniscentrum Arbeidsveiligheid werkt programmatisch aan arbeidsgezondheid en -veiligheid voor de brandweer. In 2021 hebben we de handreiking Schoon Werken herzien en uitgebreid met een bredere toepassing, waaronder biologische agentia. Daarnaast hebben we een bijdrage geleverd aan de evaluatie van de 'warme' RI&E en de herziening van de Arbocatalogus van Brandweer Nederland. Ook is gewerkt aan de aanpassing en doorontwikkeling van de Arbocatalogus van de Stichting Werken onder Over Druk (SWOD).

Vanwege de coronapandemie hebben we de technische beoordeling en inkoop van een noodvoorraad persoonlijk beschermende middelen voor vitale bedrijven (niet zijnde de zorg) gedaan. We hebben bijgedragen aan het aanbestedingstraject voor het operationeel uniform voor de brandweer door onder meer de ergonomische evaluatie van het uniform te doen. Daarnaast hebben we ontsmettingsprotocollen en werkprocedures voor Covid-19 gerealiseerd en hiervoor een beheersinformatieplatform voor de brandweer opgezet.

Het project Vitaliteit en duurzame inzetbaarheid van medewerkers van veiligheidsregio's is door diverse veiligheidsregio's omarmd en heeft geleid tot een deelonderzoek naar de effecten van roosterdiensten op de vitaliteit. Ook zijn conceptnormen geleverd aan de (inter)nationale normcommissies, die van belang zijn voor de persoonlijke bescherming van brandweerpersoneel zoals kleding, adembescherming, valbeveiliging en compatibiliteit van persoonlijke beschermingsmiddelen en de ergonomische aspecten.

Kenniscentrum Voorrangsvoertuigen

Het Kenniscentrum Voorrangsvoertuigen heeft in 2021 gewerkt aan de Ongevallenstatistiek 2020-2021. Er is onderzoek gedaan naar het gebruik van optische en geluidssignalen gedurende de nacht, factoren die het rijgedrag van chauffeurs beïnvloeden en de invloed van optische en geluidssignalen op rijtijden van hulpverleningsvoertuigen (praktijkexperimenten). Tevens is het kenniscentrum nauw betrokken geweest bij relevante ontwikkelingen voor de hulpdiensten zoals 'talking traffic'.

Innovatie

Binnen de diverse innovatietrajecten die samen met de veiligheidsregio's en andere partners binnen het veiligheidsdomein zijn opgepakt, hebben we de focus gelegd op het goed inbedden in de organisatie. Zo zijn lopende trajecten organisatorisch omgevormd naar projecten en zijn deze administratief en financieel goed begeleid tot aan implementatie. Daarmee is structuur aangebracht en is het programma zowel intern als extern op de kaart gezet.

De externe focus is gelegd op het genereren van exposure. Door innovatieve initiatieven op één punt samen te brengen, ontstaat een overzicht van vraag en aanbod. Bovendien leidt bundeling van expertise en ervaring met innovatieve trajecten tot continuïteit en beschikbaarheid van de benodigde kennis.

De belangrijkste resultaten van de innovatieactiviteiten zijn:

- de implementatie van het Innovatieplatform, een digitaal platform dat operationeel is geworden en aan alle veiligheidsregio's ter beschikking is gesteld en door hen zelf voorzien wordt van de meest up to date informatie;
- Innovation Friday, een maandelijkse digitale bijeenkomst in het speciaal hiervoor ontworpen virtuele Innovatielab. Hier zijn actuele onderwerpen als robotisering, digital twins of energietransitie gepresenteerd en verder uitgediept met enthousiaste "vooruitdenkers" binnen de veiligheidsketens ;
- Belichten van innovatieve initiatieven en interessante interviews in regelmatig verschenen podcasts;
- Innovatiespecial door IJle Stelstra en Stephan Wevers in de RCDV eind september 2021 met aandacht voor het te bouwen Innovatie Ecosysteem;

- Werving van ambassadeurs en start van een Innovatietour door de regio's. Via de innovatie-ambassadeur worden innovatieve initiatieven actief opgehaald met potentie voor landelijke schaling door exposure te bieden via de hierboven genoemde kanalen;
- Innovatie is als apart thema toegevoegd op de website van het IFV, waar alle hierboven genoemde activiteiten terug te vinden.

Assistance

Vanwege de kennis van en ervaring met het ontwikkelen en toepassen van (digitale simulatie)onderwijsproducten voor hulpverleners neemt het IFV deel aan het Europese project Assistance (<https://assistance-project.eu/>). Het hoofddoel van het project is tweeledig: ten eerste het verbeteren van de 'situation awareness' van hulpverleners in een incidentgebied en ten tweede het vergroten van hun capaciteiten in complexe situaties door hen geavanceerde training te bieden in het gebruik van drones, sensoren en robots. Een belangrijk subdoel van dit project is het realiseren van een Europees netwerk van trainingsmiddelen voor hulpverleners op het gebied van 'virtual, augmented and mixed reality'. Vanwege Covid-19 konden de geplande pilots op locatie (Izmir/Rotterdam/Sevilla) niet in 2021 plaatsvinden en is de doorlooptijd van het project verlengd naar augustus 2022.

Het IFV heeft de ambitie uitgesproken zich meer te willen positioneren binnen Europa. Onze deelname aan het project Assistance verstevigt ons imago als betrouwbare partner in EU-projecten.

Uitvoeringsagenda Brandweezorg

De Landelijke Agenda Brandweezorg is vertaald naar de Uitvoeringsagenda Brandweezorg die in 2018 aan het instituut in uitvoering is gegeven. Veel trajecten zijn inmiddels afgerond. In 2021 heeft de programmamanager verder gewerkt aan de realisatie van de nog lopende trajecten binnen deze uitvoeringsagenda. Dit in nauwe samenwerking met de betrokken vakraadregisseurs en projectleiders.

In de RCDV-vergadering van medio december 2021 is een nadere verantwoording afgelegd over de onderuitputting binnen de Uitvoeringsagenda Brandweezorg uit de financieringsbronnen op basis van artikel 69 en 70 WvR. Omdat de financiële commissie destijds nog niet formeel was geïnstalleerd, heeft de agendacommissie RCDV de begeleidingscommissie aan het IFV mandaat verleend om de middelen uit de onderuitputting binnen de uitvoeringsagenda conform vastgesteld uitgangspunt toe te wijzen. Dit heeft ertoe geleid dat in 2021 twaalf trajecten zijn doorlopen. Een deel van deze trajecten, de concrete opdrachten, wordt in 2022 afgerond. De thema's met een langdurig en/of structureel karakter worden in de loop van 2022 in afstemming met de RCDV geborgd binnen het instituut.

3.4 Opleiden

Opleiden	Realisatie 2019	Realisatie 2020	Begroting 2021	Realisatie 2021
Leergangen brandweermanagement	3.210	3.307	3.400	3.658
Overige brandweeropleidingen	858	972	890	1.359
Multi opleidingen - crisismanagement	1.445	1.135	2.120	2.123

Opleidingen GHOR	473	381	726	344
Kwaliteitszorg onderwijs	22	9	50	20
Totaal (bedragen x € 1.000)	6.008	5.804	7.186	7.503

Het IFV verzorgt opleidingen op het gebied van brandweer, multidisciplinaire crisisbeheersing, GHOR en opgeschaalde zorg, leiderschapsontwikkeling en risicobeheersing. Ook in 2021 is het onderwijs en de examinering aangepast aan de geldende maatregelen. Alle theoretische lessen zijn zoveel mogelijk online verzorgd en de noodzakelijke fysieke lessen zijn met inachtneming van de maatregelen op locatie georganiseerd. Leslokalen zijn ingericht op andere locaties en groepsgroottes zijn aangepast.

In 2020 zijn docenten reeds geschoold in het verzorgen van online onderwijs. Deze capaciteiten hebben zij in 2021 goed kunnen inzetten. Eind 2020 heeft het IFV andere mogelijkheden onderzocht voor het optimaliseren van hybride onderwijs. Leslokalen zijn in 2021 uitgerust met camera's en andere technische hulpmiddelen. De combinatie van techniek, didactiek en ICT moet bijdragen aan kwalitatief goed digitaal onderwijs.

Leergangen Brandweermanagement en overige brandweeropleidingen

In 2020 is de 52^e voltijdsopleiding gestart na een succesvol wervings- en selectietraject. De opleiding bestaat uit drie blokken: de integrale leerlijn (groen), de professionele ontwikkelingslijn (paars) en de repressieve leerlijn (rood). Deze opleiding duurt in totaal 1,5 jaar. Door de gehele opleiding heen zijn verschillende opdrachten met een relatie naar de praktijk van de veiligheidsregio's. Voor het repressieve deel worden op de niveaus Manschap, Bevelvoerder en Officier van Dienst stages ingepland. Indien het noodzakelijk was om de lessen fysiek te laten plaatsvinden, is dit gebeurd met inachtneming van de coronamaatregelen. Er is geen stagnatie in de lessen geweest. Begin 2021 hebben de deelnemers de leergang Manschap af afgerond. De leergang Bevelvoerder is in juli 2021 succesvol afgesloten. Eind februari 2022 sluiten de studenten hun leergang Officier van Dienst (OvD) en het onderdeel Fire Safety Engineering (FSE) af.

De leergangen op het gebied van risicomanagement hebben een kwaliteitsslag doorgemaakt, waardoor er in 2021 zeven leergangen tegelijkertijd hebben kunnen draaien met zelfs meerdere groepen van één leergang. Daarnaast heeft het IFV tien nieuwe leerblokken ontwikkeld en uitgevoerd in 2021 waaronder Veiligheidsdenken, Risicogericht werken met de (de-)centrale regels en de Wet kwaliteitsborging voor het bouwen. Met deze leerblokken kunnen de risicobeheersers van veiligheidsregio's zich voorbereiden op de invoering van de Omgevingswet en zich verder bekwamen in het integrale en risicogerichte veiligheidsdenken en adviseren.

Opleidingen crisisbeheersing

Een groter aantal functionarissen dan voorheen heeft de reguliere opleidingen en trainingen voor specifieke, functiegerichte doelgroepen gevolgd. Na het eerste coronajaar ontstond er meer behoefte aan opleidingen zoals Informatiemanager en Operationeel Leider. Daarnaast is ingesprongen op de vraag van veiligheidsregio's en ketenpartners voor thematisch maatwerk voor bijscholing van hun medewerkers. Zo hebben diverse regio's en organisaties zoals Rijkswaterstaat, ministeries, het Rijksvastgoedbedrijf en de politie het IFV gevraagd om trainingen in de basisbeginselen van crisismanagement, team resource management en het evalueren van oefeningen en inzetten (zie Training en bijscholing). Met de ontwikkeling van een flexibel leerlandschap wil het IFV inspelen op de behoefte aan thematisch en

flexibel onderwijs voor combinaties van doelgroepen zoals de veiligheidsregio's en crisispartners.

Het decanaat Leiderschap en Organisatie heeft in samenwerking met het Lectoraat Crisisbeheersing een onderzoek gedaan onder veiligheidsregio's naar leiderschap in de steeds veranderende samenleving van nu en in de nabije toekomst. De samenleving wordt geconfronteerd met nieuwe risico's zoals klimaatverandering en pandemieën. Die ingrijpende maatschappelijke veranderingen brengen voor veiligheidsregio's nieuwe risico's en uitdagingen met zich mee, waardoor er behoefte is aan een verkenning van de implicaties van deze veranderingen voor het tactische leiderschap binnen veiligheidsregio's. Daarnaast heeft het decanaat naar aanleiding van het onderzoek naar vrijwilligheid in 2021 in samenwerking met het Netwerk Vrijwilligheid een gesprekstoel ontwikkeld die wordt gepubliceerd in 2022.

GHOR-opleidingen

In 2020 is de herziening van de flexibele leerroutes bij de GHOR-opleidingen afgerond. In 2021 is de uitvoering van de flexibele leerroutes doorgezet en zijn ook twee nieuwe leerroutes ontwikkeld voor Officier van Dienst Geneeskundig en Directeur Publieke Gezondheid. De investering door het IFV was noodzakelijk om daarmee de uitvoering van opleidingen in eigen beheer te nemen en zodoende te investeren in kwaliteit en versterking van de positionering voor de lange termijn. De komende jaren moet het werkveld hiervan de voordelen gaan ervaren.

Onderwijscuratorium

Het IFV Onderwijscuratorium heeft drie overlegmomenten gekend in 2021. In iedere bijeenkomst zijn er inhoudelijke KAB-auditrapportages ter beoordeling voorgelegd aan het curatorium. Er is stilgestaan bij de kwaliteit van private opleiders en eisen voor certificering op basis van KAB. Ook is van gedachten gewisseld over de prestatie-indicatoren van de bekwaamheid van onderwijsgevers. Het curatorium heeft in 2020 en 2021 de eigen werkwijze geëvalueerd. Daarnaast is gesproken over de mogelijke toekomstige invulling van het curatorium in relatie tot onderwijs en examinering en de herziening van de Wet veiligheidsregio's.

Een van de curatoriumleden is vervangen door een nieuw lid dat deelneemt namens de Vakraad Kennis & Ontwikkeling. Ook is de kwartiermaker Onderzoek en Onderwijs van het IFV aangesloten en is het curatorium meegenomen in de ontwikkelingen van het IFV. Daarnaast is van gedachten gewisseld over het inrichten van interne kwaliteitsmonitoring onderwijs en de herijking van de wettelijke taak van het IFV voor onderwijs en examinering. Tot slot is het curatorium op de hoogte gehouden van de stand van zaken van het onderzoek van de Inspectie Justitie en Veiligheid naar het onderwijs van het IFV.

3.5 Examinering

Examinering	Realisatie 2019	Realisatie 2020	Begroting 2021	Realisatie 2021
Totaal (bedragen x € 1.000)	4.330	2.411	3.000	3.445

In 2021 heeft het IFV bij 9.937 kandidaten examens afgenomen. Dat is aanzienlijk meer dan in 2020, waarin 8.055 examens werden afgenomen. De stijging is met name toe te schrijven aan de examens brandweer en ook de examens crisismanagement zijn verdubbeld (150 ten

opzichte van 74. In 2021 zijn er ook meer diploma's toegekend, 3.989 diploma's ten opzichte van 3.016 diploma's in 2020. Dat is een forse stijging die duidt op een inhaalslag.

In 2021 is de voorbereiding op een aanbesteding gestart om tot een toekomstbestendig examenmanagementsysteem (EMS) te komen. De aansluiting op de elektronische leeromgeving (ELO) vormt hierbij één van de belangrijke aandachtspunten.

3.6 Training en bijscholing

Training en bijscholing	Realisatie 2019	Realisatie 2020	Begroting 2021	Realisatie 2021
Risicobeheersing	45	125	100	409
Incidentbestrijding	210	222	450	528
Incidentmanagement	237	289	450	460
Management en leiderschap		201		151
ADMS	158	158		22
Overige bijscholingen en trainingen	1.885	210		109
Totaal (bedragen x € 1.000)	2.535	1.205	1.000	1.680

Risicobeheersing

In 2021 is gewerkt aan de doorontwikkeling van het flexibel leerlandschap Risicomanagement. Met als resultaat nieuwe leerblokken zoals Besluit bouwwerken leefomgeving en Veiligheidsdenken. Door een tussentijdse versoepeling van de coronamaatregelen hebben we deze en andere bijscholingen ook weer fysiek kunnen uitvoeren. Veiligheidsregio's die in 2020 liever geen online alternatief voor klassikale bijscholingen wilden, maakten in 2021 alsnog gebruik van ons reguliere fysieke bijscholingsaanbod. Inclusief de door corona uitgestelde bijscholingen van 2020 leverde dit in 2021 een druk en vol bijscholingsprogramma Risicomanagement op.

Vanaf 1 juni 2021 wijst het Bouwbesluit de NEN 6075 aan als de aangewezen norm voor de bepaling van de weerstand tegen rookdoorslag tussen ruimten. We hebben de bijscholing Brandveilige doorvoeringen hierop aangepast. Diverse veiligheidsregio's hebben deze vernieuwde bijscholing inmiddels in-company afgenomen.

Incidentbestrijding

Er is een inhaalslag gemaakt van bijscholingen incidentbestrijding die vanaf begin 2020 wegens corona waren uitgesteld. De landelijke bijscholing Basisprincipes van brandbestrijding voor oefenstafleden is gestart, evenals de landelijke bijscholing Instructeur Brandbestrijding. Voor 2022 staan reeds diverse IBGS-bijscholingen in fysieke vorm gepland.

Incidentmanagement

In 2021 zijn de trainingsweken Situationele Commandovoering hervat, niet alleen voor de Veiligheidsregio's maar ook voor de collega's van de Brandweer Antwerpen. Daarnaast was er een toename van de bijscholingen voor de Hoofdofficieren van Dienst. Eind 2021 vond een vakbekwaamheidsmeting plaats voor de Hoofdofficieren van Dienst van de drie noordelijke veiligheidsregio's. Voor de veiligheidsregio's is een nieuwe trainingsweek

Basisprincipes Brandbestrijding/Rookverspreiding voor Officiëren van Dienst ontwikkeld die in 2022 volop gaat draaien..

Management en leiderschap

Onder dit decanaat vallen ook de (bij)scholingen Testleider AK en PPMO en didactische bijscholingen voor docenten, instructeurs en oefenleiders. In 2021 zijn weer diverse testleiders opgeleid, zoals voor de Veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond en de Luchtmacht brandweer. Daarnaast zijn we op verzoek van de Veiligheidsregio Utrecht gestart met de bijscholing van instructeurs in moderne didactiek, innovatief en creatief lesgeven en het begeleiden van deelnemers en groepen. De uitvoering van dit traject is voorzien in 2022.

Op verzoek van de Europese brandweerefederatie (FEU) heeft het IFV samen met Europese collega-opleiders een ontwikkelprogramma voor brandweerofficieren (Officer Development Program) opgezet. Begin 2022 vindt de uitvoering plaats.

Crisisbeheersing

Naast de reguliere opleidingen en trainingen voor specifieke, functiegerichte doelgroepen kiezen steeds meer veiligheidsregio's en ketenpartners voor thematisch maatwerk voor bijscholing van hun medewerkers. Zo hebben diverse regio's en organisaties zoals Rijkswaterstaat, ministeries, het Rijksvastgoedbedrijf en de politie het IFV gevraagd om trainingen te verzorgen in de basisbeginselen van crisismanagement, team resource management en het evalueren van oefeningen en inzetten. Met de ontwikkeling van een flexibel leerlandschap wil het IFV inspelen op de behoefte aan thematisch en flexibel onderwijs voor combinaties van doelgroepen zoals de veiligheidsregio's en crisispartners.

3.7 Toezicht en certificering

Toezicht Certificering	Realisatie 2019	Realisatie 2020	Begroting 2021	Realisatie 2021
Totaal (bedragen x € 1.000)	729	605	736	590

Het Bureau Toezicht Examinering en Certificering (TEC) heeft vanuit zijn onafhankelijke rol toezicht uitgevoerd op examinering en certificering. Naast de uitvoering van de standaardkerntaken zijn in 2021 de volgende activiteiten gerealiseerd:

- Covid-19 had ook in 2021 invloed op de examinering. Om de examens zoveel mogelijk doorgang te laten vinden, is er nauwe afstemming geweest met de dienst Kennis & Ontwikkeling.
- Het Onderwijs en examenreglement Brandweeronderwijs (OER) en de acht onderliggende uitvoeringsregelingen zijn herzien en vastgesteld. Aanpassingen zijn uitgevoerd op basis van ontwikkelingen bij de examens en een evaluatie na de invoering in 2016.
- Het Examenreglement (ER) en de zeven onderliggende uitvoeringsregelingen zijn herzien en vastgesteld. Aanpassingen zijn uitgevoerd op basis van ervaringen van de verschillende kolommen met het Examenreglement en het OER.

- Er zijn twaalf audits uitgevoerd bij opleidingsinstituten voor de brandweer op basis van het waarderingskader Kwaliteit Aanbieders Brandweeropleidingen (KAB), waarvan 3 heraudits. Vanwege Covid-19 heeft 'het kantoorbezoek' voornamelijk virtueel plaatsgevonden.
- Vier commissies TLT hebben een audit doorlopen op basis van bijlage 4 van het waarderingskader KAB. De overige vijf commissies hebben een jaarlijks voortgangsgesprek gehad.
- Als certificerende instelling (CI-IFV) voor werken onder overdruk, zijn de standaardtaken voor certificatie en hercertificering uitgevoerd.
- Tevens heeft Bureau TEC vervolg gegeven aan het ontwikkelen van de wettelijke registratieschema's. In samenspraak met het Ministerie van JenV en SZW is verder gewerkt aan de overgang van het IFV als certificerende instelling naar een registrerende instelling. Dit wordt voortgezet in 2022. Het nieuwe digitaal Register voor duikarbeid bij de brandweer is ontwikkeld. De implementatie hiervan start in het derde kwartaal van 2022.

Zie bijlage 8.6 voor een overzicht van de overige resultaten van Bureau TEC.

4 Informatievoorziening

Informatievoorziening	Realisatie 2019	Realisatie 2020	Begroting 2021	Realisatie 2021
Netcentrisch werken - Landelijke Voorziening Crisisbeheersing	4.354	4.442	4.196	4.252
Beheer SIS	478	465	500	471
Beheer ELO	452	412	403	483
SCL	156	156		
Ontwikkeling informatievoorziening	1.212	866	1.120	1.075
Verkeersplein	23	261	262	233
Beheer Geo	696	748	742	909
IV-advies en -projecten overig	604	614	732	925
Meldkamer BRW en Multi Opschaling	471	705	515	524
Totaal	8.446	8.669	8.469	8.873

4.1 Netcentrisch werken - Landelijke Voorziening Crisisbeheersing

Een belangrijke ontwikkeling rond netcentrisch werken was de formele afronding van het vervolg op de gateway review. De minister van Justitie en Veiligheid verklaarde LCMS tot de Landelijke Voorziening Crisisbeheersing (LVCb). Parallel daaraan is de politie gestart met de invoering van LCMS binnen de eigen crisisorganisatie. Ook diverse crisispartners zoals de douane, drinkwaterbedrijven, een waterschap en een energienetbeheerder zijn aangesloten op LCMS. Verder heeft het bestuurlijk overleg van LVCb in 2021 de lange termijn visie netcentrisch werken, de architectuur voor de doorontwikkeling van LCMS naar de LVCb en de lange termijn financiering van de LVCb vastgesteld.

In opdracht van het Programma netcentrisch werken heeft Berenschot een onderzoek gedaan naar de ervaringen met informatiemanagement, netcentrisch werken en LCMS tijdens de eerste maanden van de coronacrisis (in het vervolg "NCW corona evaluatie"). De aanbevelingen uit dit onderzoek zijn in dialoog met directeurenoverleg en themagroepen LVCb vertaald naar activiteiten in 2021 en als basis voor het jaarplan 2022. Andere ontwikkelingen waren de oprichting van de expertgroep OTO, het benoemen van een OTO-makelaar en de verbinding met de vakraad Risico- en crisisbeheersing van de RCDV als doctrinecommissie netcentrisch werken. Deze ontwikkelingen sluiten aan bij de kern van de aanbevelingen uit dit onderzoek om stappen te zetten in de verdere professionalisering van informatiemanagement: hét centrale thema van het jaarplan netcentrisch werken 2022.

LCMS is in 2021 verder doorontwikkeld via Rechten 2.0, de ondersteuning van LCMS op mobiele devices ("LCMS app"), de voorbereiding op situationeel samenwerken en het ontsluiten van dashboards in LCMS. Andere belangrijke ontwikkelingen rond LCMS waren de uitrol van de tweede e versie van het nieuwe LCMS-plot naast de verbreding van het mobiele gebruik van plot.

4.2 Beheer SIS

Als gevolg van de landelijke maatregelen tegen het coronavirus zijn in 2021 sommige activiteiten vertraagd of uitgesteld. Zo zijn op verzoek van de veiligheidsregio's zelf enkele geplande oefeningen met de landelijke voorziening Slachtoffer informatiesystematiek (SIS) ingekort, vervangen door een online trainingssessie of verplaatst naar 2022. In 2021 implementeerde de Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland als laatste veiligheidsregio de landelijke werkwijze SIS in de eigen regionale crisisorganisatie.

Medio 2021 is de verkenning naar de toekomstbestendigheid van de landelijke werkwijze SIS afgerond. In een aantal strategiesessies is de toegevoegde waarde van SIS geanalyseerd, zijn sterke punten en verbeterpunten benoemd en mogelijke ontwikkelrichtingen bepaald van zowel de landelijke werkwijze SIS als het ondersteunende SIS-informatiesysteem.

Er zijn drie toekomstambities geformuleerd, waarbij de wens is om binnen nu en vijf jaar toe te werken naar een effectievere, snellere en een slimmere SIS. De ambities hebben betrekking op de landelijke aanpak SIS en het SIS-informatiesysteem en zijn te realiseren op korte termijn (2022), middellange termijn (2023) en langere termijn (uiterlijk 2026). In november 2021 stemden zowel het LOCB als het LNB in met de uitkomsten van het strategietraject.

In 2021 hebben zich geen incidenten voorgedaan waarbij de landelijke voorziening SIS is ingezet.

4.3 Beheer ELO

Door de coronacrisis was het voor de veiligheidsregio's langere tijd niet mogelijk om fysieke oefenavonden, bijeenkomsten en opleidingen te organiseren. Ook in 2021 is de ELO daarom veel gebruikt om repressieve functionarissen op het gebied van vakbekwaamheid te faciliteren. Dit is goed terug te zien in het datagebruik.

Dankzij verschillende online en fysieke trainingen, onder andere over procedures en afspraken rondom beheer, is de kennis van nieuwe regionale functioneel beheerders en planners toegenomen. Een andere mijlpaal in 2021 was de implementatie van een regio-overstijgende zoekfunctie die het functioneel beheerders mogelijk maakt om te controleren of voor nieuwe gebruikers al eerder een ELO-account is aangemaakt.

In 2021 startte het project Aanbesteding ELO. Dit project heeft tot doel te komen tot een nieuw contract voor de ELO. Het huidige contract eindigt op 31 december 2022.

4.4 Adviesloket special coverage locations C2000

Begin 2021 is het landelijk SCL-loket overgedragen aan de LMS conform planning en afspraken van het Strategisch Meldkamer Beraad.

4.5 Ontwikkeling Informatievoorziening

Programma Informatievoorziening 2020-2025

In 2021 is aan alle vier de thema's uit het programmaplan aandacht besteed door collega's van het IFV en de veiligheidsregio's. Een aantal projecten lichten we hieronder toe.

Continuïteit en digitale weerbaarheid

Het zwaartepunt van alle activiteiten in 2021 lag op het thema continuïteit en digitale weerbaarheid. De VR-ISAC heeft de opbouwfase afgerond met het aansluiten van de laatste twee veiligheidsregio's. Alle 25 veiligheidsregio's en het IFV zijn daarmee aangesloten op de landelijke informatielijnen in het cyberdomein. De VR-ISAC heeft meegedaan aan de grootste overheidsbrede cyberoefening ISIDOOR en eind 2021 heeft de VR-ISAC ook zijn dienst bewezen met een inzet voor de Log4j kwetsbaarheden. Op dit thema is in 2021 veel samengewerkt met het lectoraat crisisbeheersing. Deze samenwerking leverde in 2021 zijn vruchten af met de oplevering van het evaluatierapport van de VNOG hack en de evaluatie van ISIDOOR. Het is belangrijk om te leren van elkaar en van incidenten en crises die al hebben plaatsgevonden.

Veiligheidsregio's maken steeds meer gebruik van collectieve voorzieningen om met informatievoorziening de bedrijfsvoering en risico- en crisisbeheersing goed en efficiënt te ondersteunen. Dit maakt alle regio's afhankelijk van elkaars niveau van informatieveiligheid. In opdracht van het Veiligheidsberaad is er een Versnellingsplan Informatieveiligheid van de 25 veiligheidsregio's om aan de BIO te gaan voldoen. Andere onderdelen van het versnellingsplan zijn een haalbaarheidsstudie voor een sectorale Security Operations Centre en een Computer Emergency Respons Team, het uitbreiden van de informatieplattegrond met BIV-classificaties, een onderzoek rond de softwarecatalogus, die in 2022 end of life is en activiteiten in het kader van bewustwording. Vanuit het Programma IV hebben we veiligheidsregio's ondersteund met inhoudelijke kennissessies om kennis en kunde met elkaar delen. Daarnaast hebben we kennisdocumenten opgeleverd en tools en handreikingen geboden via het implementatieloket op onze website. Met de BIO-voortgangsrapportages die elk kwartaal in het POI en BAC-IV zijn gepresenteerd, hebben we een landelijk beeld gegeven van de ontwikkeling en de ondersteuningsmogelijkheden vanuit het programma IV.

Informatiegestuurd werken met de Virtuele Assistent

Met de veiligheidsregio's Friesland, Groningen, Utrecht en Noord- en Oost-Gelderland hebben we verder samengewerkt aan de eerste AI-oplossing voor de crisisbeheersing. Deze softwaretool gaat open en gesloten bronnen automatisch doorzoeken, de data combineren en vervolgens overzichtelijk weergeven op een kaart voor een goed situatiebeeld van het actuele incident. Het helpt de operationele informatiemanager in het BOB-proces om uiteindelijk een effectieve inzet te realiseren.

Voor dit project heeft het ministerie van BZK een innovatiesubsidie Digitale Overheid toegekend. Het resultaat van dit project moet door alle regio's te gebruiken zijn. Concreet leverde 2021 een PSA en een Programma van Eisen op, dat gedurende de gunningfase verder zal worden aangescherpt, samen met de geselecteerde leveranciers.

Samenwerken in ketens en netwerken: standaardisatie als randvoorwaarde

Veiligheidsregio's zijn als ultieme netwerkpartners vaak de spil in de informatievoorziening richting partners. In de aanloop naar de nieuwe Omgevingswet is het belangrijk dat

veiligheidsregio's goed aansluiten op het Digitaal Stelsel Omgevingswet, dat de technische basis is om de relevante processen goed in te richten. In 2021 is onder andere het Programma van Eisen Zaaksystemen veiligheidsregio en een Product Diensten Catalogus / Zaak Type Catalogus gerealiseerd onder de vlag van het Programma IV. Deze producten bieden veiligheidsregio's houvast in het zo uniform en generiek inrichten van hun informatievoorziening ter voorbereiding op de start van de Omgevingswet. Standaardisatie is ook waar we aan werken vanuit het thema 'Grondplaat.'

Grondplaat: de basis verder vormgeven

Binnen dit thema vinden veel activiteiten plaats gericht op het vormgeven van en verder inhoud geven aan de gezamenlijke IV-basis. Het betreft altijd generieke voorzieningen of oplossingen voor alle 25 veiligheidsregio's. Door zoveel mogelijk te standaardiseren, wordt een naadloze verbinding mogelijk tussen landelijke en regionale voorzieningen. Dat hebben we in 2021 onder meer gedaan door het doorontwikkelen en uitbreiden van de referentiearchitectuur VeRA in verschillende deelarchitecturen, waaronder een security-architectuur en een referentie-architectuur voor het meldkamerdomein, door definities en datamodellen van de kernregistraties vast te leggen in het Gegevenswoordenboek Veiligheid en door projecten als Identity & Access Management, waarbij toegang tot landelijke voorzieningen makkelijker en veilig wordt georganiseerd.

Het Programma Informatievoorziening werkt continu aan het verbinden van de digitale wereld met de fysieke wereld. Die verbinding wordt onder andere gelegd met een groeiend aantal ambassadeurs in de regio's. In 2021 hebben we drie bijeenkomsten georganiseerd voor deze ambassadeurs. Ook is de verbinding met de nieuwe vakraden van de RCDV gelegd. Dit heeft geleid tot IV-portefeuillehouders die zeer waardevol zijn in de vraagarticulatie en het formuleren van de juiste behoefte. Dit heeft onder meer de implementatie van de kernregistratie personeel een positieve impuls gegeven, waarbij de vakraad Bedrijfsvoering zich als eigenaar inzet om de voortgang op dit dossier te blijven houden. Ook de vakraad Risico- en crisisbeheersing heeft zich nauw aan het programma IV verbonden door als stakeholder voor het project Virtuele Assistent op te treden. Verder is er een grotere verbinding ontstaan tussen het innovatie ecosysteem en de IV-community, veel innovaties zijn IV gerelateerd en beide programma's versterken elkaar door samenwerking en kennisdeling.

Het Programma Informatievoorziening heeft in 2021 de intensieve brede communicatie over het programma en de projecten voortgezet met nieuwsbrieven, podcasts, algemene presentaties, artikelen in diverse media en het IV Event dat eind november 2021 heeft plaatsgevonden.

4.6 ICT-Verkeersplein

In 2021 is het aantal aangesloten veiligheidsregio's gegroeid naar eenentwintig. Deze regio's kunnen via het ICT-Verkeersplein gebruik maken van de landelijke informatievoorzieningen (LCMS, Geo4OOV, SIS, ELO en de BI-voorziening).

Er zijn in 2021 ook twee nieuwe crisispartners aangesloten op het ICT-Verkeersplein. Via een netwerkkoppeling kunnen Rijkswaterstaat en Defensie nu gebruik maken van het LCMS. De koppeling met Rijkswaterstaat biedt tevens toegang tot Diginetwerk. Diginetwerk

is een afsprakenstelsel voor het koppelen van besloten netwerken van de overheid. Via Diginetwerk ontstaat connectiviteit met alle aangesloten overheidsorganisaties (gemeenten, waterschappen, ministeries, RWS, RIVM, etc.) via één koppeling. Er is in 2021 een koppeling met het ICT-Verkeersplein gerealiseerd via koppelnetwerkaanbieder RWS. Verder is gewerkt aan een netwerkkoppeling met LMS (Politie) voor informatie-uitwisseling tussen de veiligheidsregio's en de meldkamer. Dit is een onderdeel van het project 'portaal-portaal koppeling LMS-Oost 5'. De oplevering is voorzien in Q1 2022. Om het ICT-Verkeersplein compliant te maken aan de Baseline Informatiebeveiliging Overheid (BIO) is een taskforce opgericht. De taskforce heeft eind 2021 de laatste actiepunten opgepakt.

4.7 Beheer Geo

In 2021 is door de werkgroep Visie & Strategie een 'Doorkijk GEO 2022-2025' opgesteld. Dit heeft geleid tot een concretisering van richting en benodigde activiteiten om de visie en strategie vorm te geven. Begin 2022 wordt het resultaat ter goedkeuring voorgelegd aan IV-board en POI.

Ook zijn werkgroepen actief geweest met Informatie model repressieve object informatie, kernregistratie objecten, Geodata klankbordgroep, 3D, Inspire, openbaar meldsysteem en pictogrammen. Het Geo-datateam heeft de uitkomsten vertaald naar concrete activiteiten voor het Geo4OOV, zoals Stroomonderbrekingen en Oplaadpalen.

Met de focus 'de basis op orde' is in 2021 een drietal plannen ontwikkeld om Geo4OOV verder te kunnen doorontwikkelen in lijn met de 'Doorkijk GEO 2022-2025'. Dit betreft ETL, Geo-catalogus en de evaluatie van de huidige infrastructuur. Data wordt ontsloten vanuit een bron, bewerkt en geschikt gemaakt voor publicatie. Deze keten wordt de ETL-procesketen genoemd. In 2021 is een start gemaakt om die hele keten voor alle kaartlagen te optimaliseren en moderniseren. In 2022 wordt dit project afgerond.

De ontwikkeling en implementatie van een nieuwe geo-catalogus heeft in 2021 vertraging opgelopen. Eind 2021 is een doorstart geïnitieerd om in 2022 tot realisatie te komen met ondersteuning van een leverancier.

4.8 IV-advies en overige projecten

Landelijk koppelvlak

Het jaar 2021 stond in het teken van de implementatie Landelijk Koppelvlak. Infrastructureel is voortgebouwd op de basis om concrete koppelingen tussen dataleveranciers en de doelomgeving (zoals de Geo4OOV databases) in gebruik te nemen. Daarbij is uitgegaan van een overzicht van gewenste koppelingen die in prioriteitsvolgorde worden gerealiseerd. De complexiteit voor de realisatie van koppelingen kan sterk verschillen bijvoorbeeld door afhankelijkheid van derden. Hierdoor is er niet een standaard aantal te realiseren koppelingen per jaar te noemen.

De eerste koppelingen, waaronder SIAAS, TBO en Stroomonderbrekingen zijn technisch gerealiseerd. Voor SIAAS wordt nog gewerkt aan de benodigde overeenkomsten met de leveranciers van middels SIAAS aan LCMS te koppelen systemen. Ook voor TBO is de

laatste hand gelegd aan de benodigde overeenkomst en SLA. Stroomonderbrekingen is in december 2021 live gegaan. Ook voor de ontsluiting van laadpaalinformatie en SOS toegangspoorten zullen de koppelingen begin 2022 operationeel zijn.

Het Project Implementatie Landelijk Koppelvlak had als doel dit koppelvlak van een pilot omgeving naar een beheerde voorziening te brengen. Dit is in 2021 verder afgerond. De organisatie voor het landelijk koppelvlak is verder ingericht, inclusief het procesmatig ontwikkelen van koppelingen.

BI-voorziening

2020 stond in het teken van de implementatie van het BI-project en het opleveren van een beheerde BI-voorziening. Vervolgens zijn in 2021 diverse producten en diensten geleverd aan de opdrachtgevers. Daartoe zijn diverse (externe) databronnen ontsloten, waaronder de Team Brandonderzoek Database en het Geïntegreerd Meldkamer Systeem.

Het project Datakluis is formeel geaccordeerd en is in technische zin begonnen met alle technische voorbereidingen voor het binnenhalen in de datakluis van de GMS-data van de regio's uit de virtuele database van GMS.

Het datateam heeft voor het delen van datasets twee alternatieve technieken geïmplementeerd: de datahub voor het delen van data tussen twee databases en het ontsluiten van data via een veilige methode voor bestandsuitwisseling, sFTP. Eind 2021 is met een viertal regio's een pilot gestart die begin 2022 wordt geëvalueerd.

Er zijn diverse dashboards opgeleverd en in beheer genomen waaronder Team Brandonderzoek Dashboard, Kerncijfers Incidenten, Nieuwjaarsincidenten, Fatale Woningbranden en Reddingen, Natuurbranden.

In de eerste helft van 2021 zijn alle beheerprocessen en bijbehorende documentatie uitgewerkt rondom SLA en overeenkomsten voor de verschillende diensten die geleverd worden. Eind 2021 is tevens begonnen met het implementeren van de beheerprocessen in de dagelijkse operatie. Het intakeproces is tegen het licht gehouden en eind 2021 is begonnen met de ontwikkeling van een centraal systeem ter ondersteuning van de vastlegging van relevante data inclusief het goedkeuringsproces. Daarbij is ook aandacht besteed aan het vastleggen van alle relevante kenmerken van opgeleverde projecten voor van beheerde diensten.

Gemeenschappelijke applicaties

Gemeenschappelijke applicaties verwijst naar enkele kleine applicaties voor de veiligheidsregio's verstaan: het VR-gegevenswoordenboek, VeRA-online en de softwarecatalogus voor Veiligheidsregio's. In 2021 is een gezamenlijk onderzoek gestart naar mogelijke opvolging van de huidige softwarecatalogus. Dit betreft een samenwerkingsverband van Het Waterschapshuis, GGD-GHOR Nederland, VNG Realisatie, Kennisnet en IFV/Veiligheidsregio's.

Vervanging C2000

Sinds 2016 ondersteunen wij de veiligheidsregio's bij de overgang naar het nieuwe C2000-netwerk en het gebruik ervan. We hebben hiervoor informatiesessies georganiseerd, de inzet van experts in werkgroepen gecoördineerd en de belangen van de veiligheidsregio's in

de projectorganisatie en stuurgroep ingebracht. Na de laatste voorbereidingen heeft de projectgroep in 2020 de regio's begeleid gedurende de migratie van het spraaknetwerk. In afstemming met de functioneel beheerder van de LMS hebben we de operationele ondersteuning geleverd. In 2021 is gewerkt aan de nasleep van de migratie en aan de voorbereidingen van de migratie van de radiobediening in de meldkamers. Het project bevindt zich in de laatste fase. Begin 2022 wordt de laatste migratie in de meldkamers gedaan.

4.9 Landelijke meldkamer ontwikkelingen

In 2021 lag de focus van de meldkamers op de continuïteit van de meldkamerfuncties. Corona en issues rondom cybersecurity hebben de nodige aandacht gekregen. Daarnaast is vanuit het programma Meldkamer brandweer en multi-opscaling veel capaciteit geleverd voor de verwerving van NMS. Het programma heeft, vanuit haar rol als kennismakelaar en vraagbaak voor het veld en vakraden, nieuwe ontwikkelingen en innovaties kunnen voortzetten op het gebied van harmonisaties. Zo is gewerkt aan een roadmap voor de standaardisatie van de meldkamerfuncties veiligheidsregio, de verdere uitwerking van het voorstel voor de calamiteitencoördinator uit 2019, de ontwikkeling van een nieuwe, landelijke techniek voor aansluiting van OMS-aanbieders op meldkamers en een bredere visie voor meldkamerfuncties veiligheidsregio's 2025. De afstemming over deze ontwikkelingen is gerealiseerd door het overleg van de hoofden meldkamer brandweer en veiligheidsregio en de klankbordgroep centralisten. Vanuit het programma hebben we deze overleggen ondersteund met een voorzitter, adviseurs en secretaris. Tenslotte is onderzocht welke activiteiten de veiligheidsregio's het beste kunnen uitvoeren om na de overdracht van het meldkamerbeheer verdere stappen te zetten op het IV/ICT raakvlak met de LMS. Hieruit zijn verschillende activiteiten voortgekomen zoals de realisatie van een portaal-portaal koppeling tussen de LMS en de veiligheidsregio's via het verkeersplein veiligheidsregio's voor de informatie-uitwisseling tussen de veiligheidsregio's en hun meldkamerfuncties. Ook is de doelarchitectuur voor de eigen meldkamerfunctie opgeleverd, als onderdeel van de bredere meldkamer domeinarchitectuur. Deze ontwikkelingen zijn nauw afgestemd met het programma informatievoorziening.

Ondersteuning POI en netwerken

Via het Programmaoverleg Informatievoorziening (POI) hebben de veiligheidsregio's in 2021 gestuurd op de uitvoering van het Programma Informatievoorziening Veiligheidsregio's 2020-2025. Namens de veiligheidsregio's heeft het POI ook inbreng geleverd in multidisciplinaire overleggen zoals het CIO-Beraad en GI-Beraad. Een nadere toelichting hierop treft u aan in hoofdstuk 6, Diensten aan bestuur en managementraden.

5 Bovenregionale voorzieningen

5.1 Materieelbeheer veiligheidsregio's

Materieelbeheer	Realisatie 2019	Realisatie 2020	Begroting 2021	Realisatie 2021
Materieelbeheer veiligheidsregio's	3.158	2.951	2.861	3.172
Piketorganisatie	466	502	300	703
Materieelbeheer Politie	4.711	4.143	4.150	4.287
Diversen opdrachten ministeries/overheden	45			6
Totaal (bedragen x € 1.000)	8.380	7.596	7.311	8.167

Het IFV heeft als taak om landelijke ondersteuning te bieden op het gebied van materieel voor rampen en crises. Dit betekent een ingerichte piketorganisatie en een strikte registratie van beschikbaar materieel. De piketorganisatie is in 2021 regelmatig ingezet voor de noodstroomvoorziening voor het operationeel houden van het verbindingsnetwerk C2000.

De veiligheidsregio's hebben materieel voor landelijk specialistisch optreden in bruikleen van het IFV. Het IFV heeft dit materieel in beheer. Voorbeelden hiervan zijn haakarm-voertuigen, haakarm-bakken voor Specialisme Technische Hulpverlening (STH), Grootschalige Ontsmettings-Eenheden (GOE), Radiologische meetapparatuur en beschermende kleding Nationaal Plan Kernongevallen (NPK) en Grootschalige Geneeskundige Bijstand (GGB). Het materieel is ingezet door de betreffende steunpuntregio's in het land.

Dotaties aan voorziening vervanging materieel

Voor de vervanging van het bovenregionale en landelijke materieel voor rampen en crises gebruikt het IFV een meerjaren-investeringsplan 2019-2038. Omdat investeringen over de jaren heen sterk variëren, is een voorziening gecreëerd waaraan een jaarlijkse dotatie wordt gedaan. Investeringsplan worden uit deze voorziening betaald. In 2020 is het meerjaren-investeringsplan en de dotatie herijkt. Dit heeft ertoe geleid dat de jaarlijkse dotatie met ingang van 2020 is verlaagd naar € 2,1 miljoen (t/m 2019: € 3,0 miljoen).

Materieelbeheer politie

Voor de politie heeft het IFV groot materieel in beheer, zoals bewakingscontainers, gepantserde voertuigen voor verscherpt rijdend toezicht, waterwerpers, C2000 mobiele opstel punten, C2000-noodstroomaggregaten, noodstroomaggregaten in de C2000 switch-locaties, aanhangers, bewakingscamera's en opnameapparatuur. Door de terreurdreiging en de Covid-19 lockdown zijn de meeste van deze middelen in 2021 frequent ingezet. Ook voor deze middelen staat de piketorganisatie 24/7 klaar. Er zijn onder meer 74 inzetten geweest met het plaatsen van noodstroomaggregaten vanwege stroomuitval in wijken en stadsdelen in Nederland.

Diverse opdrachten vanuit ministeries/overheden

In opdracht van het ministerie van VWS voert het IFV het beheer over de voorraden van kaliumjodide, inclusief de ondersteuning van de pre-distributie van deze pillen binnen 100 km zones rondom kerncentrales. De voorraad van kaliumjodide is in 2021 gebleven op het niveau van de landelijke calamiteitenvoorraad.

5.2 Instandhouding voorzieningen

Instandhouding voorzieningen (multi)	Realisatie 2019	Realisatie 2020	Begroting 2021	Realisatie 2021
USAR	2.054	2.273	2.002	1.995
Beheer WAS	3.502	3.583	3.867	4.618
Beheer NCV	1.740	1.324	1.300	1.253
Landelijk Logistieke Voorraad	218	266	260	191
Derden	617	480	195	642
Totaal (bedragen x € 1.000)	8.131	7.926	7.624	8.699

USAR

Het IFV verzorgt de instandhouding van het reddingsteam USAR.NL. Dit betreft inzetbaarheid van teamleden en het beheer en in bruikleen geven van het materieel. Naast het beheer heeft het IFV gezorgd voor logistieke ondersteuning bij opleiden, trainen en oefenen. Bij een inzet zorgt de piketorganisatie ervoor dat het materieel 24/7 beschikbaar is.

Beheer Waarschuings- en alarmeringssysteem

Voor het Waarschuings- en alarmeringssysteem (WAS) heeft het IFV in 2021 de algehele coördinatie en kwaliteitsborging richting leveranciers geregeld. De nadruk lag hierbij op preventief en correctief onderhoud, de stroomvoorziening en de administratie. In samenwerking met het Ministerie van JenV is een businesscase geschreven over de mogelijkheid om het systeem langer in stand te houden. Het besluit tot uitfasering van het stelsel vanaf 1 januari 2020 is uitgesteld. In oktober 2020 zou de minister aan de Tweede Kamer laten weten of het systeem voor een verlengingsperiode van vijf jaar in de lucht blijft. Het ministerie heeft het IFV gevraagd om voor dit scenario alvast de voorbereidingen te treffen en deze voorbereidingen zijn in 2021 ingang gezet om na 2025 het stelsel uit te faseren.

Beheer NCV

Het administratieve beheer van de noodcommunicatievoorziening is in 2021 conform begroting verlopen. In de eerste helft van 2021 is het vervangingsproject, waarbij de analoge toestellen worden vervangen door digitale toestellen, afgerond.

Landelijke logistieke voorraad

Het IFV heeft zorg gedragen voor het beheer en de opslag van de landelijke logistieke voorraad, zoals haakarm-bakken met high-capacity pumps, veldbedden, slaapsets, dekens, aggregaten, waterpompen, zandzakken, zandzakkenvulmachine en rampterreinverlichtingsets. Deze voorraden worden in opdracht van het Ministerie van JenV

beschikbaar gehouden en gefinancierd vanuit de rijksbijdrage ter ondersteuning bij rampen, calamiteiten en humanitaire hulpverlening naar aanleiding van nationale en internationale hulpvragen die via het LOCC bij het IFV binnenkomen. In juli 2021 heeft het IFV een bijstandsvraag van Veiligheidsregio Limburg Zuid en Limburg Noord uitgevoerd in verband met de watersnoodramp door het leveren van zandzakken en waadpakken. Een humanitaire bijstandsaanvraag van de EU via het Ministerie van Buitenlandse Zaken is opgepakt en er zijn hulpgoederen aan Litouwen geleverd voor de vluchtelingenopvang vanuit Belarus.

Derden

Het IFV heeft voor ProRail de veiligheidstesters beheerd die in de veiligheidsregio's door de brandweer worden gebruikt voor het veiligstellen van het plaats incident op het spoor.

5.3 Bovenregionale voorzieningen

Bovenregionale voorzieningen	Realisatie 2019	Realisatie 2020	Begroting 2021	Realisatie 2021
GBO-SO	1.802	2.072	3.275	2.701
GGB	395	363	525	392
Ondersteuning landelijke reddingsvloot	266	321	330	253
Instelling LOT-C (m.u.v. ondersteuning Veiligheidsberaad (VB))		3.766	1.220	2.387
Beveiligingscontract G4S (VWS Covid-19)				29.877
Beschermingsmiddelen				39.354
Totaal (bedragen x € 1.000)	2.463	6.522	5.350	74.964

GBO-SO

Het programma Grootchalig brandweeroptreden en specialistisch optreden (GBO-SO) is in 2021 afgerond. De ontwikkelde producten zijn in beheer genomen. Vanuit de beheerorganisatie wordt ook vorm gegeven aan de doorontwikkeling van de landelijke specialismen.

GGB

De grootschalige geneeskundige bijstand (GGB) is gedurende het hele jaar operationeel geweest. De Regionale Ambulance Voorziening en het Rode Kruis hebben materieel van het IFV in bruikleen gekregen. Zo heeft het IFV het beheer gevoerd over haakarmbakken met medisch materiaal en Rode Kruis-hulpvoertuigen. De noodhulpteams van het Rode Kruis zijn preventief ingezet bij grote bijeenkomsten.

Ondersteuning nationale reddingsvloot

In juni 2018 heeft de Raad Directeuren Veiligheidsregio (RDVR) besloten tot herinrichting van de Nationale Reddingsvloot en tot de instelling van een Landelijke voorziening Reddingsvloot (LVR). De LVR werkt in opdracht van het IFV en is organisatorisch ondergebracht bij de Reddingsbrigade Nederland. Met ingang van 2018 zijn 22 veiligheidsregio's met een overstromingsrisicoprofiel verantwoordelijk voor de organisatie en inrichting van een regionale en landelijk opschaalbare reddingsgroep, die bestaat uit in totaal

88 reddingseenheden. Conform afspraak is in 2021 ondersteuning geleverd voor het beheer van de reddingsvloot en de verbetering van de inzetbaarheid. De nationale reddingsvloot is in volle omvang ingezet bij de watersnoodramp in juli 2021 in Limburg.

Instelling LOT-C

Het Landelijk Operationeel Team Corona (LOT-C) is in maart 2020 opgericht als gevolg van de uitbraak van Covid-19. Het LOT-C fungeerde twee jaar lang als een onmisbaar landelijk knooppunt in de coronapandemie, verbond veiligheidsregio's, het Rijk en crisispartners met elkaar en ondersteunde hen om een gezamenlijk optredende overheid vorm en inhoud te geven. Het team bestond uit professionals uit verschillende organisaties die in netwerkverband met elkaar samenwerken zoals het Rijk, de veiligheidsregio's, GGD-GHOR Defensie, VNG, TNO, Politie, brandweer, Rode Kruis, LOCC en het NIPV.

In 2020-2021 zijn verschillende producten opgeleverd zoals een periodiek actueel nalevingsbeeld, een periodiek algemeen landelijk beeld en een actueel beeld met duiding van kwetsbare groepen. Daarnaast was er een juridische helpdesk, zijn er vragen uit het hele land beantwoord en is de verbinding met de operationeel leiders van de veiligheidsregio's in stand gehouden. Ook heeft het LOT-C een strategische noodvoorraad van persoonlijke beschermingsmiddelen voor essentiële processen aangelegd en is het samenwerkingsplatform arbeidsmigranten opgericht.

Omdat uiteindelijk het IFV in 2021 over zowel haar inzet in de laatste periode in 2020 als over heel 2021 een vergoeding heeft ontvangen, zijn de baten veel hoger uitgekomen dan begroot.

Beveiligingscontract G4S

In opdracht van het Ministerie van VWS heeft het IFV in het eerste halfjaar 2021 een coördinerende rol vervuld bij het tijdelijk beveiligen van Covid-19 testlocaties. De beveiliging is uitgevoerd door G4S. Deze activiteiten waren niet begroot. IFV was contractpartij. Zowel baten als lasten zijn derhalve in de verantwoording over 2021 van het IFV opgenomen.

Beschermingsmiddelen

Eind 2020 is het IFV gestart met de aanleg van een landelijke noodvoorraad beschermingsmiddelen. Dit project was niet begroot. Aangezien het IFV hierbij geen contractpartij was, is geen sprake geweest van baten en lasten in de verantwoording van het IFV. In 2021 is dit project geheel afgerond en financieel afgewikkeld.

Knooppunt Coördinatie Regio – Rijk

Het Knooppunt Coördinatie Regio – Rijk (KCR2) is ontstaan uit de behoefte aan een knooppunt voor Rijk en regio met als doel meer regie en coördinatie te realiseren op het gebied van informatievoorziening en informatie-uitwisseling bij crises en rampen. Daarmee is KCR2 het verbindende samenwerkingsplatform, dat het landelijke beeld ontwikkeld en het overzicht en de kwaliteit heeft om ketens in iedere fase (koud, lauw en warm) met elkaar te verbinden.

In opdracht van het Ministerie van JenV en de veiligheidsregio's is in 2021 een houtskoolschets ontwikkeld. De projectleiders zijn geleverd door IFV. Het traject KCR2 blijft doorgang vinden in 2022.

5.4 Inkoop

Inkoop	Realisatie 2019	Realisatie 2020	Begroting 2021	Realisatie 2021
Totaal (bedragen x € 1.000)	1.634	1.348	1.450	864

Voor de veiligheidsregio's en het IFV is het nuttig en efficiënt gebleken om samen te werken op het gebied van inkoop en aanbestedingen. Het IFV heeft deze samenwerking in 2021 uitgevoerd door kennisbundeling en kennisdeling, doorontwikkeling van een dynamische landelijke inkoopkalender en ondersteuning bij diverse aanbestedingen met of voor veiligheidsregio's, zoals de landelijke aanbestedingen voor dienstvoertuigen en haakarmvoertuigen.

5.5 Standaardisatie/huisstijlbeheer en -handhaving

Standaardisatie	Realisatie 2019	Realisatie 2020	Begroting 2021	Realisatie 2021
2711 Standaardisatie	848	836	1.000	885

Het IFV heeft in opdracht van de Staat de taak om het beheer en de handhaving van de huisstijl openbare orde en veiligheid uit te voeren. Deze bestaat uit de striping van de openbare orde en veiligheid in combinatie met de huisstijl op voertuigen en vaartuigen, zoals politie, brandweer en ambulance en afgeleiden van deze hoofdgebruikers als KMar, Reddingsbrigade, EOD en CBRN Defensie en de veiligheidsregio's. Het handhaven is gericht op derden partijen.

Het IFV heeft als eigenaar van de brandweehuisstijl een wettelijke opdracht om de taak van beheer en de handhaving van de brandweehuisstijl uit te voeren. De handhaving is gericht op derden.

5.6 Kledingdienstverlening

Kleding dienstverlening	Realisatie 2019	Realisatie 2020	Begroting 2021	Realisatie 2021
Totaal (bedragen x € 1.000)	1.639	1.395	2.500	787

Het IFV heeft als kledingleverancier van de brandweer, geregistreerde bedrijfsbrandweer, defensie brandweer en brandweer BES gezorgd voor de verwerving, productie, voorraadbeheer en uitlevering van het ceremonieel uniform, kazernekleding,

jeugdbrandweerkleding en sportkleding. Deze service is bereikbaar via een professionele webshop. In 2021 zijn er 50.052 artikelen geleverd, een afname van 44% ten opzichte van 2020. Deze afname wordt veroorzaakt door het besluit van de veiligheidsregio's om het IFV het nieuwe operationeel uniform voor alle 25 veiligheidsregio's te laten verzorgen. In 2021 is de Kledingraad RCDV ingesteld.

Het IFV is in 2020 aan de slag gegaan met de opdracht vanuit de RCDV voor de ontwikkeling en de levering van het operationeel uniform van de brandweer voor alle regio's. De publicatie op Tendered is in 2020 uitgevoerd. In 2021 heeft de beoordeling en de selectie van de leverancier plaatsgevonden. De eerste leveringen van het uniform staan gepland in de zomer van 2022.

Het IFV heeft ook een voorraad van ceremoniële uniformkleding in beheer voor aanvragen van een ceremoniële inzet bij plechtigheden namens de brandweer. Deze voorraad wordt ter beschikking gesteld voor leden van de brandweer die geen eigen uniform bezitten maar aanwezig zijn bij uitvaarten of andere officiële plechtigheden. In 2021 heeft het IFV 27 inzetten ondersteund.

In 2020 heeft het IFV op verzoek van Brandweer Nederland nu ook de aanvragen en leveringen van de brandweeronderscheidingen ondergebracht bij de kleding dienstverlening. In 2021 zijn er 3.519 onderscheidingen en penningen en 851 oorkondes uitgegeven. Daarnaast zijn 153 jeugdmedailles en batons geleverd.

6 Diensten aan bestuur en managementraden

Diensten aan bestuur en managementraden	Realisatie 2019	Realisatie 2020	Begroting 2021	Realisatie 2021
Bestuursondersteuning	1.555	1.640	1.699	1.676
Extra bestuurlijk-juridische ondersteuning Veiligheidsberaad		309		248
Diensten aan managementraden	3.885	4.142	5.071	4.501
IV ondersteuning POI en netwerken	568	317	386	324
Overige dienstverlening	1.018	303	180	686
Totaal (bedragen x € 1.000) *	7.026	6.711	7.336	7.435

*) Door herrubriceringen wijken de getallen in bovenstaande tabel af van hetgeen in de enkelvoudige staat van baten en lasten staat.

Het IFV biedt beleids- en bestuursondersteuning aan zowel de bestuurlijke als de ambtelijke top van de landelijke overlegstructuur van de veiligheidsregio's. Daaronder valt het ondersteunen van het Veiligheidsberaad, de RCDV en het landelijk netwerk Bevolkingszorg (LNB).

De kerntaken van de ondersteuning zijn:

- Het leveren van secretarissen en adviseurs
- Het leveren van secretariële ondersteuning
- Het organiseren en voorbereiden van vergaderingen van de landelijke gremia
- Het bieden van inhoudelijke beleidsondersteuning: advisering van ambtelijk en bestuurlijk portefeuillehouders
- Het beheren van de werkbudgetten
- Ondersteunen op het gebied van communicatie namens de opdrachtgevers

6.1 Bestuursondersteuning

Vanuit het IFV worden het bestuur IFV en het Veiligheidsberaad ondersteund, inclusief alle onderliggende gremia zoals de bestuurlijke adviescommissies, het agendaoverleg Veiligheidsberaad en het Multidisciplinair Adviesorgaan. De voorzitters en portefeuillehouders van het Veiligheidsberaad worden geadviseerd over de bestuurlijke dossiers, de inhoudelijke portefeuilles en aanverwante onderwerpen. Om in de volle breedte van het veiligheidsdomein deze adviesrol in te vullen, worden niet alleen contacten met de veiligheidsregio's onderhouden, maar ook met veel ketenpartners/stakeholders, waaronder departementen, de VNG, het Bureau Regioburgemeesters en GGD GHOR Nederland over de thema's die op de (strategische) agenda staan van het Veiligheidsberaad.

Ondersteuning Veiligheidsberaad

Het jaar 2021 was voor de bestuursondersteuning van het Veiligheidsberaad wederom een uitdagend jaar. Sinds de start van de coronacrisis hebben de veiligheidsregio's, en daarmee ook het Veiligheidsberaad, een centrale rol in de bestrijding van de pandemie. De Tijdelijke wet maatregelen Covid-19 verving per december 2020 de door de veiligheidsregio's uitgegeven noodverordeningen, waardoor de rol van de veiligheidsregio's in de crisis veranderde. Ondanks dat trad het Veiligheidsberaad ook in 2021 op als adviseur en sparringpartner van de minister van Justitie en Veiligheid en het kabinet. De ondersteuning en advisering van het Veiligheidsberaad zijn in deze periode dan ook opgeschaald gebleven om te voldoen aan de crisisrol van het Veiligheidsberaad.

In totaal heeft het Veiligheidsberaad in 2021 57 keer vergaderd. Het IFV heeft een wekelijkse vergadercyclus van extra Covid-19-veiligheidsberaden ondersteund in nauwe afstemming met departementen, veiligheidsregio's en andere partners. Daarnaast zijn de reguliere vergaderingen van het Veiligheidsberaad gewoon doorgegaan. Hierin zijn actuele bestuurlijke onderwerpen aan de orde gekomen, zoals de diverse brandweerdossiers, de evaluatie van de Wet veiligheidsregio's, informatievoorziening en de Strategische Agenda Veiligheidsberaad.

Tijdens de pandemie zijn er circa 1.500 e-mails en brieven van burgers, brancheorganisaties en overheden binnengekomen voor het Veiligheidsberaad of de voorzitter van het Veiligheidsberaad. Deze zijn door de bestuursondersteuning van het Veiligheidsberaad, in afstemming met de voorzitter, beantwoord.

Ondersteuning Bestuur IFV

Het dagelijks bestuur van het IFV bestaat uit drie bestuurders. In 2021 is afscheid genomen van de voorzitter, de heer Van Veldhuizen, als gevolg van zijn vertrek als burgemeester. De heer Broertjes heeft opgetreden als waarnemend voorzitter en de heer Heerts is als nieuw lid van het DB IFV benoemd. De focus van het dagelijks bestuur (en daarmee de ondersteuning van het IFV) lag in 2021 primair op de koers van het IFV in de transitie naar NIPV en de gevolgen van de coronacrisis voor het IFV. Het algemeen bestuur IFV is in december 2021 akkoord gegaan met het Inrichtingsplan NIPV.

Aan het bestuur en de directie van het IFV is in 2021 juridische ondersteuning geleverd. Daarnaast is zowel een ondersteunde als adviserende rol vervuld bij het opstellen van het jaarplan en jaarverslag, alsmede bij de koersverandering van het IFV en de bedrijfsvoeringsontwikkelingen die hiermee gepaard gingen.

6.2 Diensten aan managementraden

Het IFV heeft ook in 2021 de Raad van Commandanten en Directeuren Veiligheidsregio (RCDV) ondersteund, evenals het Landelijk Netwerk Bevolkingszorg (LNB). Ook 2021 is een bewogen jaar geweest vanwege de rol van de RCDV in de bestrijding van de coronacrisis. Door de rol van de RCDV in de crisis, de rol van de veiligheidsregio's in handhaving en de toegenomen vergaderfrequentie heeft dit veel gevraagd van de ondersteuning, naast de gebruikelijke, reguliere ondersteuningswerkzaamheden. In 2021 is er tevens ondersteuning

geboden aan de Taskforce Evaluatie Wet veiligheidsregio's. Het IFV heeft ook ondersteund bij de brancheactiviteiten van de brandweer zoals de jeugdbrandweer, brandweerdonderscheidingen, het Brandweermanument en -herdenking.

Ondersteuning vakraden

Nadat per 1 januari 2020 de nieuwe Raad van Commandanten en Directeuren Veiligheidsregio (RCDV) is ontstaan, zijn begin 2021 vijf nieuwe vakraden onder de RCDV ontstaan: de vakraden Incidentbestrijding, Brandveiligheid, Leren en ontwikkelen, Risico- en crisisbeheersing en Bedrijfsvoering. In die vakraden zijn de 25 veiligheidsregio's vertegenwoordigd op tactisch niveau. Het afgelopen jaar hebben de vakraden portefeuilles verdeeld en de eerste jaarplannen opgesteld.

Vakregisseurs vanuit de RCDV leggen en houden de verbinding tussen hun vakraden en de RCDV in de regie-overleggen. Om de verbinding tussen de verschillende vakraden te verstevigen heeft inmiddels ook een aantal keer een overleg tussen de voorzitters van de vakraden plaatsgevonden. Tot slot heeft het ontstaan van de vakraden ook geleid tot nieuwe verbindingen tussen de veiligheidsregio's en het IFV. De ondersteuning managementraden heeft een belangrijke bijdrage geleverd aan de ondersteuning van de ontwikkeling van de vakraden en de totstandkoming en versterking van de verbinding tussen vakraden, RCDV en IFV.

Ondersteuning bevolkingszorg

Bevolkingszorg heeft zich landelijk georganiseerd in het Landelijk Netwerk Bevolkingszorg (LNB). Dit platform wordt gevormd door de coördinerend gemeentesecretarissen, dan wel de coördinerend functionarissen, van de 25 veiligheidsregio's. Het Landelijk Overleg Coördinatoren Bevolkingszorg (LOCB) is een netwerk- en ontmoetingsplaats voor vakgenoten op het gebied van bevolkingszorg vanuit de 25 veiligheidsregio's. Het IFV heeft in 2021 de secretaris geleverd voor beide overleggremia.

Ondersteuning POI

Via het Programmaoverleg Informatievoorziening (POI) hebben de veiligheidsregio's in 2021 gestuurd op de uitvoering van het Programma Informatievoorziening Veiligheidsregio's 2020-2025. Het POI heeft gestuurd op de realisatie van de doelen uit dit programma door het verstrekken van projectopdrachten, sturen op de beheerde landelijke voorziening en door het organiseren van samenwerking tussen de veiligheidsregio's (onder andere met de vakraden) en ketenpartners.

Namens de veiligheidsregio's heeft het POI ook inbreng geleverd in multidisciplinaire overleggen zoals het CIO-Beraad en GI-Beraad. Initiatieven van onderliggende netwerken en vakgroepen zijn ook in het POI besproken, zoals de start van nieuwe coalitieprojecten. Het IFV heeft dit proces in het POI en diverse andere gremia ondersteund en gefaciliteerd. Dit betreft ook de ondersteuning van de afstemming tussen de POI voorzitter en de portefeuillehouder informatievoorziening van het Veiligheidsberaad. In 2021 is er vanuit het IFV ook aandacht geweest voor het ondersteunen van de zes nieuwe POI-leden die in 2021 zijn aangetreden.

6.3 Ondersteuning communicatie VB en RCDV

De afdeling communicatie speelt ook een rol in de ondersteuning van de veiligheidsregio's. Zo is in 2021 de website Brandweernederland.nl vernieuwd. Verslagen van de RCDV-vergaderingen en statements naar aanleiding van de vergaderingen van het Veiligheidsberaad worden hierop gepubliceerd, alsmede op de website van het Veiligheidsberaad.

De afdeling communicatie levert woordvoerders voor zowel het Veiligheidsberaad als de RCDV en Brandweer Nederland. Het aantal woordvoerders voor het Veiligheidsberaad is in 2021 tijdelijk uitgebreid in verband met de vele mediavragen en publiciteit voor het Veiligheidsberaad rond Covid-19.

In 2021 is een begin gemaakt aan het creëren van een huisstijl voor de RCDV en Brandweer Nederland. Zo zijn er sjablonen beschikbaar gekomen voor publicaties als rapporten en nieuwsbrieven. Op het gebied van de Covid-19 maatregelen heeft communicatie een bijdrage geleverd bij het vertalen van de coronamaatregelen naar de gevolgen voor het brandweerpersoneel.

7 Jaarrekening

ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER

(na bestemming saldo)

Bedragen in duizenden euro's

Activa	Noot	2021	2020
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1	1.602	1.832
Materiële vaste activa	2	8.031	9.388
Financiële vaste activa	3	2.427	2.371
Totaal vaste activa		12.060	13.591
Vlottende activa			
Voorraden	4	336	826
Onderhanden projecten	5	1.380	891
Vorderingen en overlopende activa	6	4.436	4.273
Liquide middelen	7	51.717	114.789
Totaal vlottende activa		57.869	120.779
Totaal activa		69.929	134.370
Passiva			
Eigen vermogen	8		
Startvermogen		4.556	4.556
Algemene reserve		(1.775)	(4.233)
Wettelijke reserve		2.065	2.186
Bestemde reserve		14.569	15.559
Totaal eigen vermogen		19.416	18.069
Voorzieningen	9	9.455	8.509
Kortlopende schulden	10	41.058	107.793
Totaal passiva		69.929	134.370

ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN
Bedragen in duizenden euro's

	Noot	2021	Begroting 2021	2020
Baten				
Onderwijs	11	13.189	12.046	10.381
Kennis	12	11.506	13.187	11.532
Ondersteuning bestuur en managementraden	13	5.865	6.523	6.349
Informatievoorziening	14	8.998	7.995	8.994
Materieelbeheer	15	11.852	12.768	10.782
Opbrengst geleverde producten	16	1.045	2.500	1.492
Overige opbrengsten	17	34.309	224	4.487
Som der baten		86.763	55.242	54.017
Lasten				
Inkoopwaarde van geleverde producten		914	1.910	1.089
Personeelskosten	18	27.865	30.514	30.052
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	19	1.943	1.945	1.946
Huisvestingskosten	20	1.397	1.532	1.324
Materiële lasten	21	1.383	1.753	1.442
Leveranties door derden	22	52.382	17.754	19.767
Som der lasten		85.885	55.408	55.620
Bedrijfsresultaat		878	(166)	(1.603)
Financiële baten en soortgelijke opbrengsten		(0)	0	1
Financiële lasten en soortgelijke kosten		5	--	4
		(5)	0	(6)
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening		873	(166)	(1.608)
Bijzondere baten & lasten		100	--	--
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	23	373	0	396
Saldo van baten en lasten		1.347	(166)	(1.212)

Baten

De totale baten zijn € 31,6 miljoen hoger dan begroot. De rubricering in de staat van baten en lasten wijkt af van de indeling die is gepresenteerd in de voorgaande hoofdstukken. Dit wordt veroorzaakt door het feit dat het IFV in een aantal gevallen geen contractpartij is en of andere verdichtingen in product markt combinaties (PMC's).

Per hoofdproductgroep volgens de rubricering in de staat van baten en lasten ontwikkelen de baten zich als volgt ten opzichte van de begroting:

Onderwijs

De baten uit het onderwijs zijn € 1,2 miljoen hoger dan begroot met name door hogere baten uit opleidingen, trainingen en bijscholingen en examens.

Kennis

De baten uit kennis zijn € 1,7 miljoen lager dan begroot met name door een lagere omzet uit kennisontwikkeling (onderzoek) en kenniscentra (arbeidsveiligheid en voorrrangsvoertuigen). Het IFV heeft ook in 2021 een aantal onderzoeken uitgevoerd (zie ook de toelichting in paragraaf 3.2).

Ondersteuning bestuur en managementraden

De baten Ondersteuning bestuur en managementraden zijn € 0,6 miljoen lager dan de begroting. De primaire focus lag ook in 2021 bij de intensieve ondersteuning van het Veiligheidsberaad door de voortdurende pandemie.

Informatievoorziening

De baten informatievoorziening zijn € 1 miljoen hoger dan begroot als gevolg van een toename van de beheer (GEO) en advies activiteiten IV.

Materieelbeheer

De baten Materieelbeheer zijn € 0,9 miljoen lager dan begroot. Dit komt door rubriceringswijzigingen in de realisatie ten opzichte van de oorspronkelijke begroting.

Opbrengst geleverde producten

De opbrengst geleverde producten is € 1,5 miljoen lager dan begroot met name door een lagere omzet uit de verkoop van brandweerkleding (net als in 2020) als gevolg van de voorgenomen overgang naar het nieuwe operationeel uniform (verwacht zomer 2022).

Overige opbrengsten

De overige opbrengsten zijn € 34,1 miljoen hoger dan begroot door de niet begrote opbrengsten tijdelijke beveiliging van Covid-19-testlocaties in het eerste halfjaar 2021 (circa € 30 miljoen opbrengsten en kosten) en specifieke baten voor IFV inzet op pandemie gerelateerde projecten zoals LOT-C en Regionaal Dashboard.

Lasten

Inkoopwaarde van geleverde producten

De inkoopwaarde van geleverde producten is € 1 miljoen lager dan begroot door de lagere omzet van brandweerkleding als gevolg van het besluit van de RBC in juni 2019 om over te gaan op het nieuwe operationeel uniform.

Personeelskosten

De personeelskosten zijn € 2,8 miljoen lager dan begroot met name het gevolg van zowel lagere kosten eigen personeel als lagere kosten inhuur van interim management oplossingen inclusief tijdelijke vervangingen door ziekteverzuim.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De afschrijvingen zijn in lijn met de begroting.

Huisvestingskosten

De huisvestingskosten zijn in lijn met de begroting.

Materiële lasten

De materiële lasten zijn lager dan begroot met name door de positieve effecten van thuiswerken in 2021 (lagere catering en reis- verblijfskosten).

Leveranties door derden

De leveranties door derden zijn € 34,7 miljoen hoger dan begroot. Hierin zijn naast de kosten van de inhuur van beveiligingsbedrijven voor het project beveiliging van de Covid-19-testlocaties (circa € 30 miljoen, zie ook de toelichting onder overige opbrengsten) ook andere aan de pandemie gerelateerde kosten begrepen.

Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening

Het saldo uit gewone bedrijfsuitoefening is door bovengenoemde ontwikkelingen € 1 miljoen hoger dan begroot.

Aandeel in resultaat deelnemingen

Het aandeel in resultaat deelnemingen wordt niet begroot en bedraagt over 2021 € 0,4 miljoen.

Saldo van baten en lasten

Het saldo van baten en lasten is hierdoor € 1,5 miljoen hoger dan begroot.

ENKELVOUDIG KASSTROOMOVERZICHT
Bedragen in duizenden euro's

	2021	2020
Bedrijfsresultaat	978	(1.603)
Bijzondere baten & lasten	0	0
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen (en overige waardeveranderingen)	1.943	1.947
Afschrijvingen desinvesteringen	(362)	(326)
Mutatie in voorzieningen	946	(314)
Mutatie in werkkapitaal	(66.897)	73.403
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	(63.392)	73.107
Ontvangen interest en soortgelijke opbrengsten		
Betaalde interest en soortgelijke kosten	(5)	(6)
Ontvangen dividend	318	--
	313	(6)
Kasstroom uit operationele activiteiten	(63.079)	73.101
Investeringsactiviteiten in:		
- immateriële vaste activa	(246)	(651)
- materiële vaste activa	(382)	(1.400)
- desinvesteringen (im)materiële vaste activa	635	854
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	7	(1.197)
Netto kasstroom	(63.072)	71.904

Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening 2021

Omschrijving organisatie en voornaamste activiteiten

Het Instituut Fysieke Veiligheid, met KvK nummer 56802633, is op 1 januari 2013 opgericht bij de Wet veiligheidsregio's. Het IFV is een Zelfstandig Bestuursorgaan (ZBO) met als statutaire vestigingsplaats Kemperbergerweg 783 in Arnhem. De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd op de locatie aan de Kemperbergerweg in Arnhem en twee locaties in Zoetermeer, de Zilverstraat en de Chroomstraat.

Het IFV is de landelijke voorziening waarin vanaf 2013 zes organisaties zijn samengevoegd die als gemeenschappelijk kenmerk hebben dat ze hun werkzaamheden verrichten voor hulpverleningsdiensten, gemeenten en andere partners in de veiligheidsregio's. De zes organisaties waren het NIFV, het Bureau Veiligheidsberaad, Bureau Brandweer Nederland, de Landelijke Faciliteit Rampenbestrijding, het Landelijke Management Development voor veiligheidsregio's en het Nederlands bureau brandweerexamens. Met deze samenvoeging is een zelfstandig bestuursorgaan ontstaan dat zich richt op de ondersteuning van de veiligheidsregio's. De doelstelling van het IFV is om als kennisinstituut de vanzelfsprekende partner te worden voor de regio's bij hun vraagstukken naar professionalisering en optimalisering van hun taakuitvoering in het domein van de fysieke veiligheid.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor Organisaties zonder-winststreven (RJ 640) en de Beleidsregels toepassing Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. De RJ 640 wordt integraal toegepast.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2021, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2021. Voor vergelijkingsdoeleinden zijn, waar nodig, de vergelijkende cijfers aangepast.

Algemeen

Voor zover niet anders vermeld, zijn activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde. Een actief wordt in de balans opgenomen, wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar het IFV zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen, wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt, die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en

lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Transacties in vreemde valuta

Transacties luidend in vreemde valuta's worden in de betreffende functionele valuta van de groepsmaatschappijen omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum.

In vreemde valuta's luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta's die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen op de transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als last in de staat van baten en lasten opgenomen. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta's die tegen actuele waarde worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als deel van de herwaarderingsreserve rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt.

Handels- en overige vorderingen

Overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen.

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

Immateriële vaste activa

De in de balans van het IFV opgenomen immateriële vaste activa hebben betrekking op software (deels in eigen beheer) en licenties. Deze zijn gewaardeerd tegen de direct toewijsbare kosten. Amortisatie van de geactiveerde ontwikkelkosten voor de publicaties vindt plaats op basis van het aantal gedrukte boeken. Amortisatie van geactiveerde kosten voor de leergangen vindt plaats op jaarbasis (twee of drie jaar).

Materiële vaste activa

De bedrijfsgebouwen en terreinen, machines en installaties en andere vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs), verminderd met de daarop van toepassing zijnde afschrijvingen, dan wel lagere bedrijfswaarde.

De afschrijvingen zijn berekend volgens de lineaire methode op basis van de bedrijfseconomisch verantwoord geachte gebruiksduur; er wordt geen rekening gehouden met een eventuele restwaarde. Investerings worden geactiveerd, indien zij meer bedragen dan € 500. De volgende afschrijvingstermijnen worden gehanteerd:

- gebouwen: 7-30 jaar;
- terreininrichting/bestrating: 10-25 jaar;
- vervoermiddelen: 3-10 jaar;

- machines en installaties: 6-10 jaar;
- inventarissen: 5-10 jaar;
- hardware automatisering: 2-6 jaar;
- software en licenties: 3-6 jaar.

Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderinggrondslagen van het IFV gehanteerd. Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer het IFV-garant staat voor de schulden van de betreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening wordt primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming gevormd en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door het IFV ten behoeve van deze deelneming.

Voorraden

De voorraad brandweerkleding wordt gewaardeerd tegen de gemiddelde inkoopprijs/vaste verrekenprijs. De waardering van de voorraden vindt plaats op basis van 'first in first out' (FIFO). De voorraad grond- en hulpstoffen wordt gewaardeerd tegen historische kostprijs. De voorraden worden gewaardeerd na aftrek van de voorziening incourantheid stoffen en voorziening brandweerkleding.

De voorziening incourantheid stoffen en voorziening brandweerkleding.

Deze voorzieningen worden statisch bepaald aan de hand van de omzetsnelheid van de artikelen. Daarnaast wordt rekening gehouden met aanpassingen in het assortiment die leiden tot onverkoopbaarheid van de oude voorraad van de uit het assortiment genomen kleding en stoffen.

Onderhanden werken (projecten voor eigen rekening van het IFV)

In de waardering van onderhanden werken worden de kosten begrepen, die direct betrekking hebben op het project dat voor eigen rekening van het IFV wordt uitgevoerd, de kosten die toerekenbaar zijn aan projectactiviteiten in het algemeen en toewijsbaar zijn aan het project. De toerekening van kosten op onderhanden werken geschiedt naar rato van de verrichte prestaties bij de uitvoering van het werk ('percentage of completion'-methode) per balansdatum op basis van de tot de balansdatum gemaakte projectkosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten. Uitgaven die verband houden met projectkosten die na de balansdatum tot te verrichten prestaties leiden, worden als activa verwerkt, indien het waarschijnlijk is dat ze in een volgende periode zullen leiden tot opbrengsten.

Onderhanden Projecten (projecten in opdracht van derden)

In de waardering van onderhanden projecten worden de kosten begrepen, die direct betrekking hebben op het project, de kosten die toerekenbaar zijn aan projectactiviteiten in het algemeen en toewijsbaar zijn aan het project. De toerekening van opbrengsten, kosten en winstneming op onderhanden werken geschiedt naar rato van de verrichte prestaties bij de uitvoering van het werk ('percentage of completion'-methode) per balansdatum op basis

van de tot de balansdatum gemaakte projectkosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten. Uitgaven die verband houden met projectkosten die na de balansdatum tot te verrichten prestaties leiden, worden als activa verwerkt, indien het waarschijnlijk is dat ze in een volgende periode zullen leiden tot opbrengsten. Verwachte verliezen op onderhanden projecten worden onmiddellijk in de staat van baten en lasten als last verwerkt.

Vorderingen

De grondslagen voor de waardering van vorderingen zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen, tenzij anders aangegeven. Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van: een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Voorzieningen Personeel

De voorziening Personeel houdt verband met de geschatte kosten van afvloeiing van medewerkers.

Voorziening vervanging materieel

Het IFV heeft van het ministerie van JenV boedel overgedragen gekregen. Het is een wettelijke taak van het IFV om deze boedel in stand te houden. Voor de uitvoering van deze wettelijke taak wordt door het IFV een deel van de rijksbijdrage gedoteerd aan de voorziening vervanging materieel, teneinde de vervanging van het materieel in de toekomst te kunnen financieren. Het jaarlijkse bedrag dat gedoteerd wordt aan de voorziening vervanging materieel, is gebaseerd op de verwachte besteding voor de komende twintig jaar. Bestedingen in het kader van de instandhouding van de boedel worden onttrokken aan de voorziening.

Jubileumvoorziening

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd.

Kortlopende schulden

De grondslagen voor waardering van kortlopende schulden zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Opbrengstverantwoording

Algemeen

In de jaarrekening 2021 is de omzet van het IFV gespecificeerd naar de verschillende diensten die het IFV levert.

Overheidssubsidies en rijksbijdragen

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruit ontvangen baten, zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat het IFV zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door het IFV gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de staat van baten en lasten opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van het IFV voor de kosten van een actief worden systematisch in de staat van baten en lasten opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden opgenomen in de baten tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van retouren en tegemoetkomingen, handels- en volumekortingen. Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden in de staat van baten en lasten verwerkt, wanneer de belangrijke risico's en voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen, de inning van de verschuldigde vergoeding waarschijnlijk is, de hiermee verband houdende kosten of eventuele retouren van goederen betrouwbaar kunnen worden ingeschat en er geen sprake is van aanhoudende managementbetrokkenheid bij de goederen.

Diensten

Opbrengsten uit hoofde van verleende diensten worden in de staat van baten en lasten als baten opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing van de transactie op verslagdatum. Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van beoordelingen van de verrichte werkzaamheden.

Onderhanden werk

Zodra een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van het resultaat van een onderhanden werk, worden de projectopbrengsten en -kosten als baten en lasten in de staat van baten en lasten verwerkt naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum.

De mate waarin prestaties van een onderhanden werk zijn verricht, wordt bepaald aan de hand van de tot de balansdatum gemaakte projectkosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten. Indien het resultaat van een onderhanden project niet betrouwbaar kan worden bepaald, worden de projectopbrengsten slechts verwerkt tot het bedrag van de gemaakte projectkosten dat waarschijnlijk kan worden verhaald. Verwachte verliezen op projecten worden onmiddellijk in de staat van baten en lasten opgenomen.

De 'percentage of completion' methode wordt gehanteerd voor alle activiteiten.

Pensioenen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies. Verder wordt op balansdatum een voorziening opgenomen voor bestaande additionele verplichtingen ten opzichte van het fonds en de werknemers, indien het waarschijnlijk is dat

voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen zal plaatsvinden en de omvang van de verplichtingen betrouwbaar kan worden geschat. Het al dan niet bestaan van additionele verplichtingen wordt beoordeeld aan de hand van de uitvoerings-overeenkomst met het fonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers en andere (expliciete of impliciete) toezeggingen aan de werknemers. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de contante waarde van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen op balansdatum af te wikkelen.

Voor een op balansdatum bestaand overschot bij het pensioenfonds wordt een vordering opgenomen, als de onderneming de beschikkingsmacht heeft over dit overschot, het waarschijnlijk is dat het overschot naar de onderneming zal toevloeien en de vordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen, omvat het aandeel van het IFV in de resultaten van deze deelnemingen.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

Bepaling reële waarde

Een aantal grondslagen en toelichtingen in de jaarrekening van de groep vereisen de bepaling van de reële waarde van zowel financiële als niet-financiële activa en verplichtingen. Ten behoeve van waardering en informatieverstopping is de reële waarde op basis van de volgende methoden bepaald. Indien van toepassing wordt nadere informatie over de uitgangspunten voor de bepaling van de reële waarde vermeld bij het onderdeel van deze toelichting dat specifiek op het betreffende actief of de betreffende verplichting van toepassing is.

Handels- en overige vorderingen

De reële waarde van handels- en overige vorderingen wordt tegen de contante waarde van de toekomstige kasstromen geschat.

Derivaten

De reële waarde van valutatermijncontracten is gebaseerd op de genoteerde marktprijs, indien voorhanden. Indien geen genoteerde marktprijs beschikbaar is, wordt de reële waarde bepaald door de verwachte kasstromen gediscoteerd tegen actuele rentes waarin een opslag is opgenomen om de relevante risico's contant te maken.

Niet-afgeleide financiële verplichtingen

De reële waarde van niet-afgeleide financiële verplichtingen wordt berekend op basis van de contante waarde van toekomstige aflossingen en rentebetalingen, gediscoteerd tegen de marktrente waarin een opslag is opgenomen voor de relevante risico's per verslagdatum. Voor financiële leases wordt de marktrente bepaald aan de hand van vergelijkbare leaseovereenkomsten.

Afrondingen

Als gevolg van afrondingen kunnen afwijkingen in de tellingen ontstaan.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS
Bedragen in duizenden euro's (tenzij anders vermeld)

1 Immateriële vaste activa

	Software/ Licenties	Goodwill	Totaal
Balans per 1 januari 2021			
Aanschafwaarde	6.838	4.303	11.140
Cumulatieve afschrijving	(5.005)	(4.303)	(9.308)
Boekwaarde	1.832	--	1.832
Mutaties			
Investerings	53	--	53
Vooruitbetaling op immateriële vaste activa	194	--	194
Desinvesteringen	--	--	--
Afschrijvingen desinvesteringen	--	--	--
Nieuwe consolidaties	--	--	--
Afschrijvingen	(477)	--	(477)
	(231)	0	(231)
Balans per 31 december 2021			
Aanschafwaarde	7.084	4.303	11.386
Cumulatieve afschrijving	(5.482)	(4.303)	(9.785)
Boekwaarde	1.601	0	1.601

2 Materiële vaste activa (1)

	Gebouwen en terreinen	Vervoermiddelen	Machines en installaties	Materieel en inventarissen	Totaal
Balans per 1 januari 2021					
Aanschafwaarde	17.564	1.908 ²⁾	4.270	7.292	31.034
Cumulatieve afschrijving	(11.071)	(1.379)	(3.123)	(6.072)	(21.645)
Boekwaarde	6.494	529	1.147	1.219	9.389
Mutaties					
Investerings	28	38	53	263	382
Desinvesteringen	--	(635)	--	--	(635)
Afschrijvingen desinvesteringen	--	362	--	--	362
Nieuwe consolidaties	--	--	--	--	--
Afschrijvingen	(596)	(106)	(259)	(506)	(1.467)
	(567)	(342)	(206)	(243)	(1.358)
Balans per 31 december 2021					
Aanschafwaarde	17.593	1.310	4.322	7.555	30.780
Cumulatieve afschrijving	(11.666)	(1.123)	(3.381)	(6.579)	(22.750)
Boekwaarde	5.927	187	941	976	8.031

1) De verzekerde waarde van de gebouwen is 25.035.000 euro. De verzekerde waarde van de huurdersbelangen, inventarissen, bedrijfsuitrusting en goederen is 17.611.719 euro.

2) In 2020 heeft er vanuit de IFV boedelactiva een overdracht plaats gevonden van een haakarmvoertuig dat thans wordt ingezet ten behoeve van de reguliere bedrijfsvoering. Het betreffende voertuig is in één keer afgeschreven. Omdat de boedelactiva geen deel uitmaakt van het verloopoverzicht zijn de eindstanden van de aanschafwaarde en cumulatieve afschrijving, voor wat betreft de categorie vervoermiddelen, éénmalig aangepast met 163.000 euro. De boekwaarde vervoermiddelen is ongewijzigd.

Toelichting overdracht boedel FDC

Bij oprichting van het IFV per 1 januari 2013 heeft het Ministerie van J&V de boedel die door de afdeling FDC van het IFV wordt beheerd overgedragen aan het IFV. Deze boedel heeft een geschatte historische aanschafwaarde per 01/01/2013 van 71.200.000 euro excl. BTW. Aangezien de boedel om niet is verkregen is deze in het verloopoverzicht Materiële vaste activa niet opgenomen. Om de continuïteit van het materieel te borgen is een vervangingsplan opgesteld waarin de verplichtingen voor de komende twintig jaar zijn opgenomen. Jaarlijks wordt hiervoor ten laste van de winst en verliesrekening een bedrag gedoteerd aan de vervangingsvoorziening materieel. In 2021 bedraagt dit 2.060.541 euro (evenals in 2020).

3 Financiële vaste activa

	2021	2020
Balans per 1 januari	2.371	1.975
Mutaties		
Aandeel in het resultaat	373	396
Nieuwe consolidaties	--	--
Kapitaalsvermindering	--	--
Ontvangen dividend *	(318)	--
	56	396
Balans per 31 december	2.427	2.371

* Het dividend NIBHV over 2019 is in 2020 vanwege de coronacrisis niet uitgekeerd aan de aandeelhouders. Dit is eind 2021, vanwege de verbeterde liquiditeitspositie, alsnog uitgekeerd.

Het IFV heeft de volgende kapitaalbelangen:

Naam	Vestigingsplaats	Aandeel in geplaatst kapitaal
NIBHV B.V.	Rotterdam	77,78%
IE Beheer B.V.	Woerden	100,00%

4 Voorraden

	2021	2020
Grond - en hulpstoffen	95	112
Gereed product en handelsgoederen	241	714
Vooruitbetaald op voorraden	--	--
	336	826

Grond - en hulpstoffen

	2021	2020
Aanschafprijs	465	442
Voorziening voor incourantheid	(369)	(330)
	96	112

Gereed product en handelsgoederen

	2021	2020
Voorraad brandweerkleding	972	1.422
Voorziening brandweerkleding *	(732)	(708)
Voorraad lesmateriaal	--	--
Voorziening lesmateriaal	--	--
	240	714

*) Als gevolg van het besluit van de RCDV in 2019 om over te gaan naar het nieuwe operationeel uniform is er ultimo 2021, naast de reguliere voorziening groot 455.000 euro, een aanvullende voorziening getroffen van 401.000 euro. Daarnaast is de aanvullende voorziening extra verhoogd met de administratieve eindvoorraad per 30-6-2022 (245.000 euro), de datum waarop het operationele uniform leverbaar is. Daarmee bedraagt de totale voorziening grond-, hulpstoffen en brandweerkleding € 1,1 miljoen. De kazerne- en uniform kleding is hiermee afgewaardeerd.

5 Onderhanden projecten

	2021	2020
Gerealiseerde projectkosten	19.551	34.797
Toegerekende winsten	997	(621)
Af: Gedeclareerde termijnen	(18.201)	(37.059)
Voorziening te verwachten verliezen	(2.958)	--
	(610)	(2.883)
Waarde van verricht werk > gefactureerde termijnen*	1.381	891
Waarde van verricht werk < gefactureerde termijnen	(1.991)	(3.774)
	(610)	(2.883)

* Onder deze post is een vordering opgenomen van € 1,0 miljoen voor de dekking van de ontwikkelingskosten van het nieuwe operationeel uniform. Deze dekking wordt gerealiseerd uit de verkoopopbrengsten overeenkomstig de daarover gemaakte afspraken met de RCDV.

6 Vorderingen en overlopende activa

	2021	2020
Vorderingen op handelsdebiteuren	2.819	2.171
Vorderingen op deelnemingen	65	56
Overige vorderingen en overlopende activa		
- vooruitbetaalde kosten en vooruitontvangen facturen	1.007	1.150
- pro rata BTW	(78)	120
- overige vorderingen en overlopende activa	623	776
	4.436	4.273

Vorderingen op handelsdebiteuren

	2021	2020
Vorderingen op handelsdebiteuren	2.819	2.171
Af: Voorziening wegens oninbaarheid	--	--
	2.819	2.171

Alle vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan 1 jaar

7 Liquide middelen

	2021	2020
Deposito's	--	--
Bank/kas	51.717	114.789
	51.717	114.789

Liquide middelen zijn vrij beschikbaar en ondergebracht bij het Ministerie van Financiën/Schatkistbankieren.
Het IFV heeft kredietfaciliteiten bij ING van € 4,0 miljoen.

8 Eigen vermogen

	Startver- mogen	Algemene Reserve	Wettelijke reserve 1)	Bestemde Reserve Bedrijfsris. 2)	Wettelijke Reserve deelhening 3)	Bestemde Reserve NIBHV 4)	Totaal Eigen Vermogen
Stand per 01 januari 2021	4.556	(4.233)	1.832	3.100	354	12.459	18.069
<i>Mutaties</i>							
Investering	--	(246)	246	--	110	(110)	--
Mutatie bestemde reserve bedrijfsrisico's	--	1.122	--	(1.122)	--	--	--
Afschrijving software/licenties	--	477	(477)	--	--	--	--
Saldo	--	1.347	--	--	--	--	1.347
Bestemming resultaat NIBHV	--	(241)	--	--	--	241	--
Stand per 31 december 2021	4.556	(1.775)	1.601	1.978	464	12.591	19.415

1) Het IFV heeft een verplichte wettelijke reserve van € 1.408.000 als tegenhanger van de boekwaarde van de geactiveerde ontwikkelkosten voor immateriële activa (bijvoorbeeld en automatiseringssystemen)

2) Het bestuur van het IFV heeft een bestemde reserve bedrijfsrisico's gevormd om een aantal specifiek bedrijfsrisico's te ondervangen. Deze bestemde reserve is software bedoeld ter dekking van de kosten van de volgende risico's, die in het directieverslag worden toegelicht.

- Integratie in IFV van nieuwe bedrijfsonderdelen (ultimo 2020: € 2,0 miljoen);
- Bedrijfsrisico's als gevolg van veranderende marktomstandigheden (ultimo 2020: € 1,1 miljoen).

Ultimo 2021 is er, als gevolg van een organisatieverandering, een bedrag van 1.122.000 euro aan de reserve onttrokken. Het betrof hier kosten m.b.t. Koers.

3) Het IFV heeft ultimo 2018 een wettelijke reserve deelhening gevormd voor het niet-uitkeerbaar eigen vermogen met betrekking tot de deelhening NIBHV B.V. In 2021 is er aan deze reserve een bedrag toegevoegd van € 110.000.

4) Het bestuur van het IFV heeft een bestemde reserve NIBHV gevormd waarin de resultaten uit de deelhening NIBHV B.V. zijn opgenomen. Hiermee is de ontwikkeling van het eigen vermogen van het IFV, los van het NIBHV, te volgen. De omvang van deze bestemde reserve was per 1 januari 2021 € 12.459.000. Hieraan is het aandeel in het resultaat NIBHV (77,78%) 2021 toegevoegd van € 241.453. Voorts is er een bedrag van € 110.000 onttrokken en toegevoegd aan de wettelijke reserve deelhening zoals toegelicht onder 3).

9 Voorzieningen

	Voorziening personeel	Voorziening vervanging materieel	Jubileum- voorziening	Totaal
Stand per 1 januari 2021	153	8.008	348	8.509
Mutaties:				
- Toevoegingen ten laste van het resultaat	58	2.061	41	2.160
- Onttrekkingen	(82)	(1.118)	(15)	(1.214)
Stand per 31 december 2021	130	8.951	375	9.455

10 Kortlopende schulden en overlopende passiva

	2021	2020
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	2.866	5.688
Schulden aan deelnemingen	323	632
Belastingen		
- te betalen loonheffing	1.233	1.147
- te betalen omzetbelasting	459	440
Onderhanden projecten	1.991	3.774
Nog te besteden bijdragen J&V en regio's *)	26.572	85.034
Bijdrage NVBR aan Uitvoeringsagenda Brandweerzorg	0	2.222
Overige kortlopende schulden en overlopende passiva:		
- te betalen salariskosten/ personeelskosten	12	7
- te betalen pensioenen/premies sociale verzekeringen	650	627
- reservering vakantiedagen	1.397	1.273
- overige schulden en overlopende passiva	5.555	6.948
	41.058	107.793

Alle kortlopende schulden en overlopende passiva in het bovenstaande overzicht hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

*) specificatie subsidies: zie bijlage Subsidieoverzicht IFV 2021

Financiële instrumenten

Algemeen

Het IFV maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstellen aan markt-en/of kredietrisico's. Betreffende financiële instrumenten zijn in de balans opgenomen.

Het IFV heeft in 2021 geen gebruik gemaakt van valutatermijncontracten en valutaopties. Het IFV handelt niet in deze financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van de kredietrisico's bij elke tegenpartij of markt te beperken.

Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan de onderneming verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten. De contractwaarde of fictieve hoofdsommen van de financiële instrumenten zijn slechts een indicatie van de mate waarin van dergelijke financiële instrumenten gebruik wordt gemaakt en niet van het bedrag van de krediet- of marktrisico's.

Kredietrisico's

De vorderingen uit hoofde van handelsdebiteuren zijn verdeeld over een groot aantal afnemers bij de overheid en de semi-overheid. De liquiditeit van deze afnemers is goed, waardoor het kredietrisico voor het IFV zeer beperkt is.

Liquiditeitsrisico

Gezien de balansposities van het IFV is het liquiditeitsrisico zeer gering.

Reële waarde

De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

Valuta risico's

Het IFV heeft in 2021 de (beperkte) valuta risico's niet afgedekt.

Niet in de balans opgenomen regelingen

In 2021 aangegane verplichtingen voor de periode na 2021

Bedrag in duizenden euro's	2022	2023	2024	>=2025
Leaseverplichtingen	321	83	82	122
Verplichtingen - divers	202	169	85	261
Huurverplichtingen	290	0	0	0
Totaal	813	252	166	384

IFV niet contractpartij

Via de balans worden ook projecten afgewikkeld waarbij het IFV niet de contractpartij is van de gecontracteerde leveranciers, maar het Ministerie van JenV. Zie ook toelichting op het Overzicht Rijksbijdragen. In 2021 gaat dit om een bedrag van € 47,2 miljoen (2020: 11,1 miljoen).

Onzekerheid in de verantwoording

Uitmo 2020 was er nog sprake van een onzekerheid in de verantwoording inzake de fiscale eenheid tussen IFV en IE Beheer BV voor de omzetbelasting, waarbij de Belastingdienst van mening was dat niet werd voldaan aan de voorwaarden. Met de beschikking van de Belastingdienst van 9 februari 2022 is aan deze onzekerheid een einde gekomen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Vanaf 2021 is sprake van een fiscale eenheid tussen IFV en IE Beheer BV.

De impact van de oorlog in Oekraïne op de bedrijfsvoering van het IFV is voor zover wij kunnen inschatten beperkt. De uitlevering van het nieuwe operationeel uniform is vertraagd tot begin derde kwartaal 2022. Daarnaast richt het IFV een landelijk steunpunt in voor de vluchtelingencrisis ter ondersteuning van de Veiligheidsregio's (soortgelijk LOT-C) met directe betrokkenheid van IFV medewerkers.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN
Bedragen in duizenden euro's (tenzij anders vermeld)

11 Onderwijs		
	2021	2020
Opleiden	7.474	6.193
Examinering	3.444	2.440
Training en bijscholing	1.680	1.143
Toezicht certificering	590	605
	13.189	10.381
12 Kennis		
	2021	2020
Kennis makelen	1.412	1.294
Kennisontwikkeling	7.692	7.071
Kennisfuncties	2.087	2.518
Opbrengst advies	45	58
Opbrengst inkoop	270	592
	11.506	11.532
13 Ondersteuning bestuur en managementraden		
	2021	2020
Beleids- en strategie advisering	1.504	1.640
Diensten aan managementraden	4.361	4.709
	5.865	6.349
14 Informatievoorziening		
	2021	2020
Beheer informatie systemen	8.998	8.994
	8.998	8.994
15 Materieelbeheer		
	2021	2020
Materieelbeheer	3.671	3.737
Instandhouding voorzieningen (multi)	3.468	3.543
Bovenregionale voorzieningen	3.345	2.756
Standaardisatie	1.368	747
	11.852	10.782
16 Opbrengst geleverde producten		
	2021	2020
Verkopen brandweerkleding	996	1.413
Verkopen les - en leermiddelen	49	79
	1.045	1.492
17 Overige opbrengsten		
	2021	2020
Overige projectopbrengsten	34.309	4.487
	34.309	4.487

18 Personeelskosten

	2021	2020
Lonen en Salarissen	19.623	19.195
Pensioenlasten	3.270	3.133
Sociale lasten	2.521	2.434
Uitzendkrachten/detachering	1.828	3.878
Reis- en verblijfkosten	273	542
Overige personeelskosten	350	869
	27.865	30.052

In de overige personeelskosten zijn ook de dotaties en de vrijval van de voorziening personeel opgenomen.

De gemiddelde personeelsbezetting was in 2021 288 FTE (2020: 290 FTE)

Pensioenen

ABP boekte een rendement van 11,1% in 2021 en voegde daarmee 55 miljard euro toe aan het vermogen van het fonds.

In 2021 steeg de actuele dekkingsgraad van 93,5% naar 110,2%. De dekkingsgraad ligt daarmee net boven de grens van 110%.

verlaging van de pensioenen in 2022 van de baan.

Pensioenverhoging is nog uit zicht.

Het IFV heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Het IFV heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Publicatie in het kader van de Wet Normering Topinkomens (WNT)

De WNT is van toepassing op het Instituut Fysieke Veiligheid. Het voor IFV toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2021 € 209.000 en in 2020 € 201.000. De leden van het Algemeen Bestuur en het Dagelijks Bestuur ontvangen geen bezoldiging voor het vervullen van hun functie. De namen van de leden van het DB en AB zijn in Bijlagen 6.1 (samenstelling bestuur en management) opgenomen. De bezoldiging van de directieleden van het IFV is als volgt (definities conform WNT):

Verantwoordingsmodel WNT 2021, tabel 1a: Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

Gegevens 2021		
bedragen x € 1	IJ. Stelstra	W. Papperse
Functiegegevens	algemeen directeur	directeur bedrijfsvoering
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01/01 – 31/12	01/01 – 31/08
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen ¹⁾	149.428	95.121
Beloningen betaalbaar op termijn ²⁾	22.331	14.618
<i>Subtotaal</i>	<i>171.759</i>	<i>109.739</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	209.000	139.142
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	171.759	109.739
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.

Gegevens 2020		
bedragen x € 1	IJ. Stelstra	W. Papperse
Functiegegevens	algemeen directeur	directeur bedrijfsvoering
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen ¹⁾	152.191	147.426
Beloningen betaalbaar op termijn ²⁾	20.842	20.565
<i>Subtotaal</i>	<i>173.034</i>	<i>167.991</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	201.000	201.000
Bezoldiging	173.034	167.991

1) de heren Papperse en Stelstra hebben een leaseauto waarvan de fiscale bijtelling in de beloning is mee genomen

2) werkgeversbijdrage pensioenpremie

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2021 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Verantwoordingsmodel WNT 2021, tabel 2: Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen

Gegevens 2021	
bedragen x € 1	W. Papperse
Functiegegevens	
Functie(s) bij beëindiging dienstverband	directeur bedrijfsvoering
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0
Jaar waarin dienstverband is beëindigd	2021
Uitkering wegens beëindiging van het dienstverband	
Overeengekomen uitkeringen wegens beëindiging dienstverband	74.999
Individueel toepasselijk maximum	75.000
Totaal uitkeringen wegens beëindiging dienstverband	74.999
Waarvan betaald in 2021	74.999
Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

19 Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

	2021	2020
<i>Immateriële vaste activa</i>		
- Software/Licenties	477	406
- Goodwill	--	--
<i>Materiële vaste activa</i>		
- Gebouwen en terreinen	595	613
- Vervoermiddelen	106	164
- Machines en installaties	259	246
- Materieel en inventarissen	506	517
	1.943	1.946

20 Huisvestingskosten

	2021	2020
Huur	391	378
Energie	276	271
Schoonmaken	225	253
Onderhoud gebouwen en terreinen	286	176
Bewaking	98	121
Verzekeringen, heffingen en OZB	96	93
Overige huisvestingskosten	26	32
	1.397	1.324

21 Materiële lasten

	2021	2020
Overige kosten vervoermiddelen	287	305
Overige kosten inventaris	(9)	16
Repro- en drukkosten	30	35
Telefoon/fax	117	117
Porti	70	86
Automatisering	663	695
Literatuur en abonnementen	47	61
Representatie en vergaderkosten	27	31
Accountantskosten-controle jaarrekening	92	94
Adviesdiensten op fiscaal/ juridisch terrein	1	41
Overige advieskosten & managementondersteuning	46	109
Overige materiële kosten	11	(147)
	1.383	1.442

22 Leveranties door derden

	2021	2020
Diensten, gastdocenten, externe deskundigen	50.015	17.298
Dotatie voorziening vervanging materieel	2.061	2.061
Catering	306	408
	52.382	19.767

**23 Aandeel in resultaat van ondernemingen
waarin wordt deelgenomen**

	2021	2020
Aandeel in resultaat NIBHV B.V. *	242	202
Aandeel in resultaat IE Beheer B.V.	131	194
	373	396

* De vergoeding die NIBHV BV heeft ontvangen in 2021 voor NOW bedraagt € 177.136 en voor TVL € 87.814.

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen het IFV, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet zakelijke grondslag.

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER*(na bestemming saldo)*

Bedragen in duizenden euro's

Activa	Noot	2021	2020
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1	2.338	2.521
Materiële vaste activa	2	8.506	9.669
Totaal vaste activa		10.844	12.190
Vlottende activa			
Vorraden	3	386	928
Onderhanden projecten		1.380	891
Vorderingen en overlopende activa	4	4.784	4.672
Liquide middelen	5	53.402	116.260
Totaal vlottende activa		59.951	122.752
Totaal activa		70.795	134.942
Passiva			
Eigen vermogen		19.415	18.069
Minderheids belang derden		419	421
Totaal groepsvermogen		19.834	18.490
Voorzieningen		9.471	8.517
Kortlopende schulden	6	41.490	107.936
Totaal passiva		70.795	134.942

GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN
Bedragen in duizenden euro's

	Noot	2021	2020
Baten			
Onderwijs		13.189	10.381
Kennis		11.506	11.532
Ondersteuning bestuur en managementraden		5.865	6.349
Informatievoorziening		8.998	8.994
Materieelbeheer		11.852	10.781
Opbrengst geleverde producten	7	4.318	4.524
Overige opbrengsten		34.104	4.287
Som der baten		89.831	56.847
Lasten			
Inkoopwaarde van geleverde producten	8	1.499	1.522
Personeelskosten	9	30.741	32.659
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa		2.231	2.192
Huisvestingskosten	10	1.503	1.453
Materiële lasten	11	1.831	1.956
Leveranties door derden	12	50.590	18.099
Som der lasten		88.395	57.882
Bedrijfsresultaat		1.436	(1.035)
Financiële baten en soortgelijke opbrengsten		0	(1)
Financiële lasten en soortgelijke kosten		(116)	(11)
		(115)	(12)
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening		1.321	(1.047)
Belastingen	13	(73)	(107)
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening ná belastingen		1.248	(1.154)
Bijzondere baten & lasten		188	--
Belang derden		(73)	(58)
Saldo van baten en lasten		1.362	(1.212)

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT
Bedragen in duizenden euro's

	2021	2020
Bedrijfsresultaat	1.624	(1.035)
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen (en overige waardeveranderingen)	2.231	2.193
Afschrijvingen desinvesteringen	(362)	(327)
Mutatie in voorzieningen	974	(314)
Mutatie in werkkapitaal	(66.542)	73.288
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	(62.075)	73.804
Ontvangen interest en soortgelijke opbrengsten	0	(1)
Betaalde interest en soortgelijke kosten	(116)	(11)
Betaalde winstbelasting	(73)	(99)
	(188)	(111)
Kasstroom uit operationele activiteiten	(62.263)	73.693
Investeringsactiviteiten in:		
- immateriële vaste activa	(426)	(829)
- materiële vaste activa	(730)	(1.415)
- desinvesteringen (im)materiële vaste activa	635	854
- verwerving groepsmaatschappijen	0	0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	(521)	(1.390)
Betaald dividend	(73)	(58)
Inkoop aandelen	0	0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	(73)	(58)
Netto kasstroom	(62.857)	72.245

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS
Bedragen in duizenden euro's (tenzij anders vermeld)

1 Immateriële vaste activa

	Software/ Licenties	Goodwill	Totaal
Balans per 1 januari 2021			
Aanschafwaarde	8.567	4.303	12.869
Cumulatieve afschrijving	(6.046)	(4.303)	(10.348)
Boekwaarde	2.521	0	2.521
Mutaties			
Investerings	233	--	233
Vooruitbetaling op immateriële vaste activa	194	--	194
Desinvesteringen	--	--	--
Afschrijvingen desinvesteringen	--	--	--
Afschrijvingen	(610)	--	(610)
	(184)	0	(184)
Balans per 31 december 2021			
Aanschafwaarde	8.993	4.303	13.296
Cumulatieve afschrijving	(6.656)	(4.303)	(10.959)
Boekwaarde	2.337 *	0	2.337

*) In dit bedrag zijn ook opgenomen de ontwikkelkosten van het project 'Digitaal Vitaal' van het NIBHV voor een bedrag van 455.000 euro. Hiervoor is in de jaarrekening van het NIBHV een wettelijke reserve gevormd.

2 Materiële vaste activa (1)

	Gebouwen en terreinen	Vervoermiddelen	Machines en installaties	Materieel en inventarissen	Totaal
Balans per 1 januari 2021					
Aanschafwaarde	17.608	1.904 2)	4.293	7.981	31.786
Cumulatieve afschrijving	(11.114)	(1.293)	(3.143)	(6.566)	(22.116)
Boekwaarde	6.494	611	1.149	1.415	9.670
Mutaties					
Investerings	159	38	55	477	730
Desinvesteringen	--	(635)	--	--	(635)
Afschrijvingen desinvesteringen	--	362	--	--	362
Nieuwe consolidaties	--	--	--	--	--
Afschrijvingen	(609)	(132)	(260)	(620)	(1.621)
	(450)	(367)	(205)	(143)	(1.164)
Balans per 31 december 2021					
Aanschafwaarde	17.767	1.471	4.348	8.459	32.044
Cumulatieve afschrijving	(11.723)	(1.227)	(3.403)	(7.186)	(23.538)
Boekwaarde	6.043	244	945	1.272	8.505

1) Voor toelichting op de verzekerde waarde van de activa, zie toelichting in de enkelvoudige jaarrekening.

2) In 2020 heeft er vanuit de IFV boedelactiva een overdracht plaats gevonden van een haakarmvoertuig dat thans wordt ingezet ten behoeve van de reguliere bedrijfsvoering. Het betreffende voertuig is in één keer afgeschreven. Omdat de boedelactiva geen deel uitmaakt van het verloopoverzicht zijn de eindstanden van de aanschafwaarde en cumulatieve afschrijving, voor wat betreft de categorie vervoermiddelen, éénmalig aangepast met 163.000 euro. De boekwaarde vervoermiddelen is ongewijzigd.

3 Voorraden

	2021	2020
Grond - en hulpstoffen	95	112
Gereed product en handelsgoederen	291	816
Vooruitbetaald op voorraden	--	--
	386	928

Grond - en hulpstoffen

	2021	2020
Aanschafprijs	465	442
Voorziening voor incourantheid *	(369)	(330)
	95	112

Gereed product en handelsgoederen

	2021	2020
Gereed product en handelsgoederen IFV	972	1.422
Voorziening *	(732)	(708)
Gereed product en handelsgoederen NIBHV	50	102
Voorziening	--	--
	291	816

*) Als gevolg van het besluit van de RCDV in 2019 om over te gaan naar het nieuwe operationeel uniform is er ultimo 2021, naast de reguliere voorziening groot 455.000 euro, een aanvullende voorziening getroffen van 401.000 euro. Daarnaast is de aanvullende voorziening extra verhoogd met de administratieve eindvoorraad per 30-6-2022 (245.000 euro), de datum waarop het operationele uniform leverbaar is. Daarmee bedraagt de totale voorziening grond-, hulpstoffen en brandweerkleding € 1,1 miljoen. De kazerne- en uniform kleding is hiermee afgewaardeerd.

4 Vorderingen en overlopende activa

	2021	2020
Vorderingen op handelsdebiteuren	3.117	2.485
Vennootschapsbelasting	18	--
Overige vorderingen en overlopende activa		
- vooruitbetaalde kosten	1.007	1.150
- pro rata BTW	0	120
- overige vorderingen en overlopende activa	641	917
	4.784	4.672

Vorderingen op handelsdebiteuren

	2021	2020
Vorderingen op handelsdebiteuren	3.117	2.485
Af: Voorziening wegens oninbaarheid	--	--
	3.117	2.485

Alle vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan 1 jaar

5 Liquide middelen

	2021	2020
Deposito's	--	--
Bank/kas	53.402	116.260
	53.402	116.260

Liquide middelen zijn vrij beschikbaar en ondergebracht bij het Ministerie van Financiën/Schatkistbankieren. Het IFV heeft bij ING kredietfaciliteiten van € 4,0 miljoen.

6 Kortlopende schulden en overlopende passiva

	2021	2020
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	2.930	5.791
Belastingen		
- te betalen loonheffing	1.323	1.245
- te betalen omzetbelasting	489	467
- te betalen vennootschapsbelasting	24	101
Onderhanden projecten**)	1.991	3.774
Nog te besteden bijdragen J&V en regio's (*)	26.572	85.034
Bijdrage NVBR aan Uitvoeringsagenda Brandweerzorg	0	2.222
Overige kortlopende schulden en overlopende passiva:		
- te betalen salariskosten/ personeelskosten	12	7
- te betalen pensioenen/premies sociale verzekeringen	650	627
- reservering vakantiedagen	1.397	1.273
- overige schulden en overlopende passiva	6.102	7.394
	41.489	107.936

Alle kortlopende schulden en overlopende passiva in het bovenstaande overzicht hebben een looptijd korter dan 1 jaar

*) specificatie subsidies: zie bijlage Subsidieoverzicht IFV 2021

Niet in de balans opgenomen regelingen

In 2021 aangegane verplichtingen voor de periode na 2021

Bedrag in duizenden euro's	2022	2023	2024	>=2025
Leaseverplichtingen	321	83	82	122
Verplichtingen - divers	202	169	85	261
Huurverplichtingen	366	76	76	114
Bankgarantie NIBHV B.V.	30			
Totaal	919	328	242	498

IFV niet contractpartij

Via de balans worden ook projecten afgewikkeld waarbij het IFV niet de contractpartij is van de gecontracteerde leveranciers, maar het Ministerie van JenV. Zie ook toelichting op het Overzicht Rijksbijdragen. In 2021 gaat dit om een bedrag van € 47,2 miljoen (2020: 11,1 miljoen).

Onzekerheid in de verantwoording

Uitmo 2020 was er nog sprake van een onzekerheid in de verantwoording inzake de fiscale eenheid tussen IFV en IE Beheer BV voor de omzetbelasting, waarbij de Belastingdienst van mening was dat niet werd voldaan aan de voorwaarden. Met de beschikking van de Belastingdienst van 9 februari 2022 is aan deze onzekerheid een einde gekomen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Vanaf 2021 is sprake van een fiscale eenheid tussen IFV en IE Beheer BV.

De impact van de oorlog in Oekraïne op de bedrijfsvoering van het IFV is voor zover wij kunnen inschatten beperkt. De uitlevering van het nieuwe operationeel uniform is vertraagd tot begin derde kwartaal 2022. Daarnaast richt het IFV een landelijk steunpunt in voor de vluchtelingencrisis ter ondersteuning van de Veiligheidsregio's (soortgelijk LOT-C) met directe betrokkenheid van IFV-medewerkers.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN
Bedragen in duizenden euro's (tenzij anders vermeld)

7 Opbrengst geleverde producten

	2021	2020
Verkopen brandweerkleding	996	1.413
Verkopen les- en leermiddelen	3.322	3.110
	4.318	4.524

8 Overige opbrengsten, inkoopwaarde van geleverde producten en afschrijvingen op materiële en immateriële vaste activa

Als gevolg van het consolideren van de cijfers van IE beheer B.V en NIBHV B.V. zijn de opbrengsten en de kosten iets hoger dan in de enkelvoudige jaarrekening. Gezien de beperkte omvang is dit niet separaat toegelicht. De hogere inkoopwaarde van geleverde producten is volledig toe te schrijven aan NIBHV. B.V.

9 Personeelskosten

	2021	2020
Lonen en Salarissen	21.613	20.990
Pensioenlasten	3.652	3.486
Sociale lasten	2.784	2.738
Uitzendkrachten/detachering	1.865	3.878
Reis- en verblijfkosten	327	594
Overige personeelskosten	500	973
	30.741	32.659

De gemiddelde personeelsbezetting was in 2021 321FTE (2020: 324)

Voor een toelichting op de pensioenen en de overige personeelskosten zie de enkelvoudige jaarrekening.

10 Huisvestingskosten

	2021	2020
Huur	469	469
Energie	283	287
Schoonmaken	237	269
Onderhoud gebouwen en terreinen	286	176
Bewaking	98	121
Verzekeringen, heffingen en OZB	96	93
Overige huisvestingskosten	35	38
	1.503	1.453

11 Materiële lasten

	2021	2020
Overige kosten vervoermiddelen	287	305
Overige kosten inventaris	3	3
Repro- en drukkosten	30	35
Telefoon/fax	126	134
Porti	116	141
Automatisering	858	907
Literatuur en abonnementen	47	61
Representatie en vergaderkosten	27	31
Accountantskosten-controle jaarrekening	130	128
Adviesdiensten op fiscaal terrein	2	44
Overige advieskosten & managementondersteuning	53	116
Overige materiële lasten	150	52
	1.831	1.956

12 Leveranties door derden

	2021	2020
Diensten, gastdocenten, externe deskundigen	50.284	15.630
Dotatie voorziening vervanging materieel	--	2.061
Catering	306	408
	50.590	18.099

13 Belastingen

Het toepasselijke belastingtarief bedraagt 25% (belastbaar bedrag t/ m 245.000 15%). De belastinglast in de staat van baten en lasten over 2021 bedraagt EUR 73.000 ofwel 6% van het saldo uit gewone bedrijfsuitoefening. Het verschil tussen het toepasselijke en het effectieve belastingtarief wordt veroorzaakt doordat:

- de activiteiten van het IFV vrijgesteld zijn voor de vennootschapsbelasting;
- de activiteiten van NIBHV B.V. en IE beheer B.V. belastingplichtig zijn gesteld.

Ontvangen en bestede bijdragen (in duizenden euro's)

Structurele bijdragen

Rijksbijdragen

Omschrijving	Rekening courant 2020	Ontvangen	Besteed via W&V	Besteed niet contractpartij	Rekening courant
Kaderbrief IFV	5.909	19.798	16.129	--	9.578
Reservering beheer WAS	4	3.577	507	3.074	--
Extra bijdrage WAS 2020	1.650	--	--	1.036	614
Reservering beheer NCV	209	1.300	39	1.238	232
Reservering beheer USAR	1.686	2.002	1.879	--	1.809
Projecten nader in te vullen door V&J	623	--	123	--	500
Totaal Rijksbijdragen	10.081	26.677	18.677	5.348	12.732

Regionale bijdragen

Omschrijving	Rekening courant 2020	Ontvangen	Besteed via W&V	Rekening courant
Beleidsondersteuning	--	1.399	1.199	200
Leiderschapsontwikkeling	--	535	528	7
HR advies	--	180	167	13
Les- en leerstof niet-officiersfuncties	--	250	--	250
Curatorium	--	50	20	30
Lectoraat Transportveiligheid	--	190	190	0
Werkplan informatievoorziening	190	253	168	275
Kenniscentrum Informatiegestuurde Veiligheid	--	472	472	--
Verkenning Datawarehouse	22	--	22	--
Ondersteuning reddingsvloot	--	330	283	47
Crisisbeheersing	200	--	128	72
Beheer/Borging SIS	66	500	471	95
Exploitatie ELO	46	403	475	(27)
Programma GEO	45	742	737	50
Netcentrisch werken	361	2.019	2.135	244
BI-voorziening	--	367	416	(49)
Landelijk koppelvlaak	--	262	252	10
Ondersteuning RCDV (incl VVIM)	386	--	313	73
Kernregistratie en gemeenschappelijke applicaties	--	43	39	4
Landelijke ICT omgeving VR's	194	--	187	7
Bovenregionaal team crisiscommunicatie	--	104	29	75
Bevolkingszorg	--	200	145	55
Werkbudget veiligheidsberaad	361	300	279	382
Ondersteuning Brandweer Nederland	821	3.363	2.672	1.512
Brandweer.nl	389	--	407	(18)
Oefenbank	78	--	24	54
Organisatie brandonderzoek	316	--	142	174
Innovatie Moed	180	--	169	11
Kwaliteitsbureau Brandweer	240	--	--	240
Ontwikkefonds Lesstof Brandweer	1.022	1.004	1.829	197
Ondersteuning managementraad Bevolkingszorg	--	107	82	25
Bijdrage Nationaal Brandweermuseum	33	29	36	26
Uitvoeringsagenda Brandweezorg	2.200	--	990	1.210
Ondersteuning programmaraden en netwerken	62	--	--	62
Aanvullende bijdrage Strategische Agenda	295	--	--	295
Brandweerevent	214	55	(24)	293
Meldkamer BRW en Multi Opschaling (MBMO)	152	--	--	152
Bijscholingsfonds brandweer	226	--	--	226
Onderzoek en contentontwikkeling Brandweerkunde	34	--	--	34
Onderzoek en contentontwikkeling Brandpreventie	26	--	--	26
Onderzoek en contentontwikkeling Crisisbeheersing	42	--	--	42
Programma risico- en crisiscommunicatie	35	--	--	35
Onbestemd	850	1.373	--	2.223
Totaal structurele regionale bijdragen	9.085	14.528	14.980	8.633

Incidentele bijdragen

Bijdragen Ministerie van V&J

Omschrijving	Ontvangen totaal	Ontvangen 2021	Cumulatieve besteding	Rekening courant	Besteed via W&V
BRZO 2020	80		65	15	50
BRZO 2021	80	80	--	80	--
Bijdrage transitiekosten LMO 2014-2018	4.500		4.442	58	225
Bijdrage uitwerkingskader meldkamer	892		707	185	(49)
Bijdrage projecten RemBrand	300		319	(19)	--
Bijdrage nazorg TGB	58		72	(14)	23
Bijdrage programmaplan Vrijwilligheid Brandweer 2018	500		500	--	--
Bijdrage programmaplan Vrijwilligheid Brandweer 2019	500		250	250	33
Bijdrage programma Vrijwilligheid Brandweer 2020	450		177	273	128
Programma Vrijwilligheid Brandweer 2021	500	500	--	500	--
Bijdrage denktank taakdifferentiatie	40		40	--	8
Bijdrage programma vrijwilligheid	10		6	4	6
Incidentele bijdrage vervanging NCV randapp	784		693	91	3 ¹⁾
Bijdrage veilige energietransitie	40		31	9	22
Toekomstverkenning Brandweer	224		266	(42)	241
Bijdrage Inventarisatie innovaties IV Crisisbeheersing	150		154	(4)	--
Bijdrage inventarisatie innovaties IV	50		--	50	--
Bijdrage gebiedsgerichte opkomsttijden	120		179	(59)	111
Bijdrage conferenties Werelden verbinden	40		4	36	--
Actualisatie leidraad risico-invent. gevaarl.st.	64		34	30	34
Samenwerkingsplatform arbeidsmigranten 1e vs COVID-19	1.300	806	548	752	335
Incidentele bijdr. Inf. voorz. natuurbrandbeh.	132		--	132	--
Bijdr. realisatie basisdocument dyn. Informatie behoefte	120		--	120	--
Bijdr. actualisatie leidraad risico-inventarisatie GS	120		--	120	--
Deelonderzoek 2 risicogerichtheid data en wetenschappelijk	24	24	--	24	--
Instrumentele ondersteuning regionaal VR's	80		81	(1)	81
Bijdr. strategische innovatie CB Informatieh.	100		100	--	100
Bijdrage ELO vuurwerkrichlijn	24		5	19	--
Bijdrage veiligheidsregios WVIP	40		34	6	34
Bijdr. kstn C2000 BW implementatie vernieuwing	300	150	196	104	160
Incidentele bijdrage noodvoorraad pers beschermingsmiddelen	43.353	(25.947)	42.289	1.064	213 ²⁾
Jaarlijkse kosten beheer PBM	1.250	1.250	798	452	798
Onderzoek Grensoverschrijdende samenwerking en GRIP	33	33	33	--	33
Extra bijdrage onderzoek toegevoegde waarde WAS	9	9	7	2	7
Evenement Voorbereiden op en bestrijden van vuurwerkbranden	14	14	--	14	--
e-learning en programmaplan NL-Alert	22	22	--	22	--
Onderzoek Burgerbeleving NL-Alert	45	45	--	45	--
Beheersplan 2021, Beheer onderhoud OOV Striping	68	68	59	9	59
Aanvullende bijdrage opstart KCR2 fase III	350	350	--	350	--
Reeds afgerekend	1.369	(2)	1.366	4	(418)
Totaal incidentele bijdragen Ministerie van V&J	58.135	(22.598)	53.455	4.680	2.237

¹⁾ In 2021 is in de cumulatieve besteding -27 duizend euro aan bestedingen verantwoord waarbij het IFV niet de contractpartij is.

²⁾ In de cumulatieve besteding is voor 3.341 duizend euro aan bestedingen verantwoord waarbij het IFV niet de contractpartij is.

Overige bijdragen en subsidies

Omschrijving	Ontvangen totaal	Ontvangen 2021	Cumulatieve besteding	Rekening courant	Besteed via W&V
Subsidie programma WAVE 2020 (Min I&W)	100	--	100	--	--
Bijdrage BWS Bevordering brandveiligheid	144	48	110	34	38
Beheer Politiemiddelen 2021 (Nationale Politie)	4.031	4.031	3.797	234	487 ¹⁾
Pilot virtuele assistent (RVO)	183	183	--	183	--
Compensatie meerkosten Covid-19 (Min VWS)	215	215	215	--	215
Reeds afgerekend	11.475	(38)	11.475	0	0
Totaal overige bijdragen en subsidies	16.148	4.439	15.696	451	740

¹⁾ In de cumulatieve besteding is voor 3.309 duizend euro aan bestedingen verantwoord waarbij het IFV niet de contractpartij is.

8 Overige gegevens

8.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de in dit jaarverslag op pagina's 47 tot en met 76 opgenomen jaarrekening 2021 van Nederlands Instituut Publieke Veiligheid te Arnhem gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Nederlands Instituut Publieke Veiligheid per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT);
- zijn de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2021 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de begroting en met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in paragraaf 2.1 van de Regeling accountantscontrole IFV.

De jaarrekening bestaat uit:

- 1 de enkelvoudige en geconsolideerde balans per 31 december 2021;
- 2 de enkelvoudige en geconsolideerde staat van baten en lasten over 2021; en
- 3 de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Accountantscontrole IFV met uitzondering van hoofdstuk 2.2, onderdeel Controlewerkzaamheden bij de jaarrekening, punt d en de Regeling Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2021 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Nederlands Instituut Publieke Veiligheid zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2021 hebben wij de

anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o, Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Als onderdeel van onze controle hebben wij inzicht verkregen in de instelling en haar interne beheersingsomgeving. Op basis daarvan hebben wij risico's op een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude geïdentificeerd en ingeschat. Wij benoemen hierna de door ons geïdentificeerde frauderisico's en de door ons uitgevoerde werkzaamheden om deze frauderisico's te ondervangen. Uit onze werkzaamheden zijn geen indicaties naar voren gekomen dat er op de geïdentificeerde frauderisico's sprake is van een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude.

Wij onderkennen het risico op verschuiving tussen omzetstromen onder de verschillende taken die het Nederlands Instituut Publieke Veiligheid heeft. Dit houdt in dat projecten niet onder het juiste wetsartikel worden verantwoord (artikel 68, 69 en 70 van de Wet Veiligheidsregio's), waardoor het risico bestaat dat subsidiegelden worden besteed aan taken die feitelijk onder een ander wetsartikel vallen en dus niet uit deze subsidie vergoed mogen worden. Wij hebben dit als frauderisico onderkend omdat voor de wettelijke taken onder artikel 68 een lumpsum subsidie wordt verkregen, waar voor de overige taken een subsidie op projectbasis wordt ontvangen of externe facturering wordt gebruikt om opbrengsten te genereren. Er is dus de mogelijkheid om enerzijds zoveel mogelijk kosten en projecten te classificeren als wettelijke taken en anderzijds om eventuele verliezen op projecten die niet onder de wettelijke taken vallen te verschuiven naar de wettelijke taken, aangezien deze dan onder de lumpsum subsidie vallen.

Om dit risico te adresseren hebben wij onder meer de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- Het vaststellen van opzet en bestaan van de interne beheersingsmaatregel dat de controller ieder kwartaal op basis van interview een analyse uitvoert op projectresultaten;
- Het vaststellen van opzet, bestaan en werking van de application control dat essentiële projectstamgegevens (waaronder het wetsartikel dat gekoppeld zit) enkel middels een formele bijstelling kunnen worden aangepast;
- Het vaststellen van opzet, bestaan en werking van de application control dat het systeem afdwingt dat uren tegen het tarief dat hoort bij het wetsartikel dat aan het project is gekoppeld worden doorberekend;
- Een analyse op de verantwoording per taak, waarbij is gekeken of verliesgevende projecten onder wetsartikel 68 (wettelijke taken) terecht hieronder zijn gekwalificeerd;
- Daarnaast hebben wij onder meer de volgende werkzaamheden uitgevoerd om de nauwkeurigheid van de lasten te controleren, aangezien daarmee is vast te stellen dat lasten op het juiste project zijn verantwoord (en daarmee ook toegerekend zijn

aan het juiste wetsartikel). Dit is relevant omdat bij veel projecten de baten worden verantwoord op basis van de werkelijke lasten.

- Het vaststellen van opzet, bestaan en werking van de authorisation control dat alle inkoopfacturen door een bevoegd functionaris worden geautoriseerd nadat de factuur is gecontroleerd op prestatielevering en juiste boekingsgang;
- Het uitvoeren van een gegevensgerichte steekproef op de inkopen in het boekjaar om vast te stellen dat de prijs op de factuur overeenkomt met de gemaakte afspraken;
- Een data-analyse om vast te stellen dat de inkoopfacturen in het boekjaar 2021 zijn geautoriseerd door bevoegde functionarissen volgens de procuratiematrix.

Wij hebben geen indicaties dat er sprake is van een afwijking van materieel belang als gevolg van verschuiving in omzetstromen tussen de verschillende taken van het Nederlands Instituut Publieke Veiligheid.

Wij onderkennen verder het risico op het doorbreken van de interne beheersing door het management. Dit risico merken wij aan als frauderisico, omdat het management in staat is om de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die effectief lijken te werken. In onze controleaanpak hebben wij dit risico geïdentificeerd en gekoppeld aan bovenstaand risico inzake verschuiving in opbrengststromen tussen de verschillende taken.

Naast de hiervoor genoemde specifieke werkzaamheden om dit risico te ondervangen zijn onder meer de volgende werkzaamheden verricht:

- Een analyse van de boekingsgang, waarbij is gekeken per dagboek of de gebruikte grootboekrekeningen conform verwachting zijn;
- Controle van de belangrijkste significante schattingsposten in de jaarrekening, waaronder de voorzieningen en de onderhanden projecten.

Op basis van deze werkzaamheden hebben wij geen indicaties dat er sprake is van management override.

Controleaanpak continuïteit

In de toelichting van de jaarrekening is opgenomen dat de jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Het bestuur en de directie hebben geen omstandigheden geïdentificeerd die de continuïteit van de instelling in gevaar kunnen brengen. Ter onderbouwing van deze continuïteitsveronderstelling is een begroting 2022 opgesteld, die een klein negatief saldo laat zien, welke wordt gedekt door de bestaande reserves. In de Wet Veiligheidsregio's zijn het bestaansrecht van de organisatie alsmede de financiering bepaald, waardoor voortzetting van de activiteiten is geborgd. Op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole en de financiële positie van de instelling zoals deze blijkt uit de jaarrekening, vinden wij het hanteren van de continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen echter van invloed zijn op de continuïteitsveronderstelling.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag en het verslag van het bestuur IFV in overeenstemming met RJ- Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur en de directie zijn verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ- Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en de bepalingen van en krachtens de WNT. Het bestuur en directie zijn ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de begroting en met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in paragraaf 2.1 van de Regeling accountantscontrole IFV. In dit kader zijn het bestuur en de directie tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur en de directie noodzakelijk achten om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moeten het bestuur en de directie afwegen of de instelling in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moeten het bestuur en de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur en de directie het voornemen hebben om de instelling te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur en de directie moeten gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Accountantscontrole IFV met uitzondering van hoofdstuk 2.2., onderdeel Controlewerkzaamheden bij de jaarrekening, punt d, het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2021, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's
 - dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude,
 - van het niet rechtmatig tot stand komen van baten en lasten alsmede balansmutaties, die van materieel belang zijn,
 - het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de instelling;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur en de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Nijmegen, 17 mei 2022

Baker Tilly (Netherlands) N.V.

Was getekend

M. Huisman RA

8.2 Samenstelling bestuur en management per 31-12-2021

Samenstelling algemeen bestuur IFV

- > P.I. Broertjes, plv. voorzitter AB IFV en voorzitter Veiligheidsregio Gooi en Vechtstreek
- > R.W. Bleker, voorzitter Veiligheidsregio Twente
- > A. Aboutaleb, voorzitter Veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond
- > H.F.M. Bruls, voorzitter Veiligheidsregio Gelderland-Zuid
- > A.J.M. Heerts, voorzitter Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland
- > A.M.C.G. Schouten, voorzitter Veiligheidsregio Noord-Holland Noord
- > S. Buma, voorzitter Veiligheidsregio Fryslân
- > F. Halsema, voorzitter Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland
- > J. Hamming, voorzitter Veiligheidsregio Zaanstreek-Waterland
- > M. Schuurmans-Wijdeven, voorzitter Veiligheidsregio Kennemerland
- > J. Jorritsma, voorzitter Veiligheidsregio Brabant-Zuidoost
- > A.W. Kolff, voorzitter Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid
- > J.H.C. van Zanen, voorzitter Veiligheidsregio Haaglanden
- > H.J.J. Lenferink, voorzitter Veiligheidsregio Hollands Midden
- > H.J.A. van Merrienboer, voorzitter Veiligheidsregio Zeeland
- > A. Marcouch, voorzitter Veiligheids- en gezondheidsregio Gelderland-Midden
- > P.H. Sniijders, voorzitter Veiligheidsregio IJsselland
- > J. Mikkers, voorzitter Veiligheidsregio Brabant-Noord
- > K.F. Schuiling, voorzitter Veiligheidsregio Groningen
- > M.L.J. Out, voorzitter Veiligheidsregio Drenthe
- > J.M. Penn-te Strake, voorzitter Veiligheidsregio Limburg-Zuid
- > A.S. Scholten, voorzitter Veiligheidsregio Limburg-Noord
- > F.M. Weerwind, voorzitter Veiligheidsregio Flevoland
- > Th. L.N. Weterings, voorzitter Veiligheidsregio Midden- en West-Brabant
- > S.A.M. Dijkma, voorzitter Veiligheidsregio Utrecht

Samenstelling dagelijks bestuur IFV

- > P.I. Broertjes, voorzitter Veiligheidsregio Gooi en Vechtstreek
- > A. Marcouch, voorzitter Veiligheids- en gezondheidsregio Gelderland-Midden

Rooster van aftreden

2024 A. Marcouch
2024 A.J.M. Heerts

Management

- > I.J.J. Stelstra, algemeen directeur
- > O. Banga, interim manager Kennis en Ontwikkeling
- > ir. F.S. van der Aart, manager Informatievoorziening
- > mevrouw drs. M. Jacobs, manager Bestuurs-, beleids- en directieondersteuning

Lectoren

- > ing. R.R. Hagen MPA, lector Brandpreventie
- > dr. ir. R. Weewer, lector Brandweerkunde
- > dr. M. van Duin, lector Crisisbeheersing
- > dr. ir. N. Rosmuller, lector Energie- en transportveiligheid

Curatorium Master of Crisis and Public Order Management (MCPM)

- > mr. T.P.J. Bruinsma
- > J. Rooijmans, directeur Veiligheidsregio Limburg-Noord
- > mr. ing. J. Eshuis, gemeentesecretaris Hengelo
- > drs. M. Smeeke, arts, directeur GHOR/ambulancetzorg Veiligheidsregio Noord-Holland Noord
- > W. Woelders, plaatsvervangend Politiechef Eenheid Midden Nederland
- > dr. M. van Duin, lector Crisisbeheersing IFV/Politieacademie

Onderwijscuratorium

- > prof. dr. M.J.M. Vermeulen, professor sociology of education Tilburg University
- > dr. G.A. van de Watering, policy advisor Bachelor College TU Eindhoven
- > dr. M.J.M. van den Berg, lector Aeres Hogeschool Wageningen
- > kol. drs. W.C. Roepers, Commandant ECLD Ministerie van Defensie
- > M. Beekhuis, MCI, sectorleiding Vakspecialistisch Politie Onderwijs Politieacademie
- > E. Lieben, directeur/commandant Veiligheidsregio Haaglanden
- > dr. P. Bos, kwartiermaker onderzoek en onderwijs IFV.
- > drs. Y. Smits, hoofd Bureau TEC IFV

8.3 Gemiddelde bezetting en fte per 31-12-2021

Overzicht gemiddelde bezetting en fte per 31-12-2021	Schaal per 31-12-2021	Gemiddelde FTE bezetting	FTE per 31-12-2021
Bestuurs-, beleids- en directieondersteuning			
Manager B	15	1,00	1,00
Ondersteuner D	8	3,13	2,67
	(leeg)	0,32	0,00
Totaal Bestuurs-, beleids- en directieondersteuning		4,45	3,67
Bestuurs- en Directieondersteuning			
Beleidsadviseur A	11	0,61	0,61
	12	1,00	1,00
Beleidsadviseur B	12	5,69	4,56
Beleidsmedewerker A	9	0,58	0,00
Beleidsmedewerker B	10	0,50	1,00
Projectleider A	12	1,00	1,00
Trainee	10	1,00	1,00
Totaal Bestuurs- en Directieondersteuning		10,39	9,17
Ondersteuning Managementraden			
Beleidsadviseur A	11	1,89	1,89
Beleidsadviseur B	12	4,39	3,78
	13	1,00	1,00
Beleidsmedewerker B	10	1,89	1,89
Hoofd B	13	1,00	1,00
Ondersteuner B	6	0,89	0,89
Ondersteuner C	7	0,61	0,00
Totaal Ondersteuning Managementraden		11,67	10,44
Programma GBO/SO UAB			
Vakspecialist G	14	1,00	1,00
Totaal Programma GBO/SO UAB		1,00	1,00
Kennisontwikkeling en onderwijs			
Beleidsadviseur A	11	1,72	1,72
Projectleider A	12	1,00	1,00
Projectleider B	13	1,00	1,00
Vakspecialist G	14	0,89	0,89
Totaal Kennisontwikkeling en onderwijs		4,61	4,61
Onderzoek en kennisdocumenten			
Coördinator Ondersteuning	9	0,89	0,89
Hoofd B	13	1,00	1,00
Lector	15	2,00	2,00
	16	2,11	2,11
Onderzoeker-adviseur A	11	4,67	5,00
Onderzoeker-adviseur B	12	1,00	1,00
Onderzoeker-adviseur C	13	9,44	9,11
Onderzoeksmedewerker A	9	9,27	9,00
Onderzoeksmedewerker B	10	4,89	4,89
Projectmedewerker C	11	0,41	0,00

Overzicht gemiddelde bezetting en fte per 31-12-2021	Schaal per 31-12-2021	Gemiddelde FTE bezetting	FTE per 31-12-2021
	12	1,00	1,00
Trainee	9	0,41	0,00
Vakspecialist C	10	0,89	0,89
Vakspecialist D	11	0,92	1,00
Vakspecialist F	13	1,00	1,00
Totaal Onderzoek en kennisdocumenten		39,90	38,89
Onderwijs			
Decaan	13	4,83	4,83
Manager A	14	1,00	1,00
Projectleider A	12	1,21	0,67
Projectmedewerker C	11	0,59	1,00
Trainer-adviseur B	11	5,78	5,78
	12	2,00	2,00
	13	1,00	1,00
Trainer-adviseur C	12	1,11	1,11
Vakspecialist B	9	1,86	1,67
Totaal Onderwijs		19,38	19,06
Onderwijskunde			
Hoofd B	13	0,41	0,00
Onderwijskundig medewerker A	9	1,93	1,89
Onderwijskundige A	10	7,11	4,72
Onderwijskundige B	11	5,63	4,89
Totaal Onderwijskunde		15,09	11,50
Kennisplein			
Ondersteuner D	8	0,59	0,00
	10	0,75	0,75
Projectmedewerker C	11	0,89	0,89
Teamleider B	11	1,00	1,00
Vakspecialist A	8	1,00	1,00
Vakspecialist B	9	1,00	1,00
Vakspecialist D	11	1,78	1,78
	12	1,00	1,00
Totaal Kennisplein		8,01	7,42
Bedrijfsbureau Kennisontwikkeling en onderwijs			
Coördinator Ondersteuning	9	1,00	1,00
Hoofd A	12	0,93	0,89
Ondersteuner B	6	3,43	3,28
	7	0,78	0,78
	8	0,89	0,89
Ondersteuner C	7	1,77	1,67
Totaal Bedrijfsbureau Kennisontwikkeling en onderwijs		8,78	8,50
Onderwijsorganisatie			
Ondersteuner B	6	1,00	1,00
Ondersteuner C	7	6,29	6,11
	8	1,00	1,00

Overzicht gemiddelde bezetting en fte per 31-12-2021	Schaal per 31-12-2021	Gemiddelde FTE bezetting	FTE per 31-12-2021
Ondersteuner D	8	1,00	1,00
	9	2,67	2,67
Projectmedewerker A	9	0,89	0,89
Totaal Onderwijsorganisatie		12,84	12,67
Bureau Toezicht Examinering en Certificering			
Beleidsadviseur B	12	0,89	0,89
Beleidsmedewerker B	10	0,67	0,67
Hoofd B	13	1,00	1,00
Manager C	16	1,00	1,00
Totaal Bureau Toezicht Examinering en Certificering		3,56	3,56
Stafbureau Facilitair Dienstencentrum			
Coördinator Ondersteuning	9	0,81	0,81
Ondersteuner B	6	1,61	1,61
Totaal Stafbureau Facilitair Dienstencentrum		2,42	2,42
Afdeling Ontwikkeling en Realisatie			
Hoofd B	13	1,11	1,11
Ondersteuner C	7	1,00	1,00
Totaal Afdeling Ontwikkeling en Realisatie		2,11	2,11
Arbeidsveiligheid en materieeladvies			
Ondersteuner C	7	1,00	1,00
Projectleider A	12	3,00	3,00
Vakspecialist E	12	4,11	4,11
Totaal Arbeidsveiligheid en materieeladvies		8,11	8,11
Verwerving			
Hoofd A	12	1,00	1,00
Vakspecialist A	7	1,00	1,00
	8	0,81	0,81
Vakspecialist B	9	0,87	0,00
Vakspecialist C	10	1,00	1,00
	11	1,00	1,00
Vakspecialist D	11	2,00	2,00
Vakspecialist E	12	1,94	1,94
Totaal Verwerving		9,62	8,75
Bovenregionale voorzieningen			
Ondersteuner D	8	0,60	0,89
Projectleider A	12	4,00	4,00
Projectmedewerker B	10	1,00	1,00
Vakspecialist B	9	0,14	0,00
Totaal Bovenregionale voorzieningen		5,74	5,89
Afdeling Beheer en Logistiek			
Hoofd B	13	1,00	1,00
Ondersteuner B	6	0,67	0,67
Ondersteuner C	7	0,84	1,00
Projectleider A	12	1,00	1,00

Overzicht gemiddelde bezetting en fte per 31-12-2021	Schaal per 31-12-2021	Gemiddelde FTE bezetting	FTE per 31-12-2021
Projectmedewerker A	9	1,09	1,00
Projectmedewerker C	11	1,00	1,00
Vakspecialist A	8	1,89	1,89
Vakspecialist C	10	1,00	1,00
Totaal Afdeling Beheer en Logistiek		8,48	8,56
Materieel			
Medewerker Uitvoering C	6	4,22	4,22
Teamleider A	10	1,00	1,00
Vakspecialist A	8	2,11	2,11
Vakspecialist B	9	4,00	4,00
Totaal Materieel		11,33	11,33
Kleding			
Medewerker Uitvoering A	4	1,11	1,11
Medewerker Uitvoering C	(leeg)	0,39	0,00
Ondersteuner C	7	2,22	2,22
Projectmedewerker A	9	0,16	0,00
Teamleider A	10	1,00	1,00
Vakspecialist B	9	0,84	1,00
Totaal Kleding		5,72	5,33
Directie			
Beleidsadviseur A	11	1,00	1,00
Directie	17	1,25	1,00
	18	1,00	1,00
	-	0,01	0,00
Manager B	15	1,00	1,00
Totaal Directie		4,26	4,00
Directie Control			
Vakspecialist D	11	1,00	1,00
Vakspecialist G	14	1,11	1,11
Totaal Directie Control		2,11	2,11
Financiën			
Manager A	14	0,75	1,00
Ondersteuner A	5	0,78	0,78
Ondersteuner C	7	4,28	4,44
Vakspecialist B	9	2,00	2,00
Vakspecialist C	10	1,94	1,94
Totaal Financiën		9,76	10,17
HR			
Hoofd B	13	1,00	1,00
Ondersteuner C	7	0,84	1,00
Ondersteuner D	8	2,75	2,75
Vakspecialist C	10	0,75	1,00
Vakspecialist D	11	3,50	3,50
Totaal HR		8,84	9,25
Facilitaire Zaken			

Overzicht gemiddelde bezetting en fte per 31-12-2021	Schaal per 31-12-2021	Gemiddelde FTE bezetting	FTE per 31-12-2021
Coördinator B	9	1,11	1,11
Hoofd A	12	1,00	1,00
Medewerker Uitvoering A	4	0,80	0,80
	5	0,63	0,63
Medewerker Uitvoering B	5	1,00	1,00
	6	1,11	1,11
Medewerker Uitvoering C	6	1,00	1,00
Medewerker Uitvoering D	8	1,10	0,67
Ondersteuner A	5	2,38	2,38
Totaal Facilitaire Zaken		10,13	9,69
Informatisering en Automatisering			
Hoofd B	13	1,00	1,00
Medewerker Uitvoering C	6	1,00	1,06
Projectmedewerker C	11	1,00	1,00
Vakspecialist B	9	6,69	6,89
Vakspecialist C	10	0,92	0,00
Vakspecialist D	11	1,00	1,00
Totaal Informatisering en Automatisering		11,61	10,94
Communicatie			
Hoofd B	13	1,00	1,00
Ondersteuner B	6	0,67	0,67
Ondersteuner C	7	0,72	0,72
Vakspecialist A	8	0,81	0,81
	9	0,67	0,67
Vakspecialist C	10	4,33	4,33
Vakspecialist D	11	5,07	4,33
Totaal Communicatie		13,27	12,53
Informatievoorziening			
Manager C	16	1,00	1,00
Totaal Informatievoorziening		1,00	1,00
Projecten en contracten			
Hoofd B	13	1,00	1,00
Projectmedewerker C	11	1,00	1,00
Totaal Projecten en contracten		2,00	2,00
Ontwikkeling			
Beleidsadviseur B	12	2,89	2,89
Hoofd B	13	0,89	0,89
Ondersteuner C	7	0,89	0,89
Vakspecialist C	10	0,89	0,89
Totaal Ontwikkeling		5,56	5,56
Informatieservices			
Beleidsadviseur B	12	0,92	0,92
Beleidsadviseur C	13	1,00	1,00
Beleidsmedewerker B	10	2,00	2,00
Manager A	14	1,00	1,00
Ondersteuner C	7	0,72	0,72

Overzicht gemiddelde bezetting en fte per 31-12-2021	Schaal per 31-12- 2021	Gemiddelde FTE bezetting	FTE per 31-12-2021
Vakspecialist B	9	1,00	1,00
Vakspecialist C	10	6,32	6,89
Vakspecialist D	11	7,35	6,89
Vakspecialist E	12	1,78	1,78
Vakspecialist F	13	1,00	1,00
Totaal Informatieservices		23,08	23,19
Han Data Port Sales B.v.			
Applicatiebeheerder	-	0,20	0,00
	(leeg)	0,00	0,00
Java Programmeur	-	1,11	1,11
Manager IT/Softwareontwikkeling	-	1,11	1,11
Product owner	-	0,79	1,11
Softwareontwikkelaar	11	0,75	1,11
	-	4,90	4,89
Systeem/applicatiebeheerder	-	0,59	1,00
Systeembeheerder/programmeur	-	2,86	3,22
Totaal Han Data Port Sales B.v.		12,31	13,56
Strategische projecten			
Beleidsadviseur B	12	1,00	1,00
Beleidsmedewerker B	10	0,92	0,00
Projectleider C	14	0,08	0,00
Vakspecialist G	15	1,00	1,00
Totaal Strategische projecten		3,00	2,00
		300,14	288,97

8.4 Samenstelling personeel per 31-12-2021 naar categorie

Het NIPV personeel per 31-12-2021 exclusief studenten, uitzendkrachten, stagiaires en ingeleend personeel.

leeftijd	m	v	totaal	% totaal	% man	% vrouw
0-29	8	16	24	8,3%	2,8%	5,5%
30-39	25	32	57	19,6%	8,6%	11,0%
40-49	44	40	84	29,0%	15,1%	13,9%
50-59	34	55	90	31,0%	11,9%	19,1%
60 >	24	11	35	12,1%	8,3%	3,7%
totaal	135	154	289	100,0%	46,7%	53,3%

werktijd	m	v	totaal	% totaal	% man	% vrouw
18 t/m 36 uur	111	153	264	91,2%	38,3%	52,9%
meer dan 36 uur	24	1	25	8,8%	8,4%	0,4%
totaal	135	154	289	100,0%	46,7%	53,3%

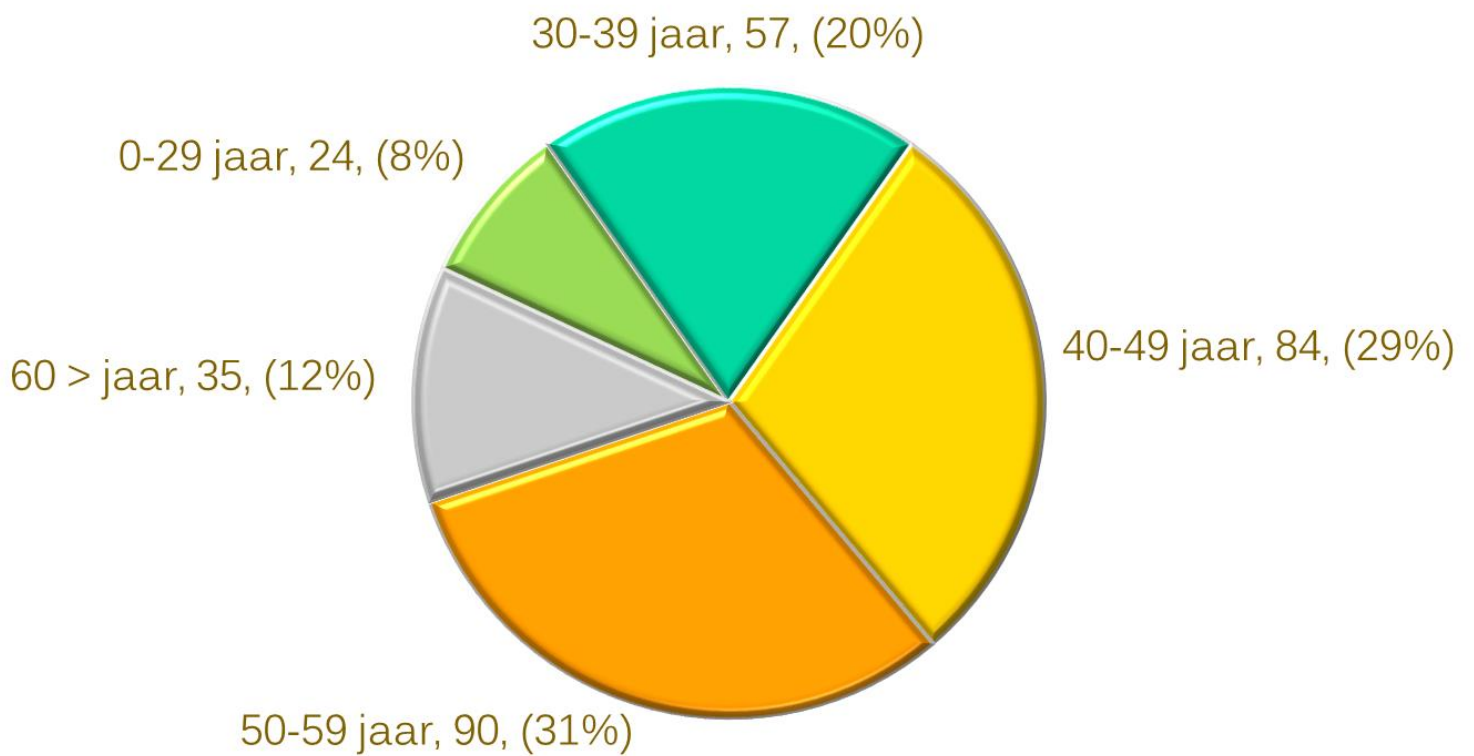
bezoldiging	m	v	totaal	% totaal	% man	% vrouw
schaal 1 t/m 4	1	1	2	0,7%	0,4%	0,3%
schaal 5 t/m 10	44	91	135	46,6%	15,1%	31,5%
schaal 11 t/m 18	79	61	140	48,4%	27,3%	21,1%
geen aanstelling	11	1	12	4,3%	3,9%	0,4%
totaal	135	154	289	100,0%	46,7%	53,3%

dienstverband	m	v	totaal	% totaal	% man	% vrouw
tijdelijke aanstelling	17	23	40	13,7%	5,7%	8,0%
vaste aanstelling	118	131	249	86,3%	41,0%	45,3%
totaal	135	154	289	100,0%	46,7%	53,3%

Samenstelling personeel



Personeel naar leeftijd



8.5 Resultaten MVO

De volgende resultaten zijn in 2021 bereikt op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen:

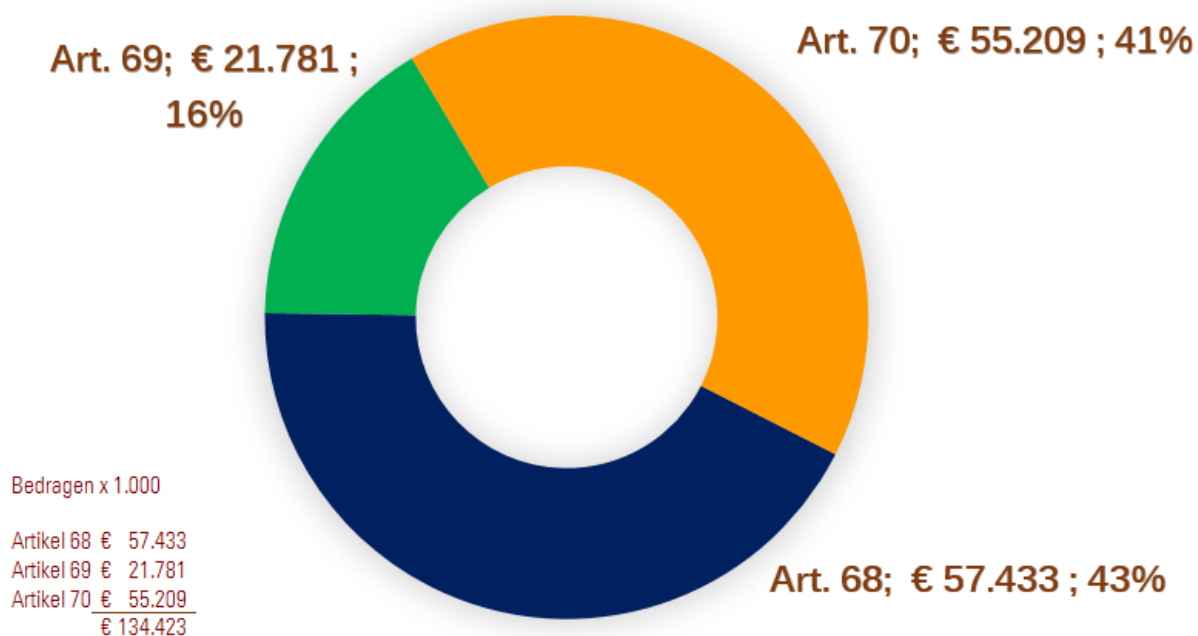
- Alle nieuwe leasewagens die vanaf medio 2021 onder het wagenpark contract worden geleased, zijn hybride plug-in of elektrisch aangedreven.
- Bij meerdere (kleding)aanbestedingen, waaronder het operationele uniform, is actiever naar duurzame keuzes in de gehele keten gekeken dan alleen naar het duurzame (eind)product. Zo is rekening gehouden met de laatste ontwikkelingen op MVO-gebied en zijn structurele verbeteringen nagestreefd op sociaal, ecologisch en economisch gebied in de textiel- en kledingsector. Om dit te bewerkstelligen hebben wij de bijzondere uitvoeringsvoorwaarden FIRA gehanteerd
- Met de nieuwe gecontracteerde afvalinzamelaar zijn ambities en doelen afgesproken om het bedrijfsafval structureel te verminderen en de bewustwording rondom afvalscheiding bij medewerkers en bezoekers te verhogen.
- In 2021 hebben we samen met kerngroep duurzaamheid twee digitale netwerksessies over duurzaamheid georganiseerd. Beide sessies hadden ten doel om te netwerken, ervaringen te delen en om specifieke inhoudelijke kennis te brengen.
- We hebben een eerste regionale coalitie met vier veiligheidsregio's (VRR, VRHM, VRBN, VRU) gevormd om samen met studenten van de TU Delft te werken aan de Sustainable Development Goals (SDG) challenge: hoe kan de CO2 footprint bij brandoefeningen gereduceerd worden? Deze challenge gaat in april 2022 van start en de resultaten daarvan worden medio 2022 met alle regio's gedeeld.
- Het Viadesk platform duurzaam ondernemen groeit volop. Er zijn al meer dan 80 leden, waardoor digitaal ook een landelijk netwerk van duurzaamheidsfunctionarissen gevormd is die elkaar kunnen inspireren en helpen met ervaringen en kennis.

8.6 Overige resultaten Bureau TEC

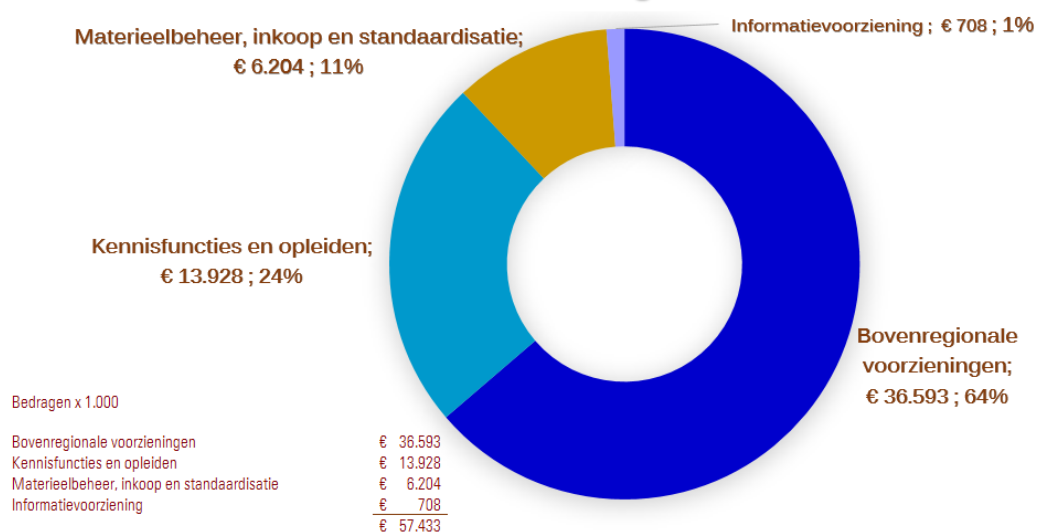
Kerntaak toezicht examinering en certificering	Brand- weer	Crisismanage- ment	Bevolkings- zorg	GHOR	Totaal
Vastgestelde ontwikkelde examenproducten	13	0	6	0	19
Vastgestelde examenuitslagen	118	4	1	4	127
Diplomaruns					879
Benoemde actoren	218	14	7	11	313
Geaccrediteerde organisatoren					23
Geaccrediteerde examenlocaties					260
Afgegeven vrijstellingen op maat	76				76
Controles praktijkexamens	49	3	2	2	56
Afgehandelde bezwaren	25	1	0	0	26
Portfoliocontroles hercertificatie duikarbeid/dpl	720				720
Afgegeven initiële certificaten duikarbeid/dpl	160				160
Uitgevoerde audits duikopleidingen	3				3
Uitgevoerde audits brandweeropleidingen (KAB)	12				12
Uitgevoerde audits commissie Toezicht Lokale Toetsing (TLT)	4				4
Vastgestelde regelingen en reglementen					
Uitvoeringsregeling Accreditatie - van organisatoren, systemen en aanbieders computersimulaties en examenlocaties Brandweeronderwijs, versie 3.1 en 3.2					
Uitvoeringsregeling Benoemen actoren Brandweeronderwijs, versie 2.3					
Uitvoeringsregeling Accreditatie - van organisatoren, systemen en aanbieders computersimulaties en examenlocaties, versie 2.2					
Uitvoeringsregeling Benoemen actoren, versie 1.4					
Overgangsregeling: Operationeel manager, Voertuigbediener-pompbediener, Voertuigbediener-bediener redvoertuig, Gaspakdrager en Verkenner					

8.7 Besteding naar wetsartikel in 2021

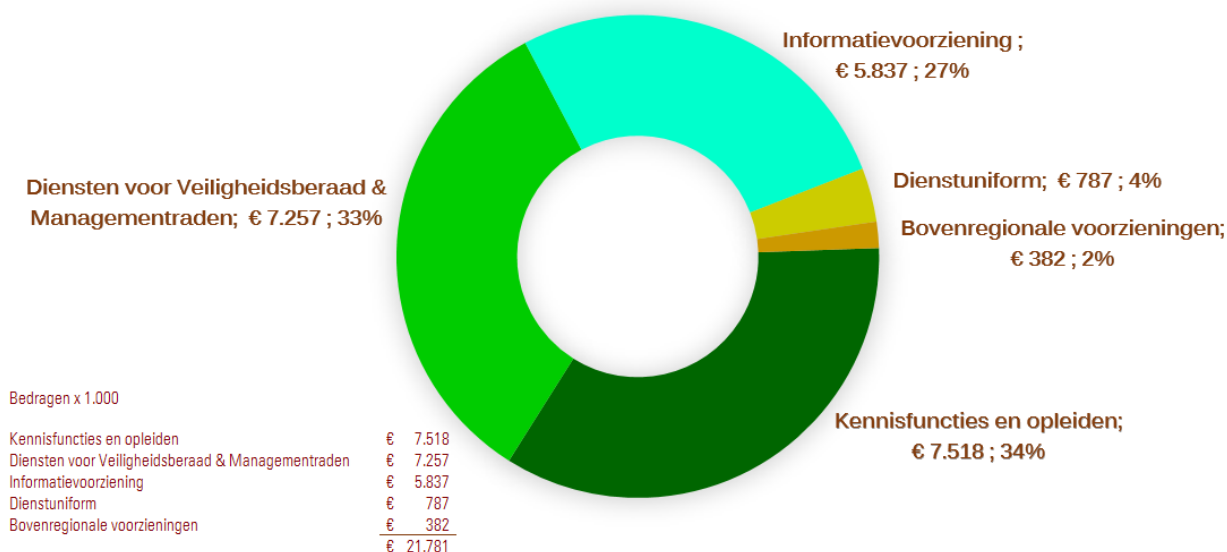
Besteding naar wetsartikel



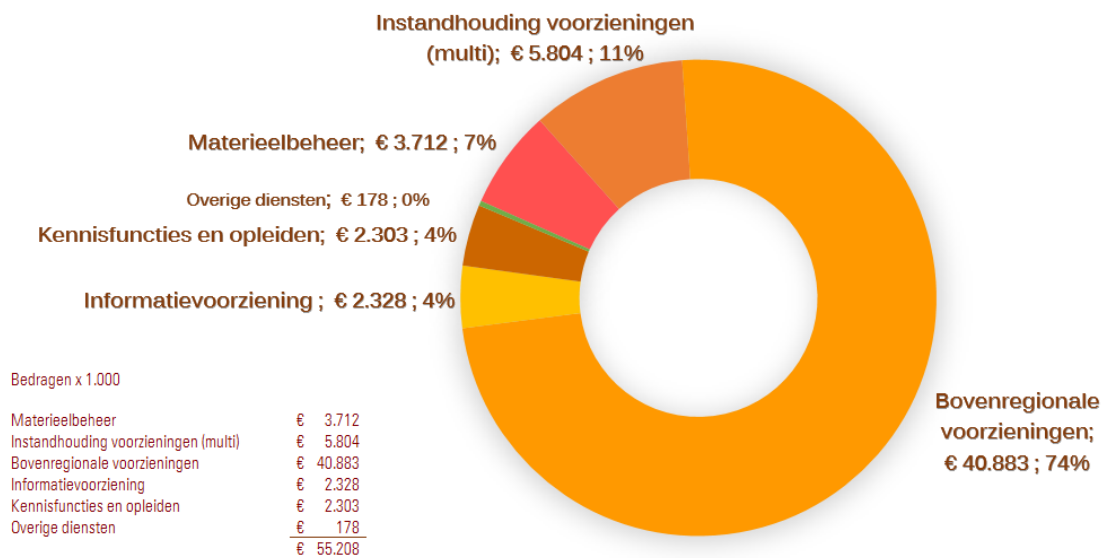
Toelichting art. 68



Toelichting art. 69



Toelichting art.70



9 Afkortingen

AVG	Algemene verordening gegevensbescherming
BRZO	Besluit Risico's Zware Ongevallen
ELO	Elektronische leeromgeving
GBO SO	Grootschalig brandweeroptreden en specialistisch optreden
GGB	Grootschalige Geneeskundige Bijstand
GMS	Geïntegreerd meldkamersysteem
IFV	Instituut Fysieke Veiligheid
JenV	Justitie en Veiligheid
LCMS	Landelijk Crisis Management Systeem
LMO	Landelijke meldkamerorganisatie
LMS	Landelijke meldkamer samenwerking
LNB	Landelijk netwerk bevolkingszorg
LOCB	Landelijk overleg coördinatoren bevolkingszorg
LOCC	Landelijk Operationeel Coördinatie Centrum
LOT-C	Landelijk operationeel team corona
LVR	Landelijke voorziening reddingsvloot
MCPM	Master of Crisis and Public Order Management
NCV	Noodcommunicatievoorziening
NMS	Nationaal meldkamersysteem
OMS	Openbaar meldsysteem
OTO	Opleiden, trainen en oefenen
RBC	Raad van Brandweercommandanten
RCDV	Raad van Commandanten en Directeuren Veiligheidsregio
RDVR	Raad Directeuren Veiligheidsregio
RI&E	Risico-inventarisatie en evaluatie
SCL	Special coverage locations
SIS	Slachtofferinformatiesystematiek
STH	Specialisme technische hulpverlening
SWOD	Stichting werken onder overdruk
VWS	Volksgezondheid, Welzijn en Sport
WAS	Waarschuwings- en alarmeringssysteem